

## Koncepce veřejného prostoru Severojižní magistrály

**Návrh: MAGISTRÁLA - spojující městská třída**

## Řešené území projektu - Severojižní magistrála

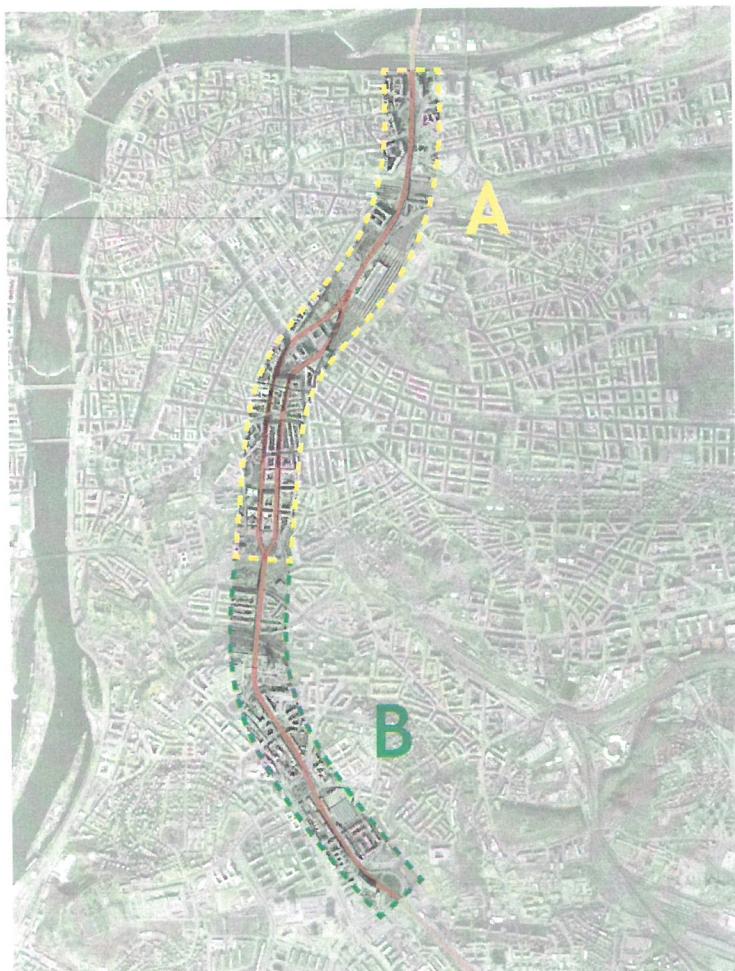
Magistrála je klíčovým severojižním koridorem, který prochází centrem hlavního města Praha a spojuje řadu oblastí různého charakteru a funkcí.

Současná dispozice magistrály je velmi výrazně ovlivněna vysokým vytížením vozidly, které má silný negativní dopad na vzhled ulice, bezprostřední okolí, jiné druhy dopravy, jako je chůze, jízda na kole či veřejná doprava, a také na pocit propojenosti mezi oblastmi, které magistrála rozděluje.

Strategie veřejného prostoru vytvořená jako součást práce popsané v tomto návrhu by měla poskytnout jasnou novou identitu bulváru jako celku a zároveň také podporovat jedinečný charakter a využití (a uživatelů) různých čtvrtí, které magistrála překlenuje a propojuje.

Hlavní řešené území (A) je vymezeno jižním břehem řeky (na severu) a Nuselským údolím (na jihu). Tato část nám umožní zaměřit naše doporučení na nejvíce centrální a lidmi využívané oblasti ulice. Projekt bude dále obsahovat pozorování a obecnou strategii pro širší území (B) na jihu dle mapy níže.

Řešené území projektu:



# Popis projektu

Návrh přeměny magistrály se skládá ze dvou hlavních činností:

- pochopení souvislostí - potenciály a výzvy
- „zásadní opatření“ (the big moves) - hlavní koncepce a strategie pro změnu

Těžištěm projektu je poskytnout snadno přístupnou a jasně sdělitelnou strategii pro magistrálu, která může pomoci vytvořit impuls a podpořit změnu. Projekt se zapojí mezi Metropolitní plán, Manuál tvorby veřejných prostranství hlavního města Prahy a probíhající projekty přeměny města, a bude vycházet z již existujících urbanistických a dopravních studií apod.

Vzhledem k tomu, že tým IPR Praha již pracuje na prosazování principů a změn projektů v blízkém okolí, bude mít úzká spolupráce zásadní význam pro ukotvení a úspěch projektu.

Současná magistrála je navržena a řízena jako dálniční koridor, ale do budoucna je třeba o ní uvažovat jako o městském bulváru - se zaměřením na to, aby byla více přívětivá a přístupná pro lidi.

V současné době je identita magistrály jako veřejného prostranství slabá a magistrála nepatří mezi věhlasná a nezapomenutelná místa v Praze, naopak se jedná o místo, na které byste raději zapomněli. Tato ulice však má potenciál stát se jedinečnou ulicí s vlastní identitou, která zároveň odráží vlastnosti jednotlivých čtvrtí, které propojuje a kterými prochází.

## Analýza - pochopení souvislostí

Cílem tohoto projektu není opakovat to, co již existuje, a tedy předpokládá, že hlavní část analýzy již existuje a může být poskytnuta ve formátu, který může podpořit a posílit hlavní zjištění.

Z toho důvodu bude Gehl v rámci analýzy úzce spolupracovat s IPR Praha na získání vhledu a pochopení stávající analýzy. To může být dále doplněno pozorováním, kvalitativním posouzením a zjišťováním počtu chodců, které na místě Gehl provede.

Prostřednictvím procesu analýzy budeme schopni zprostředkovat a ilustrovat stávající hlavní výzvy a potenciály ulice s cílem získat podporu pro změnu, a to jak v rámci politického systému, tak i u veřejnosti.

Analýza naznačí, jaký druh změn je potřebný na konkrétních místech a jaké existují největší potenciály.

## „Zásadní opatření“ (the big moves) - obecná strategie

Výsledek analytického procesu ukáže, jaké obecné strategie a okamžité přínosy (quick wins) jsou zapotřebí, aby vedly další kroky směrem k ulici přívětivé pro lidi.

Zásadní opatření budou sloužit jako hlavní koncepce a strategie, které mohou započít budoucí proces přeměny.

V rámci této zakázky bude zachována koncepční úroveň detailů na strategické úrovni. Následné kroky směrem k větším podrobnostem ve více lokalitách mohou být dále rozpracovány v dalším projektu.

Zásadní opatření namísto toho zdůrazní a zprostředkují hlavní kroky a náměty, které mohou pomoci realizovat vizi a vytvořit nový přístup k plánování magistrály zaměřené na lidi.

Plánujeme použití příkladů dobré praxe pro ilustraci toho, jak jiná města překonala výzvy podobné magistrále, a dále přínosů pro město, stejně jako výzev.

Na závěr projektu bude předložen akční plán s cílem naplánovat další kroky v rámci projektu, tj. jak zahrnout zúčastněné strany, kde realizovat jaké typy pilotních projektů a co upřednostnit.

## Proces spolupráce

Mezi projektovými týmy Gehl a IPR Praha bude nutná vysoká míra spolupráce. Tím budou zajištěna jednak rádná výměna znalostí a ukotvení metodiky Gehl v rámci organizace IPR Praha, tak i důkladná znalost místního prostředí a ukotvení doporučení projektu a dalších kroků.

K podpoře pokračující spolupráce Gehl navrhuje organizaci dvou návštěv v Praze a také pracovního workshopu v Kodani, kterého se zúčastní klíčoví zaměstnanci IPR Praha.

Rozdělení práce mezi projektovými týmy Gehl a IPR Praha může vypadat takto:

Gehl:

- provede průzkum pomocí metodiky „Veřejný prostor, veřejný život“ (Public Space Public Life) a kvalitativní posouzení v oblasti magistrály a v přilehlých oblastech
- vytvoří prezentační dokument shrnující hlavní zjištění a zásadní opatření v jednoduché komunikativní formě s ilustracemi a příklady osvědčených postupů
- třikrát navštíví Prahu (prohlídka řešeného území, průzkumy a zahájení, závěrečná prezentace)
- při vytváření projektu využije veškerých odborných znalostí, které má společnost Gehl k dispozici v oblasti městského designu, plánování dopravy a sociologie
- bude řídit projekt a spolupráci prostřednictvím projektového manažera, který se bude projektu věnovat a bude udržovat úzký kontakt s projektovým týmem IPR Praha
- pokud to bude možné, Jan Gehl se zúčastní závěreční prezentace; toto však není možné slíbit s ohledem na jeho další závazky.

Projektový tým IPR Praha:

- poskytne shrnutí hlavních plánovacích dokumentů v angličtině
- připraví soubor s digitální mapou (.dwg) oblasti projektu a okolí
- připraví mapy a podklady pro průzkum pomocí metodiky „Veřejný prostor, veřejný život“
- zorganizuje studenty či zaměstnance pro realizaci průzkumu  
Studenti univerzity nebo část projektového týmu bude shromažďovat údaje, díky čemuž se také seznámí s metodami a nástroji k dokumentaci činností lidí.
- zajistí veškeré praktické záležitosti v souvislosti se setkáními a prezentacemi během návštěv týmu společnosti Gehl
- naplánuje alespoň jednu návštěvu (účast na pracovním workshopu) týmu IPR Praha v Kodani

# Výsledky a dopad projektu na hlavní město Prahu

Při spuštění projektu představí Gehl projektovému týmu a politikům úvodní úvahy o výzvách a možnostech v oblasti magistrály a na co se plánujeme v rámci projektu zaměřit.

Během druhé návštěvy Gehl také uspořádá veřejnou prezentaci a/nebo prezentaci na univerzitě na téma Plánování měst pro lidi. Zde budeme sdílet přístup a metodiku studia veřejného života.

**Výstupem závěrečného projektu bude prezentace (ve formátu pdf):**

- shrnující hlavní zjištění provedené analýzy
- představující hlavní výzvy a potenciály ulice v současné době
- představující zásadní opatření jako součást souhrnné strategie pro magistrálu, která může vést budoucí proces změn
- představující příklady osvědčených postupů z obdobných procesů změn v dalších městech
- poskytující první nápady pro zásahy podél koridoru
- představující akční plán směřující k místům a oblastem, které mohou sloužit jako katalyzátory a referenční projekty pro procesy změny v Praze

Tato prezentace může být následně použita jak projektanty, tak i politiky k představení způsobu, jakým si hlavní město Praha představuje a plánuje přeměnu vzhledu magistrály, a vytváření argumentace pro politické a veřejné diskuse.

## Očekávaný dopad

Praha bude v nadcházejících letech čelit výraznému nárůstu počtu obyvatel a je třeba, aby byly potřeby vzniklé tímto nárůstem zajištěny trvale udržitelným způsobem, aby nedošlo k dalšímu nárůstu a rozrůstání automobilové dopravy. Tento projekt bude čelit novým výzvám a nárokům na vzhled města a poukáže na iniciativy, které mohou městu pomoci vypořádat se s touto novou realitou.

Výhody tohoto projektu překonají stávající výzvy v dané oblasti a mezi očekávané dopady procesu změny, které projekt iniciuje, patří:

- lepší místní prostředí pro obyvatele města - zdravější a méně stresující prostředí pro jejich každodenní a volnočasové aktivity
- ekonomický růst v důsledku lepšího veřejného prostoru
- lepší provoz všech druhů dopravy
- nová „demokratická“ místa pro setkávání pro všechny uživatele ve městě
- svoboda lidí ve výběru způsobu dopravy
- cestovní ruch, obchod a ekonomika města budou posíleny díky lepšímu přístupu k hlavním turistickým destinacím (hlavní nádraží, opera, muzea atd.)
- přínos z ochrany UNESCO
- atraktivnější prostředí pro nové obyvatele (daňové poplatníky) a investice do nemovitostí
- dobré propojení čtvrtí - jak fyzicky, tak i duševně

## **Projektový proces**

### **- struktura a fáze projektového procesu**

Projekt bude zahájen v březnu 2017. Počáteční datum je zvoleno tak, aby:

- bylo zajištěno, že údaje o pohybu a činnostech lidí jsou shromažďovány mimo zimní sezónu
- bylo období tvorby projektu soustředěno, čímž se udrží dynamika projektu a rozpočet pod kontrolou

Po dokončení zpracování projektu bude v dalším kroku hlavní město Praha muset rozhodnout, jaké činnosti a části projektu realizovat, které oblasti projektu a lokality upřednostnit, co a v jakém pořadí realizovat. Jedná se o proces, který může proběhnout v druhé části roku 2017. V této fázi je také přirozené zapojení občanů a zúčastněných stran (stakeholderů).

# **ČASOVÝ PLÁN PROCESU MAGISTRÁLA - SPOJUJÍCÍ MĚSTSKÁ TŘÍDA**

## **Etapa I - Zahájení projektu**

### **Definování projektu**

- |  |                  |
|--|------------------|
| - příprava návrhu projektu   | září 2016        |
| - představení návrhu městské radě - budování společné vize a vlastnictví změny |                  |
| - podpis smlouvy   | leden 2017       |
| - formální zahájení projektu   | 27.2.-3. 3. 2017 |

### **Zahájení - shromažďování informací a vstupů (třídenní návštěva Prahy)**

**6.-10. 3. 2017**

- |   |               |
|---|---------------|
| - úvodní setkání s projektovým týmem - plánování práce a procesu  |               |
| - seminář k vizi se zaměstnanci města a politiky  |               |
| - sdílení znalostí a prezentace pro zaměstnance města na téma města pro lidi                                      |               |
| - úvod do metody „Veřejný prostor, veřejný život“ pro zaměstnance města a studenty                                |               |
| - návštěvy na místě, pozorování a sběr údajů  |               |
| - sčítání chodců proběhne za dobrého počasí pokyny budou předány během předchozí návštěvy a zopakovány přes Skype | 1.-5. 5. 2017 |

## **Etapa II - Pochopení souvislostí - možnosti a výzvy**

### **Analýza a závěry**

- |   |                   |
|---|-------------------|
| - definování potenciálů a výzev v oblasti             | 13.-17. 3. 2017   |
| - analýza souvislostí a vztahu k městu                | 13.-31. 3. 2017   |
| - rozpracování příkladů ke sdělení analýzy a zjištění | 27. 3.-7. 4. 2017 |

### **Představení analýzy a zásadních opatření (dvoudenní návštěva pražského týmu na semináři v Kodani)**

**24.-28. 4. 2017**

- |  |  |
|--|--|
| - průběžné setkání s projektovým týmem                                   |  |
| - seminář - představení a diskuse zjištění a návrhu „zásadních opatření“ |  |

## **Etapa III - Zásadní opatření - hlavní koncepce a strategie**

### **Návrh zásadních opatření**

- |  |                 |
|--|-----------------|
| - rozpracování zásadních opatření na základě analýzy a jejích závěrů   | 3.-14. 4. 2017  |
| - rozvoj ukázek a osvědčených postupů k ilustraci „zásadních opatření“ | 10.-21. 4. 2017 |

**Tvorba strategie pro magistrálu**

- shromažďování příkladů osvědčených postupů a znalostí, které mohou být nápomocné při srovnání s magistrálou 1.-12. 5. 2017
- návrh celkové koncepce ilustrující uplatnění zásadních opatření 8. 5.-2. 6. 2017
- předložení ukázek a materiálů s osvědčenými postupy k ilustraci strategie 29. 5.-16. 6. 2017

**Závěrečná prezentace (1 a půl denní návštěva)****19.-20. 6. 2017**

- průběžné setkání s projektovým týmem
- seminář - představení a diskuse o konečné verzi návrhu

**Dokončení projektu****21.6.-15. 7. 2017**

- zohlednění výsledku diskuse o konečné verzi návrhu
- odevzdání všech výstupů projektu v digitální formě



Annexe No 1 of Contract No ZAK 16-0310 - Detailed specification of the Subject of the Contract

## **Concept for the Public Space of the North-South Magistrála**

**Proposal: MAGISTRÁLA - connecting people**

## The project area - North-South Magistrála

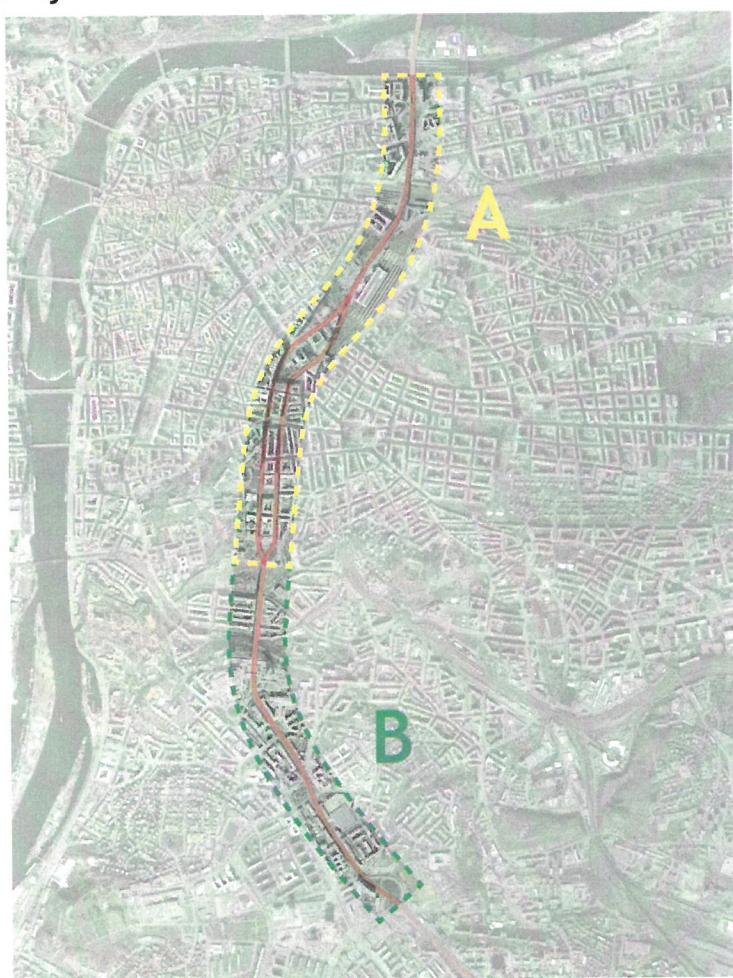
Magistrála is a key North South corridor running through Prague City center and connecting a number of areas of different character and function.

The current layout of Magistrála is extremely affected by the high vehicle usage which has a strong detrimental effect to the streetscape, the immediate surroundings, to other transport modes as walking, bicycling and public transport and to the sense of connectivity between the areas divided by Magistrála.

The public realm strategy developed as part of the work described in this proposal should provide a clear new identity to the boulevard as a whole and at the same time support the unique character and use/users within the different districts that Magistrála spans and connects.

The focus project area (A) is defined by the southbank of the river (to the north) to the Nusle valley (to the south). This section will enable us to concentrate our recommendations on the most central and people intensive areas of the street. The project will however also include observations and a general strategy for the the area (B) to the south as indicated in the map below.

Project area:



# Project description

The proposal for the Magistrála transformation is organized by two main activities:

- Understanding the context - potentials and challenges
- The big moves - main concept and strategies for change

The main focus for the project is to deliver an easily accessible and clearly communicated strategy for Magistrála, which can help to build momentum and support for change. The project will place itself in-between the Metropolitan Plan, the Prague Public Space Design Manual and the ongoing city transformation projects and will build on what already exists in terms of design studies, transport studies etc.

Since the IPR Prague team is already working targeted in implementing guidelines and change projects in the nearby areas, a close collaboration will be crucial for the anchoring and success of the project.

Magistrála today is designed and managed as a highway corridor but in the future needs to be considered as a city boulevard - focusing at making it more people friendly and accessible.

Currently the identity of Magistrála as a public space is weak and Magistrála doesn't make the list of iconic, memorable places in Prague, but rather a place you would like to forget. However the street has a potential of becoming a unique street with its own identity as well as reflecting the individual districts it connects/runs through.

## Analysis - understanding the context

This project is not aiming to repeat what already exists and as such envisages that the main body of the analysis already exists and can be provided in a format, which can support and underpin the key findings.

Therefore, as a part of the analysis, Gehl will collaborate closely with IPR to get insight and an understanding of the existing analysis. This can then be complimented with Gehl site observations, quality assessments and pedestrian spot counts.

Through the analysis process we will be able to communicate and illustrate the main challenges and potentials of the street today in order to build support for change - both within the political system and in the public

The analysis will give indications to what kind of change is needed where and what the biggest potentials are.

## The big moves - the overall strategy

The outcome of the analytical process will point to what overall strategies and quick wins are needed in order to guide the next steps towards a street for people.

The big moves will serve as the main concepts and strategies that can initiate a future transformation process.

The level of detailing will be kept conceptual at a strategic level within this commission. Further steps towards a higher level of detailing across more sites could be further elaborated in a following project.

The Big moves will instead highlight and communicate what main steps and topics that can help realizing the vision and create a new and people-oriented approach to the planning of Magistrála.

We plan to use best practice examples to illustrate how other cities have overcome challenges similar to Magistrála and what the benefits have been for their city as well as what the challenges were.

As a conclusion of the project an action plan will be presented in order to plan the next steps of the project i.e. how to include stakeholders, where to do what type of demonstration projects and what to prioritize.

## A collaborative process

There will be a high degree of collaboration between Gehl and IPR project team. This will ensure both a good exchange of knowledge and an anchoring of the Gehl methodology within the IPR organization and ensure profound local knowledge and anchoring of the project recommendations and next steps.

To support the ongoing collaboration Gehl suggest two visits to Prague as well as a workshop in Copenhagen with key staff from IPR Prague.

The work split between Gehl and the IPR project team could be like this:

Gehl will:

- Conduct Public Space Public Life surveys and qualitative assessments at Magistrála and nearby areas
- Develop a presentation document summarizing the main findings and big moves, in an easy communicative format, with illustrations and best practice examples
- Visit Prague 3 times (site visit, survey/kick off and final presentation)
- Use all the expertise at the Gehl office within urban design, traffic planning, and sociology to develop the project
- Manage the project and collaboration through a dedicated project manager who keeps close contact to the IPR project team
- If possible Jan Gehl could participate at the final presentation, this can however not be promised due to Jan Gehl's other commitments.

IPR project team will provide:

- Summaries of central planning documents in English
- Prepare digital map file (.dwg) of the project area and surroundings
- Prepare maps and material for the Public Space Public Life survey
- Organize students/survey personnel (eg. 5 students for 2 days)  
Students from the University or part of the project team will collect data - thereby getting familiar with the methods and tools to document people activities.
- Arrange all practical matters regarding meetings and presentations during Gehl visits
- Plan at least one visit/workshop for the IPR project team in Copenhagen

# **Outcomes and impact of the project for the City of Prague**

As a part of the startup of the project Gehl will present the initial reflections about the challenges and potentials in the Magistrála area and how we plan to focus the project to the project team and politicians.

During the second visit Gehl will also do a public presentation and/or presentation at the University from the theme; how to plan for Cities for People. Here we will share the approach and methods on how to study public life.

**The deliverable of the final project will be a presentation (pdf format):**

- summarizing the main findings from the analysis
- presenting the main challenges and potentials in the street today
- presenting big moves as part of a collected strategy for Magistrála, that can guide a future change process
- presenting best practice examples from similar change processes in other cities
- providing first ideas for interventions along the corridor
- presenting an action plan pointing to locations and areas that can serve as catalysts/bench mark projects for the change process in Prague City

The presentation can afterwards be used by both planners and politicians to present how the City of Prague envision and plan to transform the streetscape of Magistrála - building up the argumentation to be used during political and public discussion.

## **The expected impact**

Prague is facing a considerable growth in population in the years to come and that growth needs to be catered in a sustainable way so it does not create even more car traffic and sprawl. This project will face the new challenges and demands for the city scape and point to initiatives that can help the city to meet and facilitate this new reality.

The advantages of this project will succeed the challenges of the area today and the impact of the change process, that the project will initiate, is expected to be:

- Better local environment for the residents of the city - healthier and less stressful environment for their everyday and leisure activities
- Economic growth due to improved public realm
- Better flow for all modes
- New 'democratic' meeting places for all users of the city
- Freedom in peoples' choice on transport mode
- Tourism - and retail/city economy - will be boosted due to better access to central tourist destinations (Station, Opera, Museums etc.)
- Benefit the Unesco protection label
- More attractive environment for new residents (tax payers) and real estate investments
- Good connections between districts - both physically and mentally

## **The project process - structure and phases of the project process**

The project will start in March 2017. The starting date is chosen in order to:

- Ensure that data collection of people flows and activities is happening outside the winter season
- Concentrate the period of project development and thereby keeping momentum in the project, and the budget under control

After the project process is finished next step of the project will be for the City of Prague to investigate what activities and project parts to realize, what areas/sites from the project to prioritize and what to implement - in what order. This is a process that can happen during the 2nd part of 2017 - a phase that is also natural to use for citizen and stakeholder involvement.

# PROCESS PLAN

## MAGISTRÁLA CONNECTING PEOPLE

### Defining the project

- |  |                  |
|--|------------------|
| - preparing the project proposal   | September 2016   |
| - presentation of proposal to city council -<br>Building a shared vision/ownership to change |                  |
| - signing contract   | December 2016    |
| - formal start of the project  | 27.2.-3. 3. 2017 |

### Understanding the context - potentials and challenges

#### Start up - gathering information and input (3 day visit in Prague) 6.-10. 3. 2017

- start up meeting with project team - planning the work and process
- vision workshop with city staff and politicians
- cities for people knowledge sharing and presentation for city staff
- introduction to public space public life methods to city staff and students
- site visits, observations and data collection
- pedestrian spot counts performed under good weather conditions, instructions are provided during first visit and can be repeated via Skype

1.-5. 5. 2017

#### Analysing and concluding

- |   |                   |
|---|-------------------|
| - defining potentials and challenges in the area                        | 13.-17. 3. 2017   |
| - analysing the context and relation to the city                        | 13.-31. 3. 2017   |
| - developing the illustrations to communicate the analysis and findings | 27. 3.-7. 4. 2017 |

### The big moves - main concept and strategies

#### Developing big moves

- |  |                 |
|--|-----------------|
| - developing big moves on the basis of the analysis and conclusions      | 3.-14. 4. 2017  |
| - developing illustrations and best practise to illustrate the big moves | 10.-21. 4. 2017 |

#### Presenting analysis and big moves

#### (Prague team visit 2 days workshop in Copenhagen) 24.-28. 4. 2017

- status meeting with the project team
- workshop - presenting and discussing findings and big moves draft

**Developing strategy for Magistrála**

- collecting best practise examples with learnings that can help benchmarking Magistrála 1.-12. 5. 2017
- developing main concept plans illustrating how to apply big moves 8. 5.-2. 6. 2017
- developing illustrations and best practise material to illustrate the strategy 29. 5.-16. 6. 2017

**Final presentation (1 and half day visit)****19.-20. 6. 2017**

- status meeting with project team
- workshop - presenting and discussing the final program

