



příloha č.5 dohody č.:		<b>DCA-MN-19/2021</b>		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut s.r.o.
<b>Plán výuky</b>						Jména lektorů:	xxx
Zaměstnavatel:		Pivovar Falkenštejn		IČO:	24783463		
Název vzdělávací aktivity:		<b>Finanční a controllingový specialista</b>		skupina		Místo výuky:	Voctářova 2449/5, 180 00 Praha 8
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata			
1	7.-8.10.2021	12	9:00-17:00	Podnikové finance pro manažery a jednatele firem: Zhodnocování financí, akciový trh; Výsledovka, Rozvaha; Cash flow; Návrh investic, budoucí hodnota peněz; Pracovní kapitál; Způsoby financování; Role reportingu, Risk management			
2	12.- 13.10.2021	12	9:00-17:00	Finanční strategie a finanční plán: Vlastnické zadání – vize, mise, hodnoty; Prakticky využitelné komponenty strategické analýzy; Strategické cíle, celková strategie podniku; Strategie jednotlivých funkčních oblastí nebo hlavních procesů; Jednotlivé komponenty finanční strategie; Parametry plánů a jejich provázání – strategický a operativní; Stanovení klíčových ukazatelů a nástrojů k jejich sledování; Nástroje řízení pracovního kapitálu a jeho kontroly			
3	26.10.21	6	9:00-17:00	Výkonové ukazatele - nástroj měření a řízení firemní výkonnosti: Ukazatele výkonnosti podniku; EBITDA vs. Provozní Cash Flow vs. Volné Cash Flow; Přidaná ekonomická hodnota (EVA); Hodnotové řízení podniku; Ukazatele výkonnosti a jejich vazba na odměňování; Plánování a forecasting			
4	09.11.21	6	9:00-17:00	Jak číst účetní výkazy: Rozvaha a výsledovka (konkrétněji); Rychlá ochutnávka ostatních výkazů: přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu; Další zdroje informací: podrozvaha, obsah přílohy k účetní závěrce; Jak spolu souvisí položky, hodnoty a pohyby v jednotlivých výkazech; Na jaká čísla se dívá banka, investoři či věřitelé; Jak se můžeme na základě výkazů rychle porovnat s konkurencí			
5	11.11.21	6	9:00-17:00	Finanční ředitel - jeho role a odpovědnosti: Řízení Cash Flow (příjmy, výdaje a finanční zdroje); Řízení ziskovosti a návratnosti investic; Podpora byznysu; Řízení týmu; Podpora IT systémů a reporting; Reporting investorům; Vnitřní kontrolní systém a reporting rizik			
6	16.11.21	6	9:00-17:00	Cash management a řízení likvidity: Operativní a finanční Cash flow; Struktura a interpretace peněžních toků; Cash Flow forecasting; Zprostředkování a srovnání reality a plánu; Řízení finančních prostředků; Cashpooling			
7	24.11.21	6	9:00-17:00	Řízení a oceňování investičních projektů: Fúze a akvizice; Oceňování investičních projektů; Financování investičních projektů; Kde a jak hledat vhodné investiční příležitosti (s ohledem na podnikovou strategii); Prioritizace investičních projektů a jejich vyhodnocení			
8	25.11.21	6	9:00-17:00	Řízení rizik: Riziko a risk management - terminologie a vymezení pojmů; Risk management v kontextu přístupu k řízení podniku; Role risk managementu v rámci strategie společnosti; Operativní řízení a procesy pro řízení rizik v praxi			
9	07.12.21	6	9:00-17:00	Právní minimum pro finanční manažery: Právní postavení právnických osob (obecná ustanovení); Podnikatel a podnikání, obchodní firma, obchodní závod a jeho pobočky; Postavení statutárních orgánů a jejich odpovědnost; Zákonné zastoupení podnikatele; Základy práva obchodních korporací; Závazkové právní vztahy a systematika jejich úpravy			

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
10	8.-9.12.2021	12	9:00-17:00	Finance a controlling pro manažery a jednatele firem: Úspěch v podnikání – pohled manažerů vs. pohled účetních; Zjištění Hospodářského výsledku – ukázka na obchodním případě; Cash-to-cash cyklus; Účetnictví – k čemu slouží a jak funguje; Ukazatele ziskovosti a jejich význam; Rozpočty a kalkulace; Strategické a operativní plánování
11	9.-10.3.2022	12	9:00-17:00	Finanční analýza a řízení podnikových financí: Finanční výkazy a vazby mezi nimi; Pracovní kapitál, význam, využití; Finanční analýza: Horizontální analýza účetních výkazů; Vertikální analýza účetních výkazů; Využití soustav ukazatelů
12	23.- 24.3.2022	12	9:00-17:00	Funkce a nástroje controllingu v praxi: Rozdíl mezi manažerským a účetním pojetím hodnoty, nové možnosti a nové zdroje informací; Koncept moderního controllingu; Role plánování a BI v moderním controllingu; Role controllera v systému řízení firmy; Ekonomický model společnosti jako součást systémového controllingu; Role controllingu v různých etapách vývoje firmy
13	13.04.22	6	9:00-17:00	Investiční controlling: Investice a investiční rozhodování; Investice z pohledu strategie; Investiční proces a jeho fáze; Vyhodnocování investic po jejich implementaci; Případová studie - fungování investičního controllingu ve firmě
14	19.- 21.4.2022	18	9:00-17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty: Informační základ pro operativní controlling; Spotřeba zdrojů a její ocenění; Řízení hospodárnosti - rozpočty a normy; Řízení účelnosti – od kalkulace k restrukturalizaci; Kalkulační metody v praxi; Controlling a manažerské řízení; Krycí příspěvky jako informace pro řízení; Příklady a jejich řešení v MS Excel
15	18.- 19.5.2022	12	9:00-17:00	Finanční controlling - plánování a reporting: Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe; Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow); Reporting a motivační kritéria; Dlouhodobý majetek a controlling investic; Plánování prodeje; Forecasting
16	10.06.2022	2	10:00-12:00	Závěrečná zkouška (písemný test)
17				
18				
19				
20				
21				
22				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	04.10.2021	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxx			
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx			