

**NABÍDKA – Audit Odboru majetku a investic  
Městského úřadu Lovosice**

**Město Lovosice  
Školní 407/2, 410 30 Lovosice  
IČO: 00263991**

Vážený pane starosto, vážený pane tajemníku,

dovolte mi předložit Vám touto cestou nabídku společnosti Adminio s.r.o. spočívající v provedení **auditů Odboru majetku a investic Městského úřadu Lovosice**.

Za tímto účelem společnost Adminio s.r.o. poskytne městu dle vzájemně odsouhlaseného harmonogramu potřebné expertní poradenské a konzultační služby.

Cílem realizovaných aktivit bude popsat a posoudit stávající stav výkonu procesů Odboru majetku a investic Městského úřadu Lovosice, a zpracovat návrhy optimalizace současného stavu z důvodu zefektivnění výkonnosti procesů zabezpečovaných zaměstnanci Odboru majetku a investic.

Realizací auditu získá město komplexní přehled o procesech vykonávaných v rámci Odboru majetku a investic včetně hlediska efektivnosti a hospodárnosti, zhodnocení adekvátní kompetence a odpovědnosti pro jednotlivé pracovní pozice odboru, zhodnocení odbornosti a vytíženosti stávajících zaměstnanců odboru, návrh konkrétní změny a návrh opatření vedoucích ke zlepšení fungování odboru.

Váším si možnosti předložit Vám tuto nabídku a jsem připraven ji dále upravit co do rozsahu i obsahu podle Vašich potřeb.

V Praze, dne 16. 06. 2022



Adminio s.r.o.

### **O nás**

Společnost Adminio s.r.o. disponuje zkušeným týmem specialistů procesních analýz a auditů s mnohaletými zkušenostmi.

Tato nabídka je určena pouze pro potřeby zadavatele Město Lovosice, a její obsah je předmětem obchodního tajemství. Platnost nabídky je 90 dnů od jejího předložení.



## POSTUP REALIZACE PŘEDMĚTU PLNĚNÍ

V rámci předmětu plnění bude provedena procesní analýza současného stavu Odboru majetku a investic Městského úřadu Lovosice, na základě které bude navržena optimalizace a zefektivnění fungování Odboru majetku a investic.

### ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU ODBORU MAJETKU A INVESTIC

Cílem analýzy je zmapování stávajícího stavu procesů Odboru majetku a investic a identifikace příp. slabých míst a nedostatků současného stavu za účelem návrhu zlepšení. V rámci analýzy současného stavu a z ní vyplývající analýzy probíhajících činností a procesů bude zmapován, popsán a posouzen současný stav výkonu procesů odboru.

Použité metodiky při realizaci analýzy současného stavu:

- dokumentová analýza – prostudování a posouzení existující dokumentace;
- legislativní analýza – analýza legislativy a relevantních vnitřních předpisů / směrnic úřadu;
- desk-research – metoda založená na zpracování již existujících dat (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.);
- řízené strukturované rozhovory a diskuze se zaměstnanci Odboru majetku a investic podílejících se na výkonu mapované oblasti – získávání informací;
- karta procesu – textový popis zmapovaných procesů Odboru majetku a investic;
- RASCI matice – matice odpovědnosti přiřazující k jednotlivým činnostem procesu role, které se na nich podílejí, a těmto rolím jednoznačně definuje odpovědnosti v rámci dané činnosti;
- benchmarking – srovnání fungování a nastavení Odboru majetku a investic s jinými úřady obdobné velikosti.

Prostřednictvím strukturované Karty procesu budou formou textu popsány zmapované procesy Odboru majetku a investic v požadované kvalitě a detailu odpovídajícímu dalším potřebám rozvíjení a zlepšování těchto procesů. V rámci zhodnocení zmapovaných procesů Odboru majetku a investic budou nadefinována jednoznačná rozhraní mezi procesy odboru a procesy ostatních organizačních útvarů Městského úřadu.

Zpracovaná matice odpovědnosti (RASCI matice) pro procesy Odboru majetku a investic bude jednoznačně určovat KDO za jaký proces v rámci odboru zodpovídá, a to konkrétně na úrovni pracovních pozic, ne pouze na obecné úrovni organizačního útvaru Městského úřadu.

### OPTIMALIZACE A ZEFEKTIVNĚNÍ FUNGOVÁNÍ ODBORU MAJETKU A INVESTIC

Kvalita činností a procesů Odboru majetku a investic, jejich optimální provázanost do jednoho uceleného celku a jejich podpora vhodnými IS / IT nástroji jsou jedním ze základních kamenů efektivního fungování odboru.

Na základě výsledků vyplývajících z provedené analýzy současného stavu a probíhajících procesů Odboru majetku a investic bude navržena optimalizace a zefektivnění organizačního a procesního uspořádání odboru vč. vhodné IT podpory vykonávaných činností / procesů.

Návrhy jednotlivých doporučení vedoucích k optimalizaci současného stavu Odboru majetku a investic se zaměří především na maximalizaci přidané hodnoty jednotlivých kroků s cílem přinést co nejvyšší přidanou hodnotu pro příjemce procesů. Důraz bude kladen především na činnosti a procesy, které budou vyhodnoceny jako kritické. Především u těchto dojde k návrhu optimalizace jejich fungování, a následné minimalizaci všech typů jejich přerušení.

Veškeré navrhované optimalizační kroky povedou k vyšší efektivitě fungování Odboru majetku a investic při zachování nebo snížení nákladů na jeho provoz. Optimalizace současného stavu bude prováděna s důrazem na neomezení kvantity (počtu) poskytovaných služeb (vykonávaných činností) při zachování jejich kvality.



## HARMONOGRAM PLNĚNÍ

Společnost Adminio s.r.o. nabízí realizaci Auditů Odboru majetku a investic Městského úřadu Lovosice do 4 měsíců od vystavení objednávky / podpisu smlouvy, a to za poskytnutí potřebné součinnosti ze strany zadavatele.

## CENOVÁ NABÍDKA

Činnost	Nabídková cena
Audit Odboru majetku a investic Městského úřadu Lovosice	290 000 Kč
<b>Celková nabídková cena</b>	<b>290 000 Kč</b>

*Nejsme plátcí DPH*

Cena za realizaci nabízených služeb zahrnuje veškeré náklady vynaložené v souvislosti s plněním předmětu této nabídky.

## KONTAKTNÍ ÚDAJE

Obchodní firma: Adminio s.r.o.  
Sídlo: Rubeška 215/1, 190 00, Praha 9 – Vysočany  
IČO: 14188066  
DIČ: *nejsme plátcí DPH*

### Osoba odpovědná za vypracování nabídky:



jednatel

Telefon:



E-mail:

