



město Blansko
nám. Svobody 32/3
678 01 Blansko



S009X0169PCH

OBJEDNÁVKA

Fakturu zašlete prosím v 1 vyhotovení

a uveďte číslo naší objednávky.

Splatnost faktury nastavte na 21 dnů od doručení.

Objednávka číslo : 2020/005063/SRM/DO

Datum vyhotovení : 17.12.2020

Termín plnění : 30.06.2021

Dodavatel :

Mgr. Petr Krhánek

Drnovice 746

68304 Drnovice

IČO: 72441038

DIČ:

Odběratel :

město Blansko

nám. Svobody 32/3

67801 Blansko

IČO: 00279943

DIČ: CZ00279943

Bankovní spojení:

329631/0100

Předmět objednávky

Objednáváme u Vás analýzu dvou společností založených městem Blansko, Technické Služby Blansko s r.o. a Služby Blansko s r.o.. Analýza bude probíhat kontinuálně od 1. 1. 2021 do 30. 6. 2021 v oblastech ekonomiky, personalistiky, obchodu a marketingu. Její podmínky, průběh a výsledné zpracování je specifikováno v příloze.

Objednávaná práce je pro veřejnou správu, fakturujte prosím včetně DPH.

Cena plnění (včetně DPH):

180 000,00 Kč

Děkujeme za kladné vyřízení naší objednávky.

Mgr. et Mgr. Petra Skotáková
vedoucí odboru správy a rozvoje města
město Blansko

Vyřizuje: Drašarová Petra Ing.

Podpis příkazce operace:

Telefon:

Fax:

Podpis správce rozpočtu:

E-mail: drasarova@blansko.cz

Prohlášení dodavatele

Prohlašujeme, že objednávku přijímáme.

Datum:

Razítko a podpis:

Analýza bude probíhat kontinuálně od 1. 1. 2021 do 30. 6. 2021.

Výstupem bude **a) analytická zpráva**, která bude popisovat stávající stav obou společností a dá odpověď na otázku, zda je vhodné spojovat obě společnosti. Zpráva bude předána jak v tištěné, tak elektronické editovatelné podobě. Součástí elektronické zprávy budou veškeré použité datové podklady, a to minimálně ve formátu tabulkového editoru (v případě kvantifikovatelných typů dat) nebo ve formátu textového editoru (v případě ostatních typů dat).

V případě, že analýza prokáže vhodnost spojení obou společností, bude součástí výsledné zprávy rovněž **b) plán následných „slučovacích“ kroků a doporučení preferované právní formy nové společnosti**, vč. kvalifikovaného odhadu finančních nákladů souvisejících se „sloučením“ nebo změnou právní formy.

Hlavní závěry a poznatky z analýzy budou **c) zpracovány pro elektronickou prezentaci** v editoru pro prezentace, která bude sloužit jako podklad pro prezentaci v orgánech města.

Budou analyzovány následující oblasti:

Ekonomika

- analýza hospodaření společností za poslední 3 roky (2018+) – profitabilita, závazky, pohledávky
- struktura příjmů a výdajů (důraz na režijní náklady)
- existence přenesených podnikatelských rizik (koncesní smlouvy,...)
- analýza majetku a jeho odpisů (nemovitosti, strojní vybavení)
- analýza využitelnosti obou sídel (kapacita, stav, logistika, technické zázemí – šatny, sklady, dílny)
- stav technického vybavení (typy, stav, využití,...)
- stav kancelářského vybavení (počítače, tiskárny, kopírky,...)
- personální zajištění finančních služeb (mzdová účetní, agentura,...)

Personalistika

- organizační struktura obou společností, okruh odpovědnosti jednotlivých stupňů řízení
- charakteristika pracovních pozic, popisy práce
- pravidla odměňování u jednotlivých firem (fixní + pohyblivá složka)
- postřehy k typologii vedoucích pracovníků a vybraných ostatních pracovníků
- kontrolní mechanismy patologicky škodlivých personálních jevů
- spolupráce s odborovými organizacemi
- popis školení či jiných HR aktivit
- rozsah a cena ostatních zaměstnaneckých benefitů (stravenky,...)
- vyhodnocení případných duplicit

Obchod a marketing

- zjištění definovaných úkolů, které plní obě společnosti - návaznost na přenesenou či samostatnou působnost
- analýza činností a služeb poskytovaných oběma společnostmi, zjištění průníků a návrh optimalizace jejich činnosti
- analýza možného rozšíření realizovaných činností na další oblasti z okruhu samosprávných činností města, a to minimálně o správu a provoz hřbitovů, správu městských lesů, svoz odpadů, správu dětských hřišť a údržbu městského mobiliáře na veřejném prostranství
- typy spravovaného majetku obou společností (např. komunikace ve správě obce, účelové, krajské)
- zmapování procesu dispečinku zakázek (přebírání, zadávání, řízení, kontrola a vyhodnocení zakázek)
- regionální/místní vymezení poskytovaných služeb

- chyby, nepodařené projekty, projekty z „šuplíku“
- stanovení možných cílových skupin poskytovaných služeb (mimo město Blansko)
- analýza cen poskytovaných služeb (ceník, mechanismus tvorby cen, slevy,...)
- aktivity marketingové komunikace a jejich nákladů
- analýza personálního zajištění obchodu a marketingu

Kromě závěrečného syntetického materiálu jsou součástí rovněž pravidelné osobní konzultace a schůzky s klíčovými zaměstnanci obou společností, osobní monitoring práce některých pracovníků a přílohou k faktuře bude jednoduchý měsíční report, který bude osobně prezentován pověřenému zástupci města Blanska (Ing. František Hasoň).