



## Smlouva o využití výsledku dosaženého při řešení projektu výzkumu a vývoje

### Univerzita Karlova

Se sídlem: Ovocný trh 560/5, 116 36 Praha 1

IČO: 00216208

Veřejná vysoká škola dle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, nezapisovaná do veřejného rejstříku

Zastoupená: prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA, rektor

zastoupená na základě plné moci: doc. PhDr. Alice Němcová Tejkalová, Ph.D., děkanka FSV UK

(dále jen „Příjemce“)

a

### České vysoké učení technické v Praze

Jugoslávských partyzánů 1580/3, 16000 Praha 6 - Dejvice

IČO: 68407700

Veřejná vysoká škola dle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, nezapisovaná do veřejného rejstříku

Zastoupený: doc. RNDr. Vojtěch Petráček, CSc., rektor

(dále jen „Další účastník ČVUT“)

a

### Západočeská univerzita v Plzni

Se sídlem: Univerzitní 2732/8, 301 00 Plzeň

IČO: 49777513

Veřejná vysoká škola dle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, nezapisovaná do veřejného rejstříku

Zastoupený: doc. Ing. Luděk Hynčík, Ph.D., prorektor pro výzkum a vývoj

(dále jen „Další účastník ZČU“)

a

### Česká tisková kancelář

Se sídlem: Opletalova 5/7, 111 44 Praha 1

IČO: 47115068

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn.: A7583

Zastoupená: JUDr. Jiří Majstr, MBA, generální ředitel

(dále jen „Další účastník ČTK“)

(Příjemce, Další účastník ČVUT, Další účastník ZČU a Další účastník ČTK společně také jako „Smluvní strany“, jednotlivě „Smluvní strana“)

uzavřely níže uvedeného dne, měsíce a roku, ve smyslu § 1746 odst. 2 a přiměřeně dalších ustanovení zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Občanský zákoník**“), za podmínek dále níže uvedených tuto Smlouvu o využití výsledku dosaženého při řešení projektu výzkumu a vývoje (dále jen „**Smlouva**“)

#### **Preamble**

1. Příjemce řeší na základě výsledků veřejné soutěže vyhlášené **Technologickou agenturou ČR** (dále jen „**Poskytovatel**“) a na základě Smlouvy o poskytnutí účelové podpory na řešení programového projektu ze dne 18.2.2019 uzavřené s Poskytovatelem následující projekt:

Název projektu:	Proměna etických aspektů s nástupem žurnalistiky umělé inteligence
Číslo projektu:	TL02000288
Program:	ÉTA
Doba řešení projektu:	1.1.2019 – 31.12.2021
Odpovědný řešitel projektu za Příjemce:	Václav Moravec
Řešitel Dalšího účastníka ČVUT:	Luboš Král
Řešitel Dalšího účastníka ZČU:	Miloslav Konopík
Řešitel Dalšího účastníka ČTK:	Jan Kodera

(dále jen „**Projekt**“).

2. Cílem této Smlouvy je vymezení práv k výsledkům Projektu v rámci stanovených cílů Projektu. Smlouva upravuje vlastnická a užívací práva k výsledkům a způsob jejich využití.

#### **I.**

##### **Vymezení výsledků a jejich srovnání s cíli Projektu**

1. V rámci Projektu bylo dosaženo těchto výsledků:
  - a) název výsledku: Funkční vzorek algoritmů, jenž bude schopen vytvářet a publikovat zpravodajské texty v českém jazyce prostřednictvím různých distribučních platforem.  
číslo výsledku: TL02000288-V1
  - b) název výsledku: Uspořádání workshopu s názvem "Práce novináře v éře žurnalistiky umělé inteligence" - a to pro zájemce z řad aplikačních garantů.  
číslo výsledku: TL02000288-V2
  - c) název výsledku: Uspořádání odborné konference s mezinárodní účastí na téma "Výzvy žurnalistiky v 21. století - automatizovaná žurnalistika a žurnalistika UI".  
číslo výsledku: TL02000288-V3
  - d) název výsledku: Funkční vzorek nových softwarových algoritmů vytvořený na základě připomínek zpravodajských médií (akcentující vybrané etické problémy).  
číslo výsledku: TL02000288-V4
  - e) název výsledku: Recenzovaný odborný článek na téma "Etické výzvy žurnalistiky umělé inteligence a automatizované žurnalistiky v ČR".  
číslo výsledku: TL02000288-V5
  - f) název výsledku: Uspořádání konference s mezinárodní účastí na téma "Proměna newsroomů zpravodajských médií s nástupem žurnalistiky umělé inteligence".  
číslo výsledku: TL02000288-V6

g) název výsledku: Uspořádání workshopu s názvem "Kompetence novinářů v éře žurnalistiky umělé inteligence" - a to pro zájemce z řad aplikačních garantů.

číslo výsledku: TL02000288-V7

h) název výsledku: Kolektivní monografie na téma "Proměny etiky v éře žurnalistiky umělé inteligence" vydaná v prestižním nakladatelství (např. Academia či Karolinum).

číslo výsledku: TL02000288-V8

i) název výsledku: Recenzovaný odborný článek na téma automatizované analýzy novinových zpráv.

číslo výsledku: TL02000288-V9

j) název výsledku: Demonstrační aplikace automatického generování zpravodajských textů a analýzy obsahu zpráv.

číslo výsledku: TL02000288-V10

k) název výsledku: The Robotic Reporter in The Czech News Agency: Automated Journalism and Augmentation in the Newsroom.

číslo výsledku: TL02000288-V11

l) název výsledku: Software pro automatické vytváření a publikování zpravodajských textů v rámci burzovního zpravodajství.

číslo výsledku: TL02000288-V12

m) název výsledku: Odborný článek v Mediažurnálu č. 3/2020, tzn. ve zpravodaji Syndikátu novinářů ČR, nazvaný "Umělá inteligence a novinařina: Obavy o nahrazení roboty nejsou na místě"

číslo výsledku: TL02000288-V13

n) název výsledku: Datová sada větné podobnosti a klíčová slova.

číslo výsledku: TL02000288-V14

o) název výsledku: Datová sada vyvozování v přirozeném jazyce.

číslo výsledku: TL02000288-V15

2. Prostřednictvím výše uvedených výsledků bylo dosaženo cílů Projektu.
3. Smluvní strany prohlašují, že uvedené výsledky řešení Projektu nejsou zároveň výsledky jiného projektu nebo výzkumného záměru.

## II.

### Úprava vlastnických výsledků

1. výsledky Projektu jsou ve spoluvlastnictví smluvních stran v tomto podílu:

no.	Souhrnná zpráva	UK FSV	ČVUT	ZČU	ČTK
TL02000288-V1	Aplikace prvního funkčního vzorku algoritmů generujícího automaticky zpravodajské texty.	29 %	29 %	30 %	12 %
TL02000288-V2	Workshop se věnoval aktuálním trendům využití umělé inteligence v žurnalistice, fungování softwarových algoritmů pro tvorbu novinářského obsahu, hrozbám a překážkám automatizovaného obsahu a také etickému rozměru použití umělé inteligence v žurnalistice. Součástí workshopu byly frontální přednášky a následná diskuze s účastníky. Celý průběh workshopu byl zaznamenáván na videozáznam a je k dispozici jednotlivým uchazečům projektu, aplikačním garantům i odborné a laické veřejnosti na internetových stránkách Žurnalistika 5.0, které vznikly jako jeden z výstupů projektu TL02000288. Podrobněji viz <a href="https://aijournalism.fsv.cuni.cz/vystupy-projektu/workshop-c-1/">https://aijournalism.fsv.cuni.cz/vystupy-projektu/workshop-c-1/</a> . Publikováno bylo rovněž slovní shrnutí hlavních závěrů workshopu, které je rovněž přístupné na zmiňovaných internetových stránkách projektu (viz tamtéž), a rozhovory s hlavními aktéry projektu.	70 %	10 %	10 %	10 %
TL02000288-V3	Z konference „CHALLENGES OF JOURNALISM IN 21 ST CENTURY - AUTOMATED JOURNALISM AND AI JOURNALISM“ byl pořízen videozáznam, který je k dispozici odborné i laické veřejnosti na YouTube kanále FSV UK a na webových stránkách projektu (podrobněji viz povinná příloha výsledku TL02000288-V3). Videozáznam i webové stránky sloužily v roce 2020 též k propagaci projektu a k šíření výsledků výzkumů. Vzhledem k výraznému informačnímu potenciálu aplikačních garantů ČTK (interního), ČT a Syndikátu novinářů ČR (externích) se naplnila deklarovaná očekávání, že o tématech a závěrech konference byla zpravena širší veřejnost (např. prostřednictvím servisu ČTK či webu ČT24). Abstrakty konference se odrazily i v odborném článku v Mediažurnálu vydávaném Syndikátem novinářů ČR (viz výstup V-13), čímž byl zpropagován program ÉTA a využití veřejných prostředků na projekt TL02000288.	70 %	10 %	10 %	10 %
TL02000288-V4	Funkční vzorek algoritmů (Gfunk) vytvořený na základě připomínek zpravodajských médií, včetně akcentace vybraných etických problémů. Vznikl specializovaný nástroj pro vyhledávání a analýzu faktů, zkráceně označovaný jako Fact Search, jenž implementuje různé metody sémantického a na klíčová slova orientovaného vyhledávání dokumentů. Oba typy vyhledávání jsou nutným předpokladem pro plně robotické ověřování faktů i pro zpětné vysvětlení výsledku ověření. Současná implementace a zejména použité prvky umělé inteligence (tzn. strojového učení) jsou postaveny na rozsáhlém korpusu zpravodajských textů ČTK z let 2000 až 2020. Specializované neuronové modely jsou trénovány s ohledem na kontrolu faktů, tj. podporu/odmítnutí tvrzení obsažených v žurnalistických textech, přičemž aplikaci lze jednoduše upravit pro úlohy typu dotaz/odpověď. Funkční vzorek algoritmů byl v prvním čtvrtletí roku 2021 testován v redakci ČTK a provázán s kvalitativním výzkumem FSV UK vybraných etických aspektů automatizované žurnalistiky.	29 %	30 %	29 %	12 %

TL02000288-V5	Recenzovaný odborný článek na téma "Etické výzvy žurnalistiky umělé inteligence a automatizované žurnalistiky v ČR". Článek bude přístupný také pro odbornou veřejnost ve vhodném odborném mezinárodním recenzovaném periodiku.	100 %	0 %	0 %	0 %
TL02000288-V6	Mezinárodní konference „TRANSFORMATION OF NEWSROOMS WITH THE ADVENT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE JOURNALISM“ se uskutečnila on-line a částečně v prostorách Fakulty sociálních věd UK (na Smetanově nábřeží) a byla rozdělena do několika sekcí podle zaměření. Účastnili se jí odborníci na žurnalistiku, mediální studia, umělou inteligenci a vědci z technických oborů. Pozváni byly i aplikační garanti a zaměstnanci médií. Z konference byl pořízen videozáznam, který je k dispozici odborné i laické veřejnosti na YouTube kanále FSV UK a na webových stránkách projektu. Videozáznam i webové stránky slouží též k propagaci projektu. Vzhledem k výraznému informačnímu potenciálu aplikačních garantů ČTK (interního), ČT a Syndikátu novinářů ČR (externích) byla o tématech a závěrech konference zpravena širší veřejnost, čímž byl zpropagován program Éta a využití veřejných prostředků na předkládaný projekt.	70 %	10 %	10 %	10 %
TL02000288-V7	Cílem workshopu „Kompetence novinářů v éře žurnalistiky umělé inteligence“ bylo seznámit novináře s výsledky grantového projektu zabývajícího se žurnalistikou umělé inteligence. Jak funguje softwarový algoritmus, který umí vytvářet a publikovat zpravodajské texty v českém jazyce. Celý průběh workshopu byl zaznamenáván a videozáznam je k dispozici pro jednotlivé uchazeče projektu, aplikační garanti i veřejnost na internetových stránkách, které vznikly jako jeden z výstupů projektu. Vzniklo také slovní shrnutí hlavních závěrů workshopu, které bylo rovněž publikováno na zmiňovaných internetových stránkách projektu.	70 %	10 %	10 %	10 %
TL02000288-V8	Cílem monografie vydané v prestižním nakladatelství (Karolinum či Academia) je zpřístupnit výsledky výzkumu tříletého projektu, podpořeného Technologickou agenturou ČR, odborné veřejnosti z řad teoretiků žurnalistiky, novinářů (členů i nečlenů Syndikátu novinářů ČR jako externího aplikačního garanta) i studentů žurnalistiky, pro něž by se v rámci inovovaných předmětů vyučovaných na katedře žurnalistiky IKSŽ FSV UK, jež budou akcentovat nové role novináře-člověka v newsroomech s umělou inteligencí, stala povinnou literaturou. S ohledem na významný informační potenciál České televize, redakce zpravodajství, jako externího aplikačního garanta předpokládáme zájem i laické veřejnosti, které mohou být informace z monografie zpřístupněny v pořadech Newsroom ČT24 či na www.ct24.cz.	100 %	0 %	0 %	0 %
TL02000288-V9	Recenzovaný odborný článek na téma automatizované analýzy novinových zpráv. Výstup bude sdílen mezi všemi řešiteli projektu.	50 %	50 %	0 %	0 %
TL02000288-V10	Web aplikace, která demonstruje schopnosti vytvořených algoritmů pro generování zpravodajských	Dělení pro web aplikaci:			
		30 %	30 %	30 %	10 %

	<p>textů a analýzy obsahu zpráv. Dělení vlastnictví za celou aplikaci je uvedeno spolu s dělením vlastnictví za jednotlivé moduly.</p> <p>Tato web aplikace obsahuje dva moduly, jejichž dělení spoluvlastnictví je také uvedeno. Jedná se o „Nástroje pro automatickou sumarizaci textů“ a „Nástroje pro automatické ověřování faktů“.</p>	Dělení pro modul „Nástroje pro automatickou sumarizaci textů“			
		30 %	0 %	60 %	10 %
		Dělení pro modul „Nástroje pro automatické ověřování faktů“			
		30 %	50 %	10 %	10 %
TL02000288-V11	Článek „The Robotic Reporter in The Czech News Agency: Automated Journalism and Augmentation in the Newsroom“ byl publikovaný v odborném časopise Communication Today.	70 %	0 %	30 %	0 %
TL02000288-V12	Software pro automatické generování zpravodajských textů na základě vstupních parametrů (téma, faktické údaje). Software je založen na algoritmech funkčního vzorku RIV/00216208:11230/19:10407343. Obsahuje funkcionality napojení na datové rozhraní Burzy cenných papírů a poskytuje standardní API pro odběratele výsledných textů. Výstupy jsou odladěny v reálném provozu na platformě deníku E15. Systém zpracovává data z burzovního zpravodajství metodou používající šablon pro automatické generování zpravodajských textů. Jde o algoritmus, který bez zásahu člověka vytváří každý obchodní den Burzy cenných papírů Praha dvě zprávy: první je publikována ihned po uzavření burzy z aktuálních dat poskytovaných API pražské burzy (po 16:30 hod.), druhá je zpřesněnou verzí po vydání oficiálního kurzovního lístku BCPP (po 17:00 hod.).	29 %	29 %	30 %	12 %
TL02000288-V13	Odborný článek "Umělá inteligence a novinářina: Obavy o nahrazení roboty nejsou na místě" byl uveřejněn ve zpravodaji Mediažurnál č. 3/2020, který je vydáván externím aplikačním garantem projektu, tedy Syndikátem novinářů ČR.	100 %	0 %	0 %	0 %
TL02000288-V14	Datová sada větné podobnosti a klíčová slova. Dvojice datových sad. První datová sada obsahuje ručně anotované větné podobnosti (116 956 párů vět trénovací části sady označované jedním anotátorem a 1 200 vět testovací části označované devíti anotátory). Druhá sada obsahuje označená klíčová slova, konkrétně 86 902 skupin klíčových slov. K tomuto výsledku (dále jen „Datové sady“) vykonává majetková autorská práva UK. Datové sady vychází z textů tiskových zpráv. Konkrétně se jedná o 1 593 zpráv z období let 2006 až 2019 (dále jen „Texty“), k nimž majetková práva vykonává ČTK. Datové sady byly vytvořeny softwarovou anotační webovou aplikací (dále jen „SW“), která umožňuje značkovat větné podobnosti a určovat klíčová slova velkou skupinou anotátorů. K tomuto SW majetková práva vykonává ZČU.	33 %	0 %	33 %	34 %
TL02000288-V15	Datová sada vyvozování v přirozeném jazyce. V rámci řešení projektu byl vytvořen výsledek, a to datová sada. Jedná se o sadu vhodnou pro učení modelů řešících problém vyvozování v přirozeném jazyce (Natural Language Inference). Sada obsahuje 3097 anotovaných textových tvrzení, doplněných o 1247 odstavců extrahovaných z 665 článků archivu ČTK. K tomuto výsledku (dále jen „Datové sady“) vykonává majetková autorská práva UK. Datové sady vychází z	33 %	33 %	0 %	34 %

	textů tiskových zpráv. Konkrétně se jedná o 1 665 článků archivu ČTK (dále jen „Texty“), k nimž majetková práva vykonává ČTK. Datové sady byly vytvořeny softwarovým nástrojem (dále jen „SW“), k němuž majetková práva vykonává ČVUT. Datová sada je přiložena ke smlouvě v souboru CTKFactsNLI.zip.				
--	---	--	--	--	--

2. Smluvní strany odpovídají za právní nezávadnost Projektu, tj. odpovídají za to, že výsledky Projektu nezasahují do práv k předmětům duševního vlastnictví nebo jiných práv třetích osob, a to pro jakékoliv využití výsledků Projektu v České republice i v zahraničí.

### III.

#### Způsob využití výsledků Projektu

1. Smluvní strany prohlašují, že způsob využívání výsledků sjednaný v tomto článku odpovídá schválenému návrhu Projektu včetně doby trvání jejich využití.
2. Smluvní strany využijí výsledky nejdéle do 5 let od ukončení projektu v rámci vlastního výzkumu a vývoje a v rámci výuky studentů a vzdělávání svých zaměstnanců.
3. Smluvní strany pro svoji vnitřní potřebu jsou oprávněny užívat Výsledky Projektu i bez souhlasu ostatních spoluvlastníků. Žádný ze spoluvlastníků společného výsledku není oprávněn komerčně užívat společný výsledek bez předchozího písemného souhlasu ostatních spoluvlastníků.
4. S předchozím písemným souhlasem spoluvlastníků má každá ze Smluvních stran právo poskytnout třetí osobě nevýlučnou licenci k užití výsledku, bez práva postoupení či udělení podlicence. Odměna za licenci se dělí mezi spoluvlastníky podle spoluvlastnického podílu.

### V.

#### Rozsah stupně důvěrnosti údajů a způsob nakládání s nimi

1. Údaje o Projektu nepodléhají ochraně podle zvláštních právních předpisů.
2. Nedohodnou-li se Smluvní strany v konkrétním případě jinak, jsou veškeré informace, které získá jedna Smluvní strana od druhé Smluvní strany a které nejsou obecně známé, považovány za důvěrné (dále jen „**důvěrné informace**“). Smluvní strana, která je získala, je povinna důvěrné informace uchovat v tajnosti a zajistit dostatečnou ochranu před přístupem nepovolaných osob k nim. Nesmí důvěrné informace sdělit žádné další osobě, s výjimkou svých zaměstnanců. Jiným osobám, které jsou pověřeny činnostmi na Projektu, může Smluvní strana sdělit důvěrné informace, jen pokud s nimi uzavřela dohodu o zachování mlčenlivosti v obdobném rozsahu.
3. Smluvní strany se zavazují zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, které by mohly poškodit anebo i jen ohrozit dobré jméno či zájmy Smluvních stran, a které se dozvěděly v souvislosti se spoluprací na vytvoření Výsledku. Smluvní strany se rovněž zavazují nevyužít skutečností, které se bezprostředně nedotýkají Výsledku, avšak o nichž se v souvislosti se spoluprací na výsledku dozvěděly, pro sebe či pro jiného, ani neumožnit jejich využití třetím osobám.

4. Zveřejňuje-li Smluvní strana informace o Projektu, je povinna učinit tak v takové formě, aby zveřejněním nebyla ohrožena nebo znemožněna ochrana Výsledků Projektu.

## **VI.**

### **Sankce za porušení smlouvy**

1. Každé vážné porušení této Smlouvy po dobu její platnosti, má za následek právo Smluvních stran účtovat Smluvní straně, která se takového porušení dopustila smluvní pokutu ve výši 10.000,- Kč za každé porušení této Smlouvy, a to i opakovaně.
2. Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo Smluvních stran na náhradu škody.

## **VII.**

### **Závěrečná ustanovení**

1. Tato smlouva se uzavírá na dobu neurčitou.
2. Tato Smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu všemi Smluvními stranami a účinnosti dnem jejího uveřejnění v registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů. Zaslání této Smlouvy do registru smluv zajistí Příjemce neprodleně po podpisu Smlouvy. Příjemce se současně zavazuje informovat Smluvní strany o provedení registrace tak, že jim zašle kopii potvrzení správce registru smluv o uveřejnění Smlouvy bez zbytečného odkladu poté, kdy sám potvrzení obdrží.
3. Smluvní vztahy touto smlouvou výslovně neupravené se řídí příslušnými ustanoveními občanského zákoníku, zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků ve znění pozdějších předpisů, a dalšími příslušnými právními předpisy.
4. Pro případ, že by bylo některé ustanovení této Smlouvy shledáno neplatným, neúčinným a/nebo nevykonatelným, zůstává platnost, účinnost a vykonatelnost ostatních ustanovení tímto nedotčena. V tomto případě nastupuje namísto neplatného, neúčinného či nevykonatelného ustanovení takové ustanovení, které se svým účelem nejvíce blíží neplatnému, neúčinnému či nevykonatelnému ustanovení a bude-li to třeba, Smluvní strany se zavazují bez zbytečného odkladu sepsat dodatek nebo novou smlouvu, kterými nahrazení neplatného, neúčinného a/nebo nevykonatelného ustanovení potvrdí. Změny v této Smlouvě je možné činit pouze formou písemných, číslovaných dodatků podepsaných všemi Smluvními stranami.
5. Smluvní strany se dohodly, že případné spory vzniklé při realizaci Smlouvy budou řešit vzájemnou dohodou. Pokud by se nepodařilo dosáhnout smírného řešení v přiměřené době, má kterákoli ze smluvních stran právo předložit spornou záležitost soudu.
6. Tuto smlouvu je možné měnit pouze písemnou dohodou ve formě číslovaných dodatků, podepsaných oprávněnými zástupci všech smluvních stran. Za písemnou formu se pro tento účel nepovažuje jednání učiněné elektronickými či jinými technickými prostředky (email, fax.).

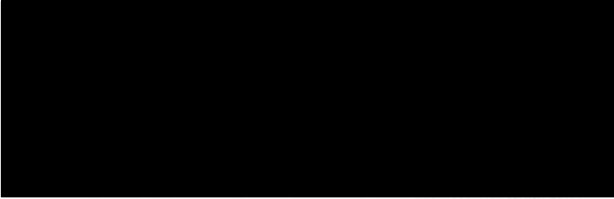


7. Tato Smlouva je vyhotovena v elektronické formě a bude podepsaná elektronicky platnými uznávanými či kvalifikovanými podpisy zástupců smluvních stran založenými na kvalifikovaných certifikátech. Každá se smluvních stran obdrží smlouvu v elektronické podobě s podpisy obou smluvních stran.

8. Smluvní strany potvrzují, že tato smlouva byla uzavřena svobodně a vážně, na základě projevené vůle smluvních stran, a že souhlasí s jejím obsahem a tato smlouva nebyla ujednána v tísní ani za nijak nevýhodných podmínek.

Příloha č. 1 – Plná moc děkanky Fakulty sociálních věd

V Praze dne



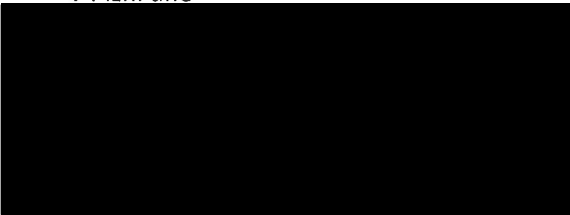
Univerzita Karlova  
doc. PhDr. Alice Němcová Tejkalová, Ph.D.

V Praze dne



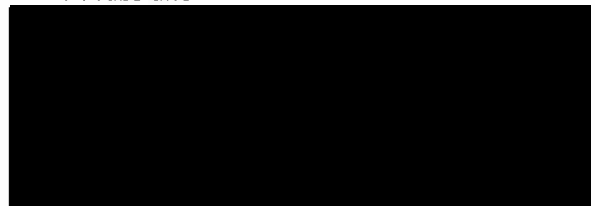
České vysoké učení technické v Praze  
doc. RNDr. Vojtěch Petráček, CSc.

V Plzni dne



Západočeská univerzita v Plzni  
doc. Ing. Luděk Hynčík, Ph.D.

V Praze dne



Česká tisková kancelář  
JUDr. Jiří Majstr, MBA