

## Nepovinná příloha č. 2 ANALÝZY RIZIK A JEJICH EVALUACE

### Stručná analýza rizik

Nelze předem stanovit seznam všech poskytnutých bytů – projekt počítá s postupným náběhem a průběžným párováním vhodných bytů pro vylosované rodiny. Aktuálně je zajištěno 90 % bytů. Bytový odbor MMB disponuje dostatečnými kapacitami volných bytů, je do projektu aktivně zapojován a informován. Riziko hodnotíme jako středně závažné, spíše nepravděpodobné.

Vybrané byty nebudou vyhovovat vylosovaným rodinám – může se stát, že budou vylosovány rodiny, jimž nebudou vyhovovat aktuálně nabídnuté byty (velikost; dispozice bytu). RTs tímto rizikem počítá, v takovém případě by bylo okamžitě aktivně zahájeno hledání volného bytu z fondu statutárního města Brna (MMB/městských částí), rodiny by byly nastěhovány se zpožděním, nicméně jejich samotné nastěhování by nebylo ohroženo. Riziko hodnotíme jako středně závažné, středně pravděpodobné.

Zadluženost rodin nevyhovuje pravidlům pronájmu městských bytů – s politickým vedením města je předjednáno, že v případě schválení projektu proběhne systémová změna pravidel, která umožní nastěhování zadlužených rodin. Nicméně i za stávajících pravidel je možné párování provést. Rada a Zastupitelstvo města Brna mají kompetence tuto změnu provést. Riziko středně závažné, spíše nepravděpodobné.

Změna politického vedení a ztráta politické podpory projektu – o projektu byly informovány všechny politické strany Rady i Zastupitelstva města. Realizaci projektu schválilo 32 zastupitelů (mj. i z opozičních stran), nikdo nehlasoval proti. I v případě, že by došlo ke změně vládnoucí koalice, lze předpokládat podporu projektu. Riziko hodnotíme jako závažné, ale spíše nepravděpodobné.

Rodiny s velmi nízkými příjmy a vysokou mírou zadlužení nebudou schopny pravidelně platit nájemné a udržet si bydlení – s rizikem počítá sociální práce, sociální pracovníci se s rodinami budou výrazně zaměřovat na řešení problematiky hrazení nájemného, zdůrazňovány budou důsledky neplacení. Stejně tak probíhá koordinace s Úřadem práce, který poskytuje dávky hmotné nouze a příspěvky na bydlení. S rodinami budou uzavřeny standardní nájemní smlouvy, přičemž reálným rizikem i předpokladem je, že si malá část rodin bydlení neudrží – v tomto případě dojde k vystěhování rodin a nastěhování další vylosované rodiny. Je nutné zdůraznit, že jde o krajní řešení. Riziko hodnotíme jako závažné, středně pravděpodobné.

Sousedství odmítne rodiny, resp. celý projekt (petice, negativní medializace): v projektu počítáme s mediací sousedských vztahů stejně jako medializaci dobré praxe. V projektu bude také působit expertní a politická rada, která bude o projektu informována a bude jej zaštiťovat svou autoritou, což může hrát při posuzování podobných problémů zásadní roli. Riziko hodnotíme jako středně závažné, středně problematické.

Nedostatek rodin ochotných vstoupit do projektu – v rámci tzv. registračního týdne budou sečteny rodiny s dětmi v Brně, které se nacházejí ve stavu bytové nouze. Budou zjišťovány faktory ohrožení a

potřeby domácností – měli bychom tedy získat dostatečné informace o potřebách rodin na zabydlení i o celkovém počtu rodin v bytové nouzi v Brně. Z dosavadní praxe IQ Roma servisu vyplývá, že rodiny stojí o důstojnější bydlení a jsou vidinou bydlení v obecním bytě značně motivovány (bydlení je jednou z nejčastějších zakázek, které pracovníci IQRS s klienty řeší). Možnosti získat důstojné bydlení jsou přitom značně omezené. Riziko tedy hodnotíme jako závažné, avšak nepravděpodobné.

Odmítnutí spolupráce se službou – podpora je vystavěna na metodě asertivní sociální práce a motivace klientů. Sociální pracovníci jsou v těchto metodách intenzivně školeni odborníky ze zahraničí, kteří s implementací podobných modelů mají zkušenosti. Na základě dosavadních zjištění předpokládáme dobrou přenositelnost do českého prostředí při práci s cílovou skupinou projektu. Sociální pracovníci se navíc budou v této problematice dále vzdělávat. Odborný tým je navíc složen z různých osobností – počítá se situací, kdy klientovi nevyhovuje osobnost klíčového sociálního pracovníka, a v takovém případě budeme v týmu hledat osobnost, která bude klientovi bližší. Tímto eliminujeme riziko odmítnutí spolupráce z důvodu osobních antipatií. Riziko závažné, středně pravděpodobné.

Odmítnutí zapojení do výzkumu u kontrolní skupiny – může dojít k tomu, že se rodiny nebudou chtít zapojit do kontrolní skupiny projektu a odmítnou spolupráci s realizačním týmem, pokud zjistí, že jim nebyl v rámci projektu přidělen byt. Rodiny k zapojení do kontrolní skupiny budeme motivovat finančně, k udržení motivace platby porostou v čase. Riziko hodnotíme jako závažné, středně pravděpodobné.