Nabídka spolupráce

Procesní analýza a návrh optimalizace vybraných nákupních procesů

Vážený pane inženýre,

na základě naší předchozí komunikace si Vám dovoluji zaslat nabídku na spolupráci spol. 4E Consulting, s.r.o. (dále také „konzultant“) a Státního fondu dopravní infrastruktury (dále jen „SFDI“), jejímž předmětem by měla být procesní analýza a návrh optimalizace vybraných nákupních procesů SFDI.

4E consulting, s.r.o., coby expertní konzultační společnost v oblasti zadávání zakázek, projektového řízení a contract managementu obecně, má s analýzou procesů souvisejících se zadáváním veřejných zakázek a metodickou činností v této oblasti bohaté zkušenosti. Naše společnost se podílí jak na vedení projektů veřejných i soukromých investorů, tak na nastavování a optimalizaci vnitřních procesů organizací souvisejících s nákupem. Všichni naši konzultanti po určitou část svého profesního života působili na různých postech v nákupních týmech veřejných zadavatelů, takže se dokážeme velmi dobře vcítit do potřeb, ale i obav organizace, které jsou s veřejnými zakázkami v ČR spojovány.

V případě zadání této zakázky budu její vedení zajišťovat osobně z pozice projektového manažera. Agendu procesní analýzy bude odborně zajišťovat kolegyně Naďa Voráčová. Více o nás naleznete níže.

Věřím, že Vás nabídka zaujme. V případě jakýchkoliv dotazů jsem Vám k dispozici.

Těším se na spolupráci a jsem s pozdravem.

V Brně dne 10. 2. 2021

Roman Novotný, jednatel

4E Consulting, s.r.o.

Kainarova 3236/88 | 616 00 Brno +420 606 589 166 |^^^^^^^^| [www.4econsult.cz](http://www.4econsult.cz/) | [www.m4e.cz](http://www.m4e.cz/)

VÝCHOZÍ STAV

SFDI je veřejným zadavatelem. Zajišťuje běžnou zadavatelskou agendu pro vlastní potřeby, resp. pro potřeby svých zaměstnanců. Manažerskou i administrativní činnost spojenou s přípravou a zadáváním veřejných zakázek pravidelně zajišťuje vlastními kapacitami.

Vedle toho zajišťuje SFDI z pozice centrálního zadavatele hromadné nákupy vybraných standardizovaných komodit, přičemž

* interními klienty jsou na SFDI nezávislé organizace disponující vlastními prostředky, organizací nákupních procesů a využívající různé informační systémy;
* digitalizace a automatizace procesů u jednotlivých účastníků centrálního nakupovaní je na rozdílné úrovni;
* administrace zadávacího řízení je zcela v kompetenci SFDI, nese veškerou administrativní zátěž;
* není zaznamenávána ani reflektována zpětná vazba od interních klientů.

POTENCIÁL PRO ZLEPŠENÍ

Jak v rámci zadavatelské činnosti pro vlastní potřeby, tak v rámci centrálního zadávání lze sledovat potenciál pro zlepšení v těchto oblastech:

* identifikace nadbytečných činností v rámci procesu;
* redukce administrativní zátěže;
* zrychlení a zpřehlednění procesu nákupu.

V činnosti centrálního zadavatele pak lze příležitost pro zlepšení spatřovat speciálně v následujícím:

* snadný přístup k datům pro reporting pro centrálního zadavatele i interní klienty;
* identifikace oblastí, kde je efektivní postupy u centrálního zadavatele i u interních klientů sjednotit a automatizovat.

NÁVRH POSTUPU

* Provedení procesní analýzy zadávacího procesu.

1. Vytvoření studie procesu zadání veřejné zakázky „krok po kroku“ od vzniku potřeby po zadání v samostatné linii pro

* zakázky pro vlastní potřebu SFDI a
* zakázky v činnosti centrálního zadavatele.

1. V rámci studie vytvoření podrobné analýzy administrace zadávacího postupu (shodné pro obě linie).
2. Identifikace činností, které nepřidávají hodnotu nebo je přidaná hodnota neúměrná nákladům (shodné pro obě linie).
3. Návrh optimalizace procesů (časová úspora, eliminace chybovosti).

* Návrh automatizace kroků a činností v rámci procesu (prototypování workflow) v samostatné linii pro
* zakázky pro vlastní potřebu SFDI a
* zakázky v činnosti centrálního zadavatele.

Návrh rozšíření výsledků analýzy pro další typy zadávacích řízeních administrovaných SFDI.

PŘEDPOKLÁDANÝ ROZSAH

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fáze** | **Popis činnosti konzultanta** | **Odhadovaná časová náročnost** |
| Příprava - úvodní studie | * zpracování návrhu postupu * projednání s klientem * definice procesu a jeho hranic * ustanovení týmu * návrh účastníku interview a dotazníkového   šetření | 15 |
| Analýza dokumentů klienta | * směrnice * ostatní relevantní vnitřní předpisy * vzorové dokumenty a postupy | 15 |
| Rozhovory | * příprava * realizace * vyhodnocení | 7 |
| Dotazníky | * příprava * vyhodnocení | 6 |
| Procesní mapa - detailní studie | * příprava * projednání s klientem * zpracování do podoby vývojového   diagramu (MS VISIO)   * zpracování strukturovaného slovního   popisu | 22 |
| Finalizace | * finalizace textu analýzy * formulace doporučení - prototypování   workflow   * závěrečné projednání s klientem | 15 |
| Implementace | • (provádí zástupci SFDI sami) | - |

PŘEDPOKLÁDANÝ HARMONOGRAM

|  |  |
| --- | --- |
| **Fáze/milník** | **Doba** |
| Příprava - úvodní studie, analýza dokumentů | 2 týdny |
| Rozhovory, dotazníky, procesní mapa - detailní studie | 4 týdny |
| Finalizace | 2 týdny |

V průběhu zpracování detailní studie lze vydat **jednoduchý průběžný report**, kterým by se konzultant předběžně vyjádřil např. k otázce, zda aktualizovanou Směrnici pro stanovení postupu při zadávání veřejných zakázek přijímat či s jejím přijetím počkat až do finalizace procesní analýzy.

NÁŠ TÝM

|  |  |
| --- | --- |
| **Roman Novotný** | projektový manažer konzultanta |
| Praxe | ve veřejném zadávání +**9 let**  na vedoucí pozici v rámci odboru veřejných zakázek **cca 4 roky**  zadání +**160 veřejných zakázek** za +**3.000.000.000 Kč** bez DPH  +**80 %** zakázek **(spolu)financováno EU**; nikdy mi kontrolními orgány nebyla uložena žádná korekce  +**65 % zakázek** v posledních 3 letech **zadáno jinak než na „nejnižší cenu“** spoluautor **3 metodik** na zadávání veřejných zakázek s celostátní působností spoluautorem +**10 článků** na téma veřejných zakázek v odborných periodicích  držitel certifikátu **Best Value Approach (B+)** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Naďa Voráčová** | odborný garant konzultanta |
| Praxe | ve veřejném zadávání +**10 let**  **3 obdobné zakázky** úspěšně dokončené v roce 2020  autorka **koncepce centrálních nákupů 3 předních zadavatelů** ČR  zadání +**100 veřejných zakázek** za +**3.000.000.000 Kč** bez DPH  +**80 %** zakázek **(spolu)financováno EU**; nikdy mi kontrolními orgány nebyla uložena žádná korekce  spoluautorka **+3 článků** na téma organizace procesů u centrálních zadavatelů v odborných periodicích |

NABÍDKOVÁ CENA

Procesní analýzu a návrh optimalizace vybraných nákupních procesů tak, jak jsou popsány v této nabídce, jsme připraveni provést za cenu **142.000,- Kč bez DPH**, tj. 171.820,- Kč včetně DPH.