



příloha č.5 dohody č.:		CBA-MN-9/2022		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut s.r.o.
Plán výuky				IČO:		Jména lektorů:	xxxxxxx
Zaměstnavatel:		NaturaMed Pharmaceuticals s.r.o.		26106965			
Název vzdělávací aktivity:		Diplomovaný controller		skupina		Místo výuky:	Voctářova 2449/5, Praha 8 - Libeň
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata			
1	15.07.2022	4	8:00-12:30	Cash flow a Treasury management 1/2: souvislost cash-flow (CF), pracovní kapitál, EBITDA a EBIT; obecné principy řízení CF; CF krátkodobý forecast; plánování CF ... 9:30-10:00 přestávka			
2	22.07.2022	4	8:00-12:30	Cash flow a Treasury management 2/2: principy řízení treasury; nástroje řízení treasury; využití úvěrových instrumentů; využití ostatních instrumentů... 9:30-10:00 přestávka			
3	29.07.2022	4	8:00-12:30	Analýza firemních potřeb v oblasti controllingu a řízení financí 1/2: procesy řízení financí v praxi; controllingové procesy v praxi; hledání nedostatků a úzkých míst - metody, postupy 9:30-10:00 přestávka			
4	05.08.2022	4	8:00-12:30	Analýza firemních potřeb v oblasti controllingu a řízení financí 2/2: jak provést audit plánovacího procesu; jak provést audit kalkulačního procesu; posouzení dostatečnosti reportingu 9:30-10:00 přestávka			
5	12.08.2022	4	8:00-12:30	Budování systému finančního řízení krok za krokem 1/2: organizace a rozdělení kompetencí; řízení pracovního kapitálu; metody financování investic; finanční analýza v moderním pojetí 9:30-10:00 přestávka			
6	19.08.2022	4	8:00-12:30	Budování systému finančního řízení krok za krokem 2/2: správa oběžných aktiv - pohledávky; správa oběžných aktiv - zásoby; řízení potřeby stálých aktiv 9:30-10:00 přestávka			
7	26.08.2022	4	8:00-12:30	Tvorba plánovacího modelu 1/2: plán prodeje; plán výroby a nákupu; plán akcí a investic; plán zásob 9:30-10:00 přestávka			
8	02.09.2022	4	8:00-12:30	Tvorba plánovacího modelu 2/2: zapojení střediskových rozpočtů; výsledovka a rozvaha v plánovacím modelu; výkaz CF v plánovacím modelu 9:30-10:00 přestávka			
9	09.09.2022	4	8:00-12:30	Kalkulace a analýzy ziskovosti v praxi obchodní firmy 1/2: klasická kalkulace a její použitelnost v praxi; neúplná kalkulace, využití krycích příspěvků; ABC kalkulace - praktický příklad 1; analýza ziskovosti s využitím příkladu 1 9:30-10:00 přestávka			
10	16.09.2022	4	8:00-12:30	Kalkulace a analýzy ziskovosti v praxi obchodní firmy 2/2: analýza bodu zvratu - praktické výpočty; odchylková analýza - tipy a triky ke zjednodušení; ABC kalkulace - praktický příklad 2; analýza ziskovosti s využitím příkladu 2 9:30-10:00 přestávka			

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11	18.10.2022	6	9:00-17:00	Řízení nákladů a ziskovosti pro pokročilé: Odchylová analýza výsledků hospodaření, Využití nákladového modelu, Analýza bodu zvratu, interpretace s využitím krycích příspěvků, Praktické otázky realizace a interpretace analýz profitability. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
12	19.10.2022	6	9:00-17:00	Řízení nákladů a ziskovosti pro pokročilé: Analýzy nevyužitých kapacit jako východisko pro management fixních nákladů; Praktické postupy řízení a optimalizace volné kapacity; Řízení nákladů jako systém; Jak maximalizovat využití účetního systému (dimenze a jiné logiky); Manažerská výsledovka a reporting, zapojení BICC (Business Intelligence Competency Center); Standad costing a systém alokace přímých a nepřímých nákladů (ABC metoda), tvorba sazeb 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
13	09.11.2022	6	9:00-17:00	Investiční controlling: Investice a investiční rozhodování - investiční proces a jeho fáze, plánovací fáze, vyhodnocení ekonomické návratnosti investice, controlling ve fázi realizace a kontrolní fáze; Případová studie - fungování investičního controllingu ve firmě. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
14	10.11.2022	6	9:00-17:00	Plánování a forecasting: Proč plánujeme a forecastujeme? Co je dobrý plán?, Role controllera v procesu plánování a forecastování, Metody, jak zapojit manažery do procesu plánování, Jak hledat úspory a jak řídit úsporné programy. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
15	22.11.2022	6	9:00-17:00	Nákladový controlling: Informační základ pro operativní controlling, Spotřeba zdrojů a její ocenění, Řízení hospodárnosti - rozpočty a normy, Řízení účelnosti – od kalkulace k restrukturalizaci, Kalkulační metody v praxi, Rozpočtové řízení na příkladech. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
16	23.11.2022	6	9:00-17:00	Nákladový controlling: Controlling a manažerské řízení, Krycí příspěvky jako informace pro řízení, Klasické a procesní kalkulace, Řízení nákladů podpůrných útvarů. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
17	24.11.2022	6	9:00-17:00	Nákladový controlling: Příklady a jejich řešení v MS Excel – vztahové veličiny, rozpočet středisek, sestavení vícedimenzionální roční manažerské výsledovky (MNO, MCN) – střediskový a procesní pohled. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
18	30.11.2022	6	9:00-17:00	BI a analýza dat: Řešení jednotlivých fází práce s daty (konsolidace dat, plánování dat apod.); Současné technologie k dispozici: od tabulkových kalkulačků (MS Excel) po self service BI řešení; Ukázky možností současných aplikací - analytické a plánovací funkce MS Excelu a dostupných BI. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
19	06.12.2022	6	9:00-17:00	Finance a controlling pro manažery a jednatele firem: Klíčové procesy firemních financí; Klíčové pojmy firemních financí; Firma z pohledu rozvahy. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
20	07.12.2022	6	9:00-17:00	Finance a controlling pro manažery a jednatele firem: Firma z pohledu výsledovky; Hospodárnost firemní spotřeby; Účelnost firemních aktivit; Výkonnost, plánování a controlling. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
21	14.12.2022	6	9:00-17:00	Moderní manažerský reporting a KPIs: Systém řízení výkonnosti firmy; Systém měření výkonnosti firmy; Jak postavit a organizovat systém reportingu; Jak informace zobrazovat, jaké datové a grafické struktury používat. 10:30-11:00 přestávka; 12:30-13:30 přestávka na oběd; 15:00-15:30 přestávka
22	24.02.2023	3	9:00-12:00	Závěrečná písemná zkouška
23				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
24				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	28.06.2022	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxxx	xxxxx		
Číslo telefonu:	xxxx			
Email:	xxxx			