**Věcný obsah koncepční analýzy budoucího rozvoje společnosti MERO ČR, a.s.**

Návrh shrnuje obsah koncepčního materiálu sloužícího ke zpřesňování strategického záměru a strategie společnosti s ohledem na změny související s postupným omezováním spotřeby neobnovitelných zdrojů.

Klíčové výstupy:

1. Zpracování 4-6 scénářů vývoje prostředí zahrnující jak vývoj makroprostředí, tak vývoj relevantních odvětví ovlivňujících výkonnost společnosti MERO ČR, a.s.
2. Zpracování alternativ rozšíření „core business“ společnosti MERO ČR, a.s. na základě vybraných 1-3 scénářů vývoje prostředí.
3. Zpracování návrhů podnikání v „non-core business“ společnosti MERO ČR, a.s. na základě vybraných 1-3 scénářů vývoje prostředí.

Ad 1. Scénáře vývoje prostředí, které budou postihovat jak pesimistický vývoj prostředí, tak očekávaný a optimistický vývoj v několika podvariantách, budou zahrnovat:

* Vývoj základních makroekonomických ukazatelů EU a ČR,
* Vývoj rafinérského průmyslu ve světě, EU a ČR, včetně předpokládané spotřeby motorových paliv na bázi ropné suroviny,
* Vývoj petrochemického průmyslu ve světě, EU a ČR, včetně předpokládaného podílu využití ropných surovin,
* Vývoj automobilového průmyslu v EU a ČR,
* Vývoj provozu vozidel s konvenčními spalovacími motory oproti alternativním (BEV, HEV, FCEV),
* Modelový odhad spotřeby motorových paliv v ČR (tuzemská výroba, import) s přihlédnutím na náhradu fosilních složek alternativními palivy pro 1-2 pravděpodobné scénáře vývoje prostředí,
* Očekávaný vývoj relevantní legislativy EU a ČR s ohledem současné zaměření podnikání MERO ČR, a.s.

Ad 2. Alternativy rozšíření „core business“ společnosti MERO ČR, a.s. na základě vybraných 1-3 scénářů vývoje prostředí budou zahrnovat:

* Definice možných alternativních paliv nebo surovin a perspektiva jejich využití zařízením MERO ČR, a.s. (přeprava: ropovodní síť, skladování: tankoviště Vohburg a Nelahozeves),
* Vytvoření databáze fyzikálně-chemických vlastností možných alternativních paliv a surovin,
* Odhad spotřeby možných alternativních paliv v „dosahu ropovodu“ (oblast Vohburg, ČR, Slovensko),
* Posouzení možnosti využití ropovodní sítě pro přepravu vybraných kapalných složek motorových paliv nebo jiných kapalných proudů,
* Posouzení možnosti využití skladovacích kapacit pro skladování vybraných kapalných složek motorových paliv nebo jiných kapalných proudů.

Ad 3. Návrhy podnikání v „non-core business“ společnosti MERO ČR, a.s. na základě vybraných 1-3 scénářů vývoje prostředí budou zahrnovat:

* Přeprava vodíku ropovody – možnosti,
* Analýza možnosti elektrolýzy za účelem výroby vodíku, s využitím vlastních zdrojů výroby el. energie na bázi OZE,
* Využití (resp. posouzení vyloučení využití) skladovacích a přepravních kapacit pro jiné komodity, než je ropná suroviny a produkty na její bázi (voda, čpavek, vodík, zemní plyn, CO2 v souvislosti s využitím CCS technologií),
* Základní popis (včetně základních parametrů) dostupných relevantních technologií.