



příloha č.5 dohody č.:		ZRA-MN-1019/2021		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut, s.r.o.	
Plán výuky						Jména lektorů:	xxx	
Zaměstnavatel:		PKS stavby a.s.		IČO:	46980059			
Název vzdělávací aktivity:		Finanční controlller		skupina			Místo výuky:	Voctářova 2449/5, 180 00 Praha 8 - Palmovka
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata				
1	14.09.2021	6	09:00 - 17:00	Nástroje a funkce reportingu, metody dostupné kontroly provázané na Excel				
2	15.09.2021	6	09:00 - 17:00	Nástroje a funkce reportingu, metody dostupné pro analýzu provázané na Excel				
3	29.09.2021	6	09:00 - 17:00	Finanční analýza a řízení podnikových financí - Finanční výkazy a vazby mezi nimi; Způsoby financování společnosti				
4	30.09.2021	6	09:00 - 17:00	Finanční analýza a řízení podnikových financí - Pracovní kapitál, význam, využití; Finanční analýza				
5	13.10.2021	6	09:00 - 17:00	Funkce a nástroje controllingu v praxi - Charakteristiky současného podnikatelského prostředí, Rozdíl mezi manažerským a účetním pojetím hodnoty, Nejčastější chyby v hospodářském řízení, Koncept moderního controllingu, Role plánování a BI v moderním controllingu, Typické překážky pro uplatnění moderního controllingu a jak je zdolat				
6	14.10.2021	6	09:00 - 17:00	Funkce a nástroje controllingu v praxi -Vybrané nástroje a metody controllingu v praxi, Nástroje controllingu pro podporu operativního a strategického řízení společnosti, Příprava střednědobých (strategických) a krátkodobých finančních plánů, Reporting a manažerské informační systémy, Costing a profitabilita v řízení produktů a služeb				
7	21.10.2021	6	09:00 - 17:00	Provázání nových funkcí MS Excel 365; Power Query na analýzy a controlling				
8	24.11.2021	6	09:00 - 17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty - Informační základ pro operativní controlling; Spotřeba zdrojů a její ocenění; Řízení hospodárnosti a účelnosti				
9	25.11.2021	6	09:00 - 17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty - Kalkulační metody v praxi; Rozpočtové řízení na příkladech; Příklady a jejich řešení v MS Excel				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
10	26.11.2021	6	09:00 - 17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty - Krycí příspěvky jako informace pro řízení; Řízení nákladů podpůrných útvarů; Controlling a manažerské řízení
11	15.12.2021	6	09:00 - 17:00	Finanční controlling - plánování a reporting - Případové studie z podnikové praxe zaměřená na 2 oblasti finančního controllingu: Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe (aneb od Prodeje k Výsledovce) a Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow)
12	16.12.2021	6	09:00 - 17:00	Finanční controlling - plánování a reporting - Oběžný majetek ; Dlouhodobý majetek a controlling investic; Účetní výkazy a klasické ukazatele finanční analýzy v controllingové praxi; Hodnotový management; Systém firemního plánování od prodejní výkonnosti až k plánovým výkazům účetní závěrky; Plánování rozvahy a cash-flow; Forecasting
13	28.01.2022	2	09.00 - 11.00	Závěrečná zkouška - test
14				
15				Přestávky v jednotlivých dnech: přestávka na oběd 12:30 – 13:30, přestávka dopolední 10,30 – 11,00, přestávka odpolední 15,00 – 15,30)
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:		jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxx	xxx, předseda představenstva		
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx			