

Nabídka

Audit Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice

Dodavatel: ML Strategy s.r.o.
Krátká 17, 345 62 Holýšov

Kontaktní osoba



Datum zpracování: v1.00 z 16.12.2021

1. Uvedení do kontextu











Na základě oslovení naší společnosti předkládáme nabídku na **provedení auditu Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice**. Za tímto účelem společnost ML Strategy s.r.o. poskytne Městskému úřadu dle vzájemně odsouhlaseného harmonogramu potřebné expertní poradenské a konzultační služby.

Cílem realizovaných aktivit bude popsat a posoudit stávající stav výkonu procesů Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice, a zpracovat návrhy optimalizace současného stavu z důvodu zefektivnění výkonnosti procesů zabezpečovaných zaměstnanci Odboru ekonomického.

Realizací auditu zadavatel získá komplexní přehled o procesech vykonávaných v rámci Odboru ekonomického včetně hlediska efektivnosti a hospodárnosti, zhodnocení adekvátní kompetence a odpovědnosti pro jednotlivé pracovní pozice odboru, zhodnocení odbornosti a vytíženosti stávajících zaměstnanců odboru, návrh konkrétní změny a návrh opatření vedoucích ke zlepšení fungování odboru.

Navržený způsob plnění respektuje vaše požadavky a odráží zkušenosti, znalosti a know-how společnosti ML Strategy s.r.o. v oblasti procesně-organizačních auditů, projektů a poradenství zaměřených na posouzení procesního, organizačního a personálního nastavení současného stavu i návrhu optimalizovaného budoucího stavu organizací veřejné správy. Při realizaci auditu Odboru ekonomického dodavatel využije zkušenosti a osvědčenou praxi z fungování ekonomických útvarů v jiných úřadech územní veřejné správy.

2. Krycí list

Krycí list nabídky			
1. Zakázka			
Název zakázky	Audit Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice		
2. Základní identifikační údaje			
Zadavatel			
Název	Město Lovosice		
Sídlo	ul. Školní 407/2, 410 30 Lovosice		
IČO	00263991		
Kontaktní osoba zadavatele			
Jméno	Ing. Milan Dian, Ph.D., MBA		
E-mail			
Telefon			
Účastník			
Název	ML Strategy s.r.o.		
Sídlo	Krátká 17, 345 62 Holýšov		
IČO	03978427		
DIČ	CZ03978427		
Osoba oprávněná jednat za uchazeče:			
Kontaktní osoba:			
E-mail			
Telefon			
3. Nabídková cena v Kč			
Cena celkem bez DPH	DPH (15 %)	DPH (21 %)	Cena celkem s DPH
180 000 Kč	---		
4. Osoba oprávněná jednat za uchazeče			
Jméno			
Podpis oprávněné osoby			
Funkce	jednatelka ML Strategy s.r.o.		

3. Postup realizace předmětu plnění

V rámci předmětu plnění bude provedena **analýza současného stavu Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice**, na základě které bude navržena **optimalizace a zefektivnění fungování Odboru ekonomického**.

3.1. Analýza současného stavu Odboru ekonomického

Cílem analýzy je zmapování stávajícího stavu činností Odboru ekonomického a identifikace příp. slabých míst a nedostatků současného stavu za účelem návrhu zlepšení. V rámci analýzy současného stavu a z ní vyplývající analýzy probíhajících činností a procesů konzultanti společnosti ML Strategy s.r.o. zmapují a posoudí současný stav a provedou následující činnosti:

- zjištění kritických míst v pracovním procesu, s možným návrhem na optimalizaci činností / procesů a přerozdělení odpovědností;
- posouzení IT podpory ve vztahu k činnostem odboru;
- posouzení komunikace uvnitř odboru i navenek;
- vyhodnocení skutečně vykonávaných činností / procesů v rámci odboru.

Použité metodiky při realizaci analýzy současného stavu:

- dokumentová analýza – prostudování a posouzení existující dokumentace;
- legislativní analýza – analýza legislativy a relevantních vnitřních předpisů / směrnic úřadu;
- desk-research – metoda založená na zpracování již existujících dat (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.);
- řízené strukturované rozhovory a diskuze se zaměstnanci Odboru ekonomického podílejících se na výkonu mapované oblasti – získávání informací;
- karta procesu – textový popis zmapovaných procesů Odboru ekonomického (obsah a grafická podoba Karty procesu bude stanovena při zahájení realizace zakázky dle konkrétního požadavku a potřeb Městského úřadu);
- RASCI matice – matice odpovědnosti přiřazující k jednotlivým činnostem procesu role, které se na nich podílejí, a těmto rolím jednoznačně definuje odpovědnosti v rámci dané činnosti;
- benchmarking – srovnání fungování a nastavení Odboru ekonomického s jinými úřady obdobné velikosti.

Prostřednictvím strukturované Karty procesu dodavatel formou textu popíše zmapované procesy Odboru ekonomického v požadované kvalitě a detailu odpovídajícímu dalším potřebám rozvíjení a zlepšování těchto procesů. V rámci zhodnocení zmapovaných procesů Odboru ekonomického budou nadefinována jednoznačná rozhraní mezi procesy odboru a procesy ostatních organizačních útvarů Městského úřadu.

Zpracovaná matice odpovědnosti (RASCI matice) pro procesy Odboru ekonomického bude jednoznačně určovat KDO za jaký proces v rámci odboru zodpovídá, a to konkrétně na úrovni pracovních pozic, ne pouze na obecné úrovni organizačního útvaru Městského úřadu.

3.2. Optimalizace a zefektivnění fungování Odboru ekonomického

Kvalita činností a procesů Odboru ekonomického, jejich optimální provázanost do jednoho uceleného celku a jejich podpora vhodnými IS / IT nástroji jsou jedním ze základních kamenů efektivního fungování odboru.

Na základě výsledků vyplývajících z provedené analýzy současného stavu a probíhajících procesů Odboru ekonomického navrhne ML Strategy s.r.o. optimalizaci a zefektivnění organizačního a procesního uspořádání odboru vč. vhodné IT podpory vykonávaných činností / procesů. Budou definovány konkrétní kroky, výstupy, odpovědnosti, lhůty a posloupnosti vedoucí k efektivnějšímu nastavení fungování Odboru ekonomického.

V rámci návrhu jednotlivých doporučení vedoucích k optimalizaci současného stavu Odboru ekonomického se společnost ML Strategy s.r.o. zaměří především na maximalizaci přidané hodnoty jednotlivých kroků s cílem

přinést co nejvyšší přidanou hodnotu pro příjemce procesů. Důraz bude kladen především na činnosti a procesy, které budou vyhodnoceny jako kritické. Především u těchto dojde k návrhu optimalizace jejich fungování, a následné minimalizaci všech typů jejich přerušení.

Veškeré navrhované optimalizační kroky povedou k vyšší efektivitě fungování Odboru ekonomického při zachování nebo snížení nákladů na jeho provoz. Optimalizace současného stavu bude prováděna s důrazem na neomezení kvantity (počtu) poskytovaných služeb (vykonávaných činností) při zachování jejich kvality.

4. Harmonogram plnění

Společnost ML Strategy s.r.o. nabízí realizaci Auditů Odboru ekonomického Městského úřadu Lovosice do 3 měsíců od vystavení objednávky / podpisu smlouvy, a to za poskytnutí potřebné součinnosti ze strany zadavatele.

5. Cenová nabídka

Nabídková cena v Kč			
Cena celkem bez DPH	DPH (15 %)	DPH (21 %)	Cena celkem s DPH
---	---	---	---