



ŘEDITELSTVÍ SILNIC A DÁLNIC ČR

# OBJEDNÁVKA

Číslo objednávky: 01GR-001495

**Objednatel:**

Ředitelství silnic a dálnic ČR  
Na Pankráci 56, 140 00 Praha  
Bankovní spojení: ČNB  
Číslo účtu: 10006-15937031/0710  
IČO: 65993390  
DIČ: CZ65993390

**Dodavatel:**

Obchodní jméno: TAYLLORCOX s.r.o.  
Adresa: Na Florenci 1055/35  
110 00 Praha 1  
IČO: 27902587  
DIČ: CZ27902587

Tato objednávka Objednatele zavazuje po jejím potvrzení Dodavatelem obě smluvní strany ke splnění stanovených závazků a nahrazuje smlouvu. Dodavatel se zavazuje provést na svůj náklad a nebezpečí pro Objednatele služby specifikované níže. Objednatel se zavazuje zaplatit za služby poskytnuté v souladu s touto objednávkou cenu uvedenou níže.

**Místo dodání:** Ředitelství silnic a dálnic ČR, Úsek generálního ředitele, Odbor strategie, Čerčanská 2053/18, 140 00 Praha

**Kontaktní osoba Objednatele:**

[REDACTED]

**Fakturujte:** Ředitelství silnic a dálnic ČR, Na Pankráci 56, 140 00 Praha 4

**Faktury zasílejte na adresu:** [posta@rsd.cz](mailto:posta@rsd.cz) s uvedením kontaktní osoby Objednatele

**Obchodní a platební podmínky:** Objednatel uhradí cenu jednorázovým bankovním převodem na účet Dodavatele uvedený na faktuře, a to po ukončení každého výběrového řízení uvedeného ve Specifikaci poptávky (dílní platba), termín splatnosti je stanoven na 30 dnů ode dne doručení faktury Objednateli. Fakturu lze předložit nejdříve po protokolárním převzetí služeb Objednatelem bez případných připomínek ze strany Objednatele. Faktura musí obsahovat veškeré náležitosti stanovené platnými právními předpisy, číslo objednávky a místo dodání. Objednatel neposkytuje žádné zálohy na cenu. Potvrzením přijetí (akceptací) této objednávky se Dodavatel zavazuje plnit veškeré povinnosti v této objednávce uvedené, a to včetně povinností uvedených v příloze této objednávky. Objednatel výslovně vylučuje akceptaci objednávky Dodavatelem s jakýmkoliv změnami jejího obsahu, k takovému právnímu jednání Dodavatele se nepřihlíží. Dodavatel poskytuje souhlas s uveřejněním objednávky a jejího potvrzení v registru smluv zřízeným zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv, ve znění pozdějších předpisů (dále jako „zákon o registru smluv“), Objednatelem. Objednávka je účinná okamžikem zveřejnění v registru smluv. Objednatel je oprávněn kdykoliv po uzavření objednávky tuto objednávku vypovědět s účinky od doručení písemné

výpovědi Dodavatel, a to i bez uvedení důvodu. Výpověď objednávky dle předcházející věty nemá vliv na již řádně poskytnuté plnění včetně práv a povinností z něj vyplývajících.

**Objednáváme u Vás:** Služby technického hodnocení uchazečů v rámci výběrového řízení na zajištění odborných služeb kanceláře P3O (související veřejná zakázka Objednatele), definované ve Specifikaci poptávky uvedené v příloze č. 1.

Lhůta pro dodání či termín dodání: Plnění bude dodáno nejpozději třetí (3) pracovní den po provedení testu a úlohy kontaktní osobě Objednatele, a to za každé výběrové řízení. Konkrétní datum a čas dodávky v rámci stanovené lhůty dohodne předem Dodavatel s kontaktní osobou Objednatele.

**Celková hodnota objednávky v Kč bez DPH / vč. DPH:** 189.000,- Kč / 228.690,- Kč

Podrobná specifikace ceny za jednotlivá plnění je uvedena v Příloze č. 2 - Soupis prací

Nedílnou součástí této objednávky je následující příloha:

Příloha č. 1 – Specifikace služeb

Příloha č. 2 – Soupis prací

V Praze dne

Za Objednatele: [REDACTED]

[REDACTED]

Za Dodavatele:

Podpis oprávněné osoby:

[REDACTED] Digitálně podepsal  
Ing. [REDACTED]  
Datum: 2022.04.06  
12:30:37 +02'00'

*PODEPSÁNO PROSTŘEDNICTVÍM UZNÁVANÉHO ELEKTRONICKÉHO PODPISU DLE ZÁKONA Č. 297/2016 SB., O SLUŽBÁCH VYTVÁŘEJÍCÍCH DŮVĚRU PRO ELEKTRONICKÉ TRANSAKCE, VE ZNĚNÍ POZDĚJŠÍCH PŘEDPISŮ*

Digitálně podepsal: [REDACTED]

Datum: 07.04.2022 10:11:11 +02:00



# PŘÍLOHA č. 1

## SPECIFIKACE SLUŽEB

Předmětem služeb je objednávka technického hodnocení uchazečů v rámci výběrového řízení na zajištění odborných služeb kanceláře P3O. Jedná se o související veřejnou zakázku Objednatele, pomocí které jsou zajišťovány externí kapacity pro koncepční řízení celého portfolia projektů, jednotlivých programů a dílčích projektů napříč organizací Objednatele (dále jen “související veřejné zakázky na zajištění služeb kanceláře P3O“).

Externí kapacity budou poptávány ve 3 otevřených výběrových řízení (VŘ), přičemž:

- v prvním VŘ budeme poptávat role:
- Portfolio manažer
  - Programový manažer
  - Programový manažer – Specialista
- ve druhém VŘ budeme poptávat role:
- Projektový manažer
  - Projektový administrátor
- Ve třetím VŘ budeme poptávat role:
- Business analytik
    - BA / Datový Analytik
    - BA / Digitalizační Architekt
    - BA / Enterprise Architekt
    - BA / Architekt BIM
    - BA / Inovační Leader

Základní principy:

- Jednotlivé role budou hodnoceny na základě dvoukolového assessmentu složeného z testu a úlohy, pokud není stanoveno jinak (uvedeno v tabulce pro nacenění).
- Hodnocení jednotlivých rolí pro první a druhé VŘ vychází z metodiky P3O a PRINCE2 (uvedeno u příslušných rolí).
- Testy jsou vybrány ze standardizovaných sad testů pro příslušné role. Na zpracování testu budou mít uchazeči 20-ti minutový limit. O průběhu testu bude pořízen písemný hodnotící záznam, který bude minimálně obsahovat jméno účastníka a společnost, hodnocení, počet dosažených bodů dle příslušné zadávací dokumentace.
- Zadání úlohy bude vypracováno Dodavatelem v souladu s požadavky Objednatele. Prezentace výsledků úlohy bude v 15-ti minutovém limitu. O průběhu úlohy bude pořízen písemný hodnotící záznam, který bude minimálně obsahovat jméno účastníka a společnost, hodnocení, počet dosažených bodů dle příslušné zadávací dokumentace.

- Hodnocení testu a úlohy bude provedeno v souladu se zadávací dokumentací pro jednotlivé části otevřeného VŘ (viz níže – Základní principy hodnocení „Kritéria č. 3 Kvalitativní index hodnocení“).
- Termín konání testu a úlohy bude stanoven tak, aby ho Objednatel mohl oznámit jednotlivým účastníkům (prostřednictvím elektronického nástroje Tender arena) minimálně 3 pracovní dny předem. Zadání úlohy pak nejdéle 24 hodin předem.
- Objednatel předá po obdržení nabídek Dodavateli seznam osob (s uvedením jména a společnosti, které absolvují test a úlohu). Seznam bude předán prostřednictvím elektronické pošty.
- Součástí objednávky je samostatná cena za přípravu těchto kvalifikačních podkladů / jednotlivých úloh dle příslušných standardů, jež Dodavatel využívá při školení a certifikacích těchto rolí. Další samostatná cenová položka je cena za 1 osobu administrace plnění úlohy v prostorách certifikační autority (ve společnosti Dodavatele). Tedy organizace pro plnění úlohy, pozvání uchazečů a samotné hodnocení plnění úlohy v prostorách Dodavatele.

Součástí objednávky je samostatná položka pro nacenění přípravy metodiky a vyhodnocení jednotlivých zpracovaných úloh uchazeči dle připravené metodiky hodnocení. Dále kompletace výsledků plnění úloh jednotlivých účastníků a předání těchto výsledků zadavateli (nejpozději 3. pracovní den po provedení testu a úlohy, a to prostřednictvím emailu na kontaktní osobu Objednatele).

Součástí objednávky je i stanovení maximální nepřekročitelné ceny za provedení hodnocení všech rolí ve všech třech otevřených výběrových řízeních.

Orientační předpokládané počty testovaných uchazečů:

- Portfolio Manažer 5 osob
- Programový Manažer (dle metodiky P3O) 5 osob
- Programový Manažer – Specialista (dle metodiky P3O) 5 osob
- Projektový Manažer 15 osob
- Projektový Administrátor (PRINCE2) 15 osob
- Business Analytik
  - BA / Datový Analytik 3 osoby
  - BA / Digitalizační Architekt 3 osoby
  - BA / Enterprise Architekt 3 osoby
  - BA / Architekt BIM 3 osoby
  - BA / Inovační Leader 3 osoby

Testy a úlohy pro jednotlivé role budou v jeden den a mohou proběhnout v jedné/více učebnách (resp. ze závažných důvodů může být stanoven náhradní termín).

Plnění zakázky je požadováno v návaznosti na uzavření a vyhodnocení jednotlivých výběrových řízení související veřejné zakázky na zajištění služeb kanceláře P3O, o jejímž průběhu bude Objednatel Dodavatele průběžně informovat.

Plnění této objednávky bude průběžně dle potřeb Objednatele s konečným termínem 31.12. 2023 nebo do termínu dodání veškerých objednávaných služeb dle této objednávky.

Objednatel požaduje, aby testování uchazečů probíhalo dvoukolově dle následujících principů:

## **1. kolo**

TEST – jedná se o kompletní zajištění služby testování jednotlivých uchazečů formou TESTu, kteří budou připuštěni k této části technického hodnocení. Součástí Vaší služby bude zejména příprava testu (20 otázek), který bude schopen ověřit kvalitu, schopnosti a dovednosti uchazeče pro následující role:

- Portfolio Manažer, Programový Manažer (dle metodiky P3O)
- Projektový Manažer, Projektový Administrátor (PRINCE2)

Součástí objednávky je samostatná cena za přípravu těchto zkrácených kvalifikačních testů a současně jež Vaše organizace využívá při školení a certifikacích těchto rolí. Další samostatná cenová položka je cena za 1 osobu administrace plnění certifikačního testu uchazečem v prostorách certifikační autority (v prostorách dodavatele). Tedy organizace testování, pozvání uchazečů a samotní testování v prostorách Vaší společnosti. Dále kompletace výsledků testů jednotlivých účastníků a předání těchto výsledků zadavateli.

## **2. kolo**

ÚLOHA – jedná se o kompletní zajištění služby testování jednotlivých uchazečů formou konkrétní ÚLOHY, a to u těch uchazečů, kteří budou připuštěni k této části technického hodnocení. Součástí Vaší služby bude zejména příprava jednoduché úlohy, kde bude možné ověřit, zda uchazeč je schopen prakticky implementovat znalosti pro konkrétní poptávanou službu/rolí v prostředí zadavatele. Jedná se o ověření kvality a schopností uchazeče pro následující role:

- Portfolio Manažer (dle metodiky P3O)
- Programový Manažer (dle metodiky P3O)
- Programový Manažer – Specialista (dle metodiky P3O)
- Projektový Manažer (PRINCE2)
- Projektový Administrátor (PRINCE2)
- Business Analytik
  - BA / Datový Analytik
  - BA / Digitalizační Architekt
  - BA / Enterprise Architekt
  - BA / Architekt BIM
  - BA / Inovační Leader

## **Základní principy hodnocení „Kritéria č. 3 Kvalitativní Index hodnocení“**

Poznámka: Jedná se o výňatek ze zadávací dokumentace (Výběrové řízení č. 1), související veřejné zakázky na zajištění služeb kanceláře P3O.

### **Hodnocení v rámci kritéria č. 3 – Kvalitativní Index**

8.1. Předmětem hodnocení kritéria č. 3 Kvalitativní Index je na praktické úloze a testu ověřit základní znalosti a dovednosti dodavatele poskytnout zadavateli kvalitní Služby.

8.2. Vykonání praktické úlohy a testu proběhne na adrese TAYLLORCOX (examination assessment center) Na Florenci 35, 110 00 Praha 1. Uvedená společnost je oprávněna realizovat kurzy certifikace metodiky PRINCE2® a metodiky P3O® a zároveň je držitelem mezinárodní akreditace od ATO (Accredited Training Organisation). **Zadání praktické úlohy a testu proběhne po uplynutí lhůty pro podání nabídek a posouzení kvalifikace účastníků zadávacího řízení.**

#### **a. ÚLOHA:**

8.3. Pro prezentaci řešení praktické úlohy budou mít účastníci vymezený čas v délce 15 minut. Podrobné zadání úlohy obdrží účastníci nejpozději 24 hodin před samotnou prezentací řešení, a to prostřednictvím elektronického nástroje Tender arena, přičemž popis zadání bude pro všechny účastníky shodný. Pro úplnost zadavatel uvádí, že vypracování praktické úlohy je zadavatelem umožněno účastníkům zadávacího řízení distančně před samotnou prezentací řešení praktické úlohy, kdy vymezený čas v délce 15 minut tedy slouží pouze pro prezentaci řešení a zodpovězení případných dotazů zadavatele.

8.4. Zadavatel požaduje, aby byla praktická úloha zpracována a prezentována osobami, které jsou navrženy jako členové realizačního týmu vymezeného v rámci technické kvalifikace (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista). Pro úplnost zadavatel uvádí, že budou-li ze strany účastníka zadávacího řízení v nabídce předloženy dvě (2) osoby pro jednoho konkrétního člena realizačního týmu (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista), účastní se zpracování úlohy pouze ty osoby, které jsou v nabídce účastníka uvedeny pro konkrétní pozici vždy na **prvním**<sup>1</sup> místě. Vymezený čas je shodný pro všechny účastníky.

8.5. Konkrétní termín zadání praktické úlohy bude stanoven zadavatelem. Účastníci budou o termínu konání praktické úlohy informováni alespoň 3 pracovní dny předem prostřednictvím elektronického nástroje Tender arena. Pro zpracování praktické úlohy není dovoleno používat žádné vlastní pomůcky ani jakýmkoliv způsobem komunikovat s osobami, které se praktické úlohy neúčastní. Zadavatel upozorňuje, že o průběhu praktické úlohy bude pořízen hodnotící záznam.

---

<sup>1</sup> Zadavatel opětovně uvádí, že každý člen realizačního týmu smí v rámci realizačního týmu zastávat pouze jednu pozici, tedy zadavatel vylučuje, aby jeden člen realizačního týmu dodavatele zastával souběžně více pozic v rámci realizačního týmu, toto platí i pro případy, kdy dodavatel ve své nabídce předloží pro konkrétní role členů realizačního týmu dvě (2) osoby.

8.6. V rámci úlohy bude řešena praktická úloha z prostředí zadavatele, která na praktickém případě prokáže schopnost požadovaného technika aplikovat teoretické vědomosti do praxe, tzn. najít a písemně vypracovat pro zadanou situaci správné řešení a následně ho odprezentovat. Součástí této části může být i zodpovězení dotazů.

8.7. Hodnocení úlohy bude vycházet s ohledem na principy metodiky PRINCE2® a metodiky P3O®. Důležitým aspektem pro hodnocení úlohy je prezentace úlohy, struktura a návrh řešení, srozumitelnost a dodržení časového limitu v maximální délce 15 min.

8.8. Hodnocení úlohy bude realizováno následujícím postupem:

- Dodavatel řešení praktické úlohy vzdal, řešení nenalezl nebo jeho přístup k řešení byl zcela chybný = 0 bodů.
- Dodavatel řešení praktické úlohy dokončil, ale jeho řešení obsahuje vážné chyby nebo je jen formální nebo neúplné. = 1 bod.
- Dodavatel předložil správné řešení úlohy, řešení neobsahuje žádné závažné chyby = 2 body

8.9. Maximální počet dosažených bodů v rámci úlohy jsou 2 body pro každého člena realizačního týmu (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista), tj. maximální počet bodů je 6 bodů.

8.10. Následně zadavatel určí procentuální úspěšnost úlohy podle následujícího vzorce:

$$\text{Procentuální úspěšnost v řešení úlohy} = \left( \frac{\text{počet dosažených bodů v úloze}}{\text{maximální počet bodů v úloze}} \times 100 \right)$$

**b. TEST:**

8.11. Pro zpracování testu budou mít účastníci vymezený čas v délce 20 minut. Zadání testu bude pro všechny účastníky shodné.

8.12. Zadavatel požaduje, aby byl test vypracován osobami, které jsou navrženy jako členové realizačního týmu vymezeného v rámci technické kvalifikace (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista). Pro úplnost zadavatel uvádí, že budou-li ze strany účastníka zadávacího řízení v nabídce předloženy dvě (2) osoby pro jednoho konkrétního člena realizačního týmu (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista), účastní se testu pouze ty osoby, které jsou v nabídce účastníka uvedeny pro konkrétní pozici vždy na **prvním<sup>2</sup>** místě. Vymezený čas je shodný

---

<sup>2</sup> Zadavatel opětovně uvádí, že každý člen realizačního týmu smí v rámci realizačního týmu zastávat pouze jednu pozici, tedy zadavatel vylučuje, aby jeden člen realizačního týmu dodavatele zastával souběžně více pozic v rámci realizačního týmu, toto platí i pro případy, kdy dodavatel ve své nabídce předloží pro konkrétní role členů realizačního týmu dvě (2) osoby.

pro všechny účastníky.

8.13. Konkrétní termín zadání testu bude stanoven zadavatelem. Účastníci budou o termínu konání testu informováni alespoň 3 pracovní dny předem prostřednictvím elektronického nástroje Tender arena. Pro vypracování testu není dovoleno používat žádné vlastní pomůcky (vyjma psacích potřeb) ani jakýmkoliv způsobem komunikovat s osobami, které se testu neúčastní nebo se účastní jako další zpracovatelé testu (další testované osoby). Zadavatel upozorňuje, že o průběhu testu bude pořízen hodnotící záznam.

8.14. Hodnocení testu bude vycházet s ohledem na principy metodiky PRINCE2® a metodiky P3O®. Předmětem testu pro požadovanou roli bude dvacet (20) otázek, které vychází z principů metodiky PRINCE2® a metodiky P3O®.

8.15. Hodnocení testu bude realizováno následujícím postupem:

- 0 až 14 správných odpovědí = 0 bodů
- 15 správných odpovědí = 1 bod
- 16 správných odpovědí = 2 body
- 17 správných odpovědí = 3 body
- 18 správných odpovědí = 4 body
- 19 správných odpovědí = 5 bodů
- 20 správných odpovědí = 6 bodů

8.16. Maximální počet dosažených bodů v rámci úlohy je 6 bodů pro každého člena realizačního týmu (Portfolio manažer, Programový manažer a Programový manažer – specialista), tj. maximální počet bodů je 18 bodů.

8.17. Následně zadavatel určí procentuální úspěšnost úlohy podle následujícího vzorce:

$$\text{Procentuální úspěšnost v testu} = \left( \frac{\text{počet dosažených bodů v testu}}{\text{maximální počet bodů v testu}} \times 100 \right)$$

8.18. **Hodnota Kvalitativního indexu (QI) se určí podle následujícího vzorce:**

$$\text{Počet bodů kritéria č. 3} = \left( \frac{a + b}{2} \right) \times 0,4$$

*Pozn.: a = procentuální úspěšnosti v řešení úlohy. Příklad: tzn. pokud a=20% uvede se do vzorce 20*

*b = procentuální úspěšnosti v testu. Příklad: tzn. pokud b=30% uvede se do vzorce 30*

V Praze dne 23.03.2022

Ing. Milan Jadlovský






## PŘÍLOHA č. 2

### SOUPIS PRACÍ

#### Tabulka pro nacenění:

POPTÁVKA služby hodnocení projektu dodávka kapacit P3O managementu


#### 1 kolo – Test

		Role	FINANČNÍ KVALIFIKACE				
			Příprava TESTu <i>paušální částka</i>	Administrace TESTu <i>cena za osobu</i>	Počet testů <i>(odhad)</i>	CELKEM test	CELKEM administrace test
Výběrové řízení 1 Portfolio & Program Management	PORTFOLIO mngmt.	Portfolio Manager	██████	██████	5	██████	██████
	PROGRAM mngmt.	Program Manager	██████	██████	5	██████	██████
		Program Manager Specialista	██████	██████	5	██████	██████
Výběrové řízení 2 Projektový Management	PROJEKT mngmt.	Projektový Manažer	██████	██████	15	██████	██████
		Projektový Administrátor	██████	██████	15	██████	██████
CELKEM PODKLADY						██████	
CELKEM ADMINISTRACE						████████████████████	
<b>CELKEM za SLUŽBU</b>							<b>70.000,-</b>

Cena Celkem za službu je maximální. Při zvýšení počtu uchazečů se cena navyšuje o cenu administrace pro danou roli, a to až do výše maximálně nepřekročitelné ceny (stanovené součtem celkové ceny za službu VŘ 1, 2 a 3. bez ohledu na počet uchazečů).

V případě menšího počtu uchazečů je cena snížena podle počtu uchazečů.

## 2. Kolo úloha

		Role	FINANČNÍ KVALIFIKACE				
			Příprava Úlohy <i>paušální částka</i>	Administrace Úlohy <i>cena za osobu</i>	Počet testů / úloh <i>(odhad)</i>	CELKEM test / úloha	CELKEM administrace / úloha
Výběrové řízení 1 Portfolio & Program Management	PORTFOLIO mngmt.	Portfolio Manager	██████	██████	5	██████	██████
	PROGRAM mngmt.	Program Manager	██████	██████	5	██████	██████
		Program Manager Transformace	██████	██████	5	██████	██████
Výběrové řízení 2 Projektový Management	PROJEKT mngmt.	Projektový Manažer	██████	██████	15	██████	██████
		Projektový Administrátor	██████	██████	15	██████	██████
Výběrové řízení 3 Business Analýzy	BUSINESS analytici	BA / Datový Analytik	██████	██████	3	██████	██████
		BA / Digitalizační Architekt	██████	██████	3	██████	██████
		BA / Enterprise Architekt	██████	██████	3	██████	██████
		BA / Architekt BIM	██████	██████	3	██████	██████
		BA / Inovační Leader	██████	██████	3	██████	██████
CELKEM PODKLADY						██████	
CELKEM ADMINISTRACE							██████
<b>CELKEM za SLUŽBU</b>							<b>119.000,-</b>

Cena Celkem za službu je maximální. Při zvýšení počtu uchazečů se cena navyšuje o cenu administrace pro danou roli, a to až do výše maximálně nepřekročitelné ceny (stanovené součtem celkové ceny za službu VŘ 1, 2 a 3. bez ohledu na počet uchazečů).

V případě menšího počtu uchazečů je cena snížena podle počtu uchazečů.

## Sumarizace

Výběrové řízení	Celková nepřekročitelná maximální cena v Kč bez DPH
Výběrové řízení 1 <b>Portfolio &amp; Program Management</b>	<b>189.000, -</b>
Výběrové řízení 2 <b>Projektový Management</b>	
Výběrové řízení 3 <b>Business Analýzy</b>	

Jedná se o maximální, nepřekročitelnou cenu, která je společnost TAYLLORCOX oprávněna účtovat za požadované služby pro Výběrové řízení č. 1, č. 2 a č. 3 v celkovém součtu bez ohledu na navýšení počtu účastníků v jakékoliv poptávané roli.