



EVROPSKÁ UNIE
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Úřad práce ČR

příloha č.5 dohody č.:			TUA-MN-14/2022		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	ICG-Capability s.r.o.	
Plán výuky							Jména lektorů:	xxxxxxx	
Zaměstnavatel:		MZ Liberec, a.s.			IČO:	47306581			
Název vzdělávací aktivity:			Lean Six Sigma a řízení změn			skupina		Místo výuky:	č.p. 4, 543 72 Rudník
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata					
1	22.09.22	7	8 00 - 16 00	Co je proces, procesní zlepšování; Co je Lean a Six Sigma, DMAIC; Nastavení projektu Project charter; Rozsah projektu SIPOC, IS IS NOT; Mapování procesu techniky; Definování cílů CTQ (VOC)					
2	23.09.22	7	8 00 - 16 00	Hledání kořenových příčin; Redukce kořenových příčin; Práce s daty grafická analýza; Procesní analýza hodnotová analýza; Hledání a prioritizace řešení; Lean techniky zlepšování; Ukončení projektu					
3	06.10.22	7	8 00 - 16 00	Klíčové principy změnového řízení a jejich praktické využití TROJIMPERATIV projektu; Fáze "Přípravy" projektu, výběr projektů, typy projektů; SMART cíl projektu výpočet přínosů; Tvorba týmu a určení časové náročnosti					
4	07.10.22	7	8 00 - 16 00	Role a zodpovědnosti projektového manažera; Moderování projektových schůzek typy a doporučení čeho se vyvarovat; Určení rozsahu projektu analýza a 18 slov; Sběr požadavků a „hlasu zákazníka“; Tvorba „Project Charteru“ a odsouhlasení zadání projektu					
5	24.10.22	7	8 00 - 16 00	Fáze "Plánování" projektu; Detailní plánování rozsahu projektu nástroj WBS a síťový diagram Gantt Chart; Plánování zdrojů odhady časové a zdrojové náročnosti; Finalizace projektového plánu; Harmonogram a rozpočet projektu; Analýza rizik projektu					
6	25.10.22	7	8 00 - 16 00	Fáze "Implementace" projektu; Vedení projektových prací a reporting projektového postupu projektový status; Řešení problémů v implementaci; Základy řešení projektových problémů; Taktiky a nástroje na odbourávání odporu ke změnám					
7									
8									
9									
10									

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	12.09.2022	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxx	Marek Matěják, člen představenstva		
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx			