

Úvod

Projekt „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ měl být původně realizován během roku 2020. S ohledem na horšící se situaci z hlediska vývoje globální pandemie koronaviru COVID-19, bylo členům realizačního týmu znemožněno realizovat projektové aktivity v průběhu roku 2020.

Klíčovým prvkem projektu je realizace služební cesty na Filipíny. V případě příjezdu na Filipíny by členové realizačního týmu byli bezpodmínečně umístěni do čtrnáctidenní karantény v místních nevyhovujících podmínkách. Další problém představovala skutečnost, že se projekt měl realizovat napříč Filipínami. Lokální partner nebyl schopen zaručit, že realizačnímu týmu projektu bude umožněno cestování z ostrovu Luzon na Visayské ostrovy, kde též měly být realizovány projektové aktivity. Poslední a pravděpodobně nejpodstatnější překážkou byla skutečnost, že i řada úřadů na Filipínách zavedla tzv. systém home office. Reálně hrozilo, že seminářů, které by se organizovaly v rámci projektu, by se neúčastnili příjemci projektu, což by významně znehodnotilo projekt jako takový.

Na základě výše uvedených skutečností se Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky (zadavatel projektu), Mlékárenská konfederace Filipíny (příjemce projektu) a společnost GEOtest, a.s. (realizátor projektu) dohodli na odložení realizace projektu do roku 2021.

1. Popis výchozího stavu

Chov hospodářských zvířat a rozvoj mlékárenství na Filipínách je jednou z priorit místní vládní zemědělské strategie, a především součástí akčního plánu, který byl zpracován pro Státní agenturu mléčného sektoru pro následující roky, tedy státní agenturu zodpovědnou za rozvoj tohoto sektoru na Filipínách. Přes velký potenciál, je v současnosti stále většina spotřeby mléčných výrobků zajištěna importem, kdy v porovnání lze říci, že pouze 1 ze 4 sklenic mléka pochází z domácí produkce. Mléko tak představuje třetí největší položku v dovozu zemědělských produktů, přestože skutečný produkční i kvalitativní potenciál je značný. Řádný rozvoj tohoto sektoru, by tak výrazně mohl přispět ke zlepšení kvality života v městských, a především venkovských oblastech, díky zajištění potravinové bezpečnosti venkovních obyvatel, ale i celkovému přispění k ekonomice státu.

Místní produkce mléka se sice každoročně zvětšuje, ne však dostatečně, aby pokryla domácí poptávku. Nedostatek finanční a technické podpory rovněž zapříčiňuje i nedostatečné technologické vybavení, což má společně se špatnými postupy a vědomostmi za následek nedostatek kvalifikace k provozování mlékárenských podniků a k zajištění jejich ziskovosti.

Mezi tři hlavní současné problémy komplikující větší rozvoj mlékárenské produkce a průmyslu na Filipínách patří:

- nedostatečná kapacita školících pracovníků pro předávání zkušeností;
- nedostatečná odbornost farmářů v mlékárenství;
- nedostatečná propagace domácí produkce a spotřeby.

Mlékárenská konfederace Filipín (DCP), která sdružuje malé farmáře v oboru mlékárenství, se aktivně snaží o zlepšení situace, který je prozatím stále velký. Zlepšení situace by s sebou neslo i zvýšení zaměstnanosti a zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a v širším kontextu i posílení celostátní ekonomiky.

Filipínská strana by ráda situaci v mlékárenství urychleně řešila, což je v souladu se Strategií rozvoje mlékárenského sektoru. Z toho důvodu Mlékárenská konfederace Filipín požádala Českou republiku o podporu. Filipínský partner požádal především o posílení svých odborných znalostí prostřednictvím předání českého know-how v oblasti mlékárenství, konkrétně o následující aktivity:

- posílení školících dovedností členů DCP a školících pracovníků;
- předání know-how jak dosáhnout zlepšení kvality vybraných mléčných výrobků díky správným zpracovatelským a výrobním postupům a testování kvality (sensory testing);
- zvýšení kapacit a předání know-how členům DCP, školícím pracovníkům a lokálním dodavatelům při hodnocení rentability v závislosti na zvolené variantě chovu a krmení hospodářských zvířat.

2. Definice cílové skupiny

Hlavním partnerem projektu „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ je Mlékárenská konfederace Filipín (DCP).

V rámci projektu lze identifikovat tři kategorie cílových skupin a zainteresovaných stran na Filipínách, pro které je projekt určen. Jedná se o lokálního partnera projektu, hlavní cílovou skupinu a vedlejší cílovou skupinu.

Lokální partner:

- Mlékárenská konfederace Filipín

Hlavní cílová skupina:

- Členové Mlékárenské konfederace Filipín
- Filipínští farmáři
- Školící pracovníci
- Lokální zpracovatelé mléka
- Lokální dodavatelé krmných směsí a doplňků krmiva

Vedlejší cílová skupina:

- Širší veřejnost na Filipínách

Lokální partner projektu získá zkušenosti a posílí se jeho kapacita a odbornost v oblasti mlékárenství. Představitelé DCP získají znalosti, které přispějí k rozvoji mlékárenství na území Filipín, což v důsledku přispěje ke snížení nezaměstnanosti, chudoby a migrace místního obyvatelstva. Celkově dojde k rozvoji soukromého sektoru v zemi, což posílí pozici filipínské Mlékárenské konfederace Filipín jakožto jednoho z hlavních formulátorů politiky rozvoje mlékárenství na území Filipín.

Spolu s DCP budou z projektu těžit i filipínští farmáři, školící pracovníci, lokální zpracovatelé mléka a lokální dodavatelé krmných směsí a doplňků krmiva, kteří představují hlavní cílovou skupinu projektu. Členové hlavní cílové skupiny projektu získají potřebné znalosti, které zvýší jejich šance pro uplatnění a konkurenceschopnost na mezinárodních a globálních trzích. Zároveň bude kladen důraz na soulad s mezinárodními praktikami a přípravu producentů i zpracovatelů na soulad s těmito praktikami a následování dobré praxe.

Z výstupů interakce mezi lokálním partnerem projektu a hlavními cílovými skupinami bude ve svém důsledku těžit vedlejší cílová skupina. Díky rozvoji podnikatelského prostředí v oblasti mlékárenství dojde ke snížení nezaměstnanosti, chudoby, migrace, a především ke zvýšení potravinové bezpečnosti a nutriční vyváženosti stravy místních obyvatel, což je cílem řady zájmových skupin i širší veřejnosti v zemi.

3. Rozvojový záměr projektu

Hlavním rozvojovým záměrem projektu je představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách a tím posílení konkurenceschopnosti a výrobních kapacit v mlékárenství na Filipínách.

V rámci projektu bude poskytnuta podpora z hlediska školení pracovníků v oblasti mlékárenství z Mlékárenské konfederace Filipín (DCP) a školení dodavatelů/zpracovatelů v oblasti mlékárenství. Filipínská strana bude rovněž seznámena s novými technologiemi používanými v České republice v zájmu zvýšení efektivity filipínské produkce mléka a zlepšení kvality výroby mléčných výrobků.

Díky implementaci projektu „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ dojde ke zvýšení znalostních kapacit místních školitelů DCP a dodavatelů, kteří získají potřebné znalosti pro rozvoj mlékárenské produkce. Dalším pozitivním dopadem implementace projektu tak bude následný rozvoj soukromého sektoru v zemi.

V každém případě konečný dopad projektu pocítí především obyvatelé Filipín, kteří díky budoucímu rozvoji soukromého sektoru v zemi budou moci získat práci, což ve svém důsledku povede ke zlepšení jejich socioekonomické situace. Zároveň budou mít přístup k většímu množství lokálně vyprodukovaným a lokálně zpracovaným potravinám, které podpoří jejich nutriční výživu a potravinou bezpečnost.

4. Cíle a výstupy projektu

Hlavním cílem projektu „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ je pomoci filipínské straně při posílení jejich školících dovedností, předání know-how jak zlepšit kvalitu mléčných výrobků a dále zvýšení kapacit při hodnocení rentability v závislosti na zvolené variantě chovu a krmení zvířat.

Výše uvedený cíl bude dosažen prostřednictvím následujících výstupů a aktivit projektu:

VÝSTUP 1 **Posíleny školící dovednosti členů DCP a školících pracovníků**

Aktivita 1.1 Školení členů DCP a školících pracovníků

Aktivita 1.2 Zpracování vzdělávací strategie

VÝSTUP 2 **Předáno know-how pro výrobu vybraných mléčných produktů a jak dosáhnout zlepšení jejich kvalit díky správným výrobním postupům a testování kvality (sensory testing)**

Aktivita 2.1 Uspořádání workshopů workshopů zaměřených na výrobu mléčných produktů a jejich chuťové testování

VÝSTUP 3 **Zvýšena kapacita a předáno know-how členům DCP, školícím pracovníkům a lokálním dodavatelům**

Aktivita 3.1 Analýza nákladů a přínosů

Aktivita 3.2 Školení v oblasti krmných směsí

VÝSTUP 4 **Závěrečná zpráva je vypracována**

Aktivita 4.1 Zpracování závěrečné zprávy

5. Postup realizace projektu

Záměru a cílů projektu „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ bude dosaženo pomocí čtyř výstupů, které budou splněny prostřednictvím realizace následujících šesti aktivit, které popisují jednotlivé kroky a metody pro dosažení uvedených výstupů a jednotlivých cílů projektu.

Na začátku je nutno upozornit, že níže popsané aktivity budou realizovány v průběhu jedné cca patnáctidenní služební cesty čtyř českých expertů zhotovitele na Filipíny, přičemž přípravné práce a následné dopracování dokumentů budou realizovány v České republice.

VÝSTUP 1 Posíleny školící dovednosti členů DCP a školících pracovníků

Aktivita 1.1 Školení členů DCP a školících pracovníků

Realizační tým uskuteční školení členů DCP a školících pracovníků přímo na Filipínách. Školení bude probíhat celkem ve čtyřech filipínských regionech (Central Luzon, North Luzon, South Luzon a Central Visayas).

Školení bude koncipováno tak, aby pomohlo zlepšit dovednosti a schopnosti členů DCP a školících pracovníků jak předávat odborné znalosti a rady farmářům o správném chovu hospodářských zvířat a s tím spojených otázkách. Uskuteční se ve snadno srozumitelné a přehledné formě, tak, aby členové DCP a školitelé měli dostatek konkrétních přírovnání, které pomohou efektivně přenést zkušenosti dále farmářům tak, aby byli motivováni přenést dané vědomosti do praxe. Cílem je, aby se neopakovala obecná a častá chyba při různých školeních, kdy předávané rady a postupy nebyly vždy zcela pochopeny ze strany farmářů pro přílišnou odbornost a tím nesrozumitelnost daných rad.

Aktivita 1.2 Zpracování vzdělávací strategie

Realizační tým připraví vzdělávací strategii pro práci členů DCP a školitelů na dvouleté období. Návrh vzdělávací strategie bude částečně připraven již před odjezdem školícího týmu na Filipíny, nicméně bude dopraven a dále specifikován až po proběhlých školeních a ověření současných potřeb i způsobech řešení. Závěrečná podoba dokumentu zohledňující současné priority a zahrnující připomínky a návrhy filipínského partnera bude vypracována po návratu do České republiky.

Cílem je, aby se pomocí vzdělávací strategie znalosti a dovednosti farmářů zvyšovaly postupně a souvisle a aby byly zajištěny co nejlepší výsledky. Obsahem strategie budou zásadní témata potřebná pro zlepšení práce farmářů a doporučení, která budou prioritně seřazená od významnějších po ty méně významná. Rovněž budou uvedeny rady, jak doporučení prezentovat farmářům. Například bude zvolena strategie, vždy se zaměřit na jedno téma, kterému bude věnována pozornost intenzivně a konzistentně po daný časový rámec, aby se docílilo určitých výsledků, vedoucích pak ke komplexnímu vylepšení celé situace.

Dokument vzdělávací strategie bude koncipován tak, aby ho bylo možné upravovat pro konkrétní region (North Luzon, South Luzon, Central Luzon, či Central Visayas).

Vzdělávací strategie bude zpracována v jazyce anglickém a v jazyce českém.

VÝSTUP 2 Předáno know-how pro výrobu vybraných mléčných produktů a jak dosáhnout zlepšení jejich kvalit díky správným výrobním postupům a testování kvality (sensory testing)

Aktivita 2.1 Uspořádání workshopů zaměřených na výrobu mléčných produktů a jejich chuťové testování

Podobně jako školení v rámci aktivity 1.1 bude workshop uspořádán ve čtyřech cílových filipínských regionech (Central Luzon, North Luzon, South Luzon a Central Visayas).

Cílem workshopů je doplnit neúplné znalosti místních farmářů o tom, jak vyrábět některé druhy mléčných produktů. Proto budou představeny postupy a techniky pro výrobu vybraných mléčných produktů (například jogurtů, acidofilního mléka, smetany a dalších).

V rámci workshopů budou dále představeny a prakticky demonstrovány znalosti o metodách testování mléčných produktů. Účastníci workshopů budou seznámeni s metodami testování chuťových i mléčných produktů (sensory testing), aby bylo možno do budoucna kontrolovat a dodržovat jejich kvalitu a standardy.

Za výše uvedenými účely budou uspořádány vždy dvoufázové školící workshopy. První fáze se bude týkat výroby mléčných produktů (ideálně vždy minimálně 3 druhy mléčných produktů a každý z farmářů si sám vyrobí aspoň jeden druh). Druhá fáze workshopů bude zaměřena na sensory testing, tedy testování chutě a vyhodnocení kvality pro stanovení kvality a dodržení standardů.

VÝSTUP 3 Zvýšena kapacita a předáno know-how členům DCP, školícím pracovníkům a lokálním dodavatelům

Aktivita 3.1 Analýza nákladů a přínosů

V rámci aktivity 3.1 bude vytvořena excel tabulka, která členům DCP a školícím pracovníkům umožní zpracovat tzv. analýzu nákladů a přínosů neboli Cost-Benefit Analysis (CBA).

Cílem této aktivity je, aby filipínský partner byl zaškolen a získal efektivní nástroj v podobě excel tabulky. Tento nástroj mu umožní, aby místním farmářům poskytl kvalitní informaci o tom, jak zjistit a vypočítat efektivnost vynaložených nákladů a jejich rentabilitu podle nákladů a způsobu krmení v poměru s předpokládanými výnosy. Na základě toho se pak filipínští farmáři budou moci rozhodnout, která varianta je nejlepší pro rozvoj jejich farem.

Excel tabulka vypracovaná v rámci této aktivity bude zpracována v českém a anglickém jazyce.

Aktivita 3.2 Školení v oblasti krmných směsí

Realizační tým uskuteční školení v oblasti krmných směsí podobně jako v případě aktiv 1.2 a 2.1, tedy přímo na Filipínách ve čtyřech cílových filipínských regionech (Central Luzon, North Luzon, South Luzon a Central Visayas).

Cílem školení bude poskytnutí rad, jak míchat poměry krmných směsí včetně různých přísad, aby měly správné výživné hodnoty. Dále se zaměří na to, jak určit odpovídající denní dávky krmení pro jednotlivá zvířata. Rovněž je cílem posílit kapacity místních dodavatelů krmných směsí a seznámit je s novými mezinárodně užívanými technologiemi pro správné míchání těchto směsí, aby farmáři měli přístup k výživnému a vyváženému krmení pro svá hospodářská zvířata.

V každém regionu bude navštíven minimálně jeden výrobce a bude seznámen se způsoby míchání krmných směsí ve správném výživném poměru a s moderními technologiemi na výrobu těchto směsí užívanými v České republice. Cílem je zvýšení kvality služeb, které farmáři od těchto místních dodavatelů získají.

VÝSTUP 4 Závěrečná zpráva je vypracována

Aktivita 4.1 Zpracování závěrečné zprávy

Na závěr projektu po dokončení předchozích aktivit bude zpracována závěrečná sumarizační zpráva o realizaci projektu.

6. Personální zajištění realizace projektu

Členové realizačního týmu mají dlouholeté zkušenosti s realizací obdobných projektů. Část navrhovaného projektového týmu má i zkušenost z předchozích 2 projektů Aid for Trade na Filipínách v mlékárenském sektoru a do značné míry tak má i konkrétní zkušenost, jak pracovat s místními cílovými skupinami a příjemci. Konkrétně se jednalo o projekty v letech 2018 a 2019 „Odborná pomoc při analýze a zdokonalení hodnotových řetězců v mlékárenství“ a „Posilování konkurenceschopnosti a výrobních kapacit v mlékárenství“. Oba projekty členové realizačního týmu úspěšně implementovali ve spolupráci s Národní agenturou pro mlékárenství (NDA).

Další významnou pozitivní referencí pro realizaci tohoto projektu jsou i zkušenosti získané během implementace projektu oficiální zahraniční rozvojové spolupráce České republiky s Bosnou a Hercegovinou „Zkvalitnění a zefektivnění produkce, skladování a zpracování mléka v Brčku“ v letech 2016-2017. Jednalo se o obdobně tematicky zaměřený projekt, který zahrnoval i studijní cestu do České republiky pro bosenské farmáře.

Významnou referencí z oblasti mlékárenství je projekt UNDP „Provision of Consulting Services for the Czech Knowledge and Experience Transfer for Advancing Milk Value Chain in Republic of Serbia“ realizovaný v roce 2017.

Obecně lze říci, že zástupci společnosti GEOtest, a.s., která svou činností pokrývá území de facto celého světa, mají dlouholeté zkušenosti s realizováním projektů v rozvojových zemích, a především pak workshopů, seminářů, studijních cest apod. Zejména pan XXXXXXX, který povede realizační tým, má dlouhodobé a excelentní zkušenosti s těmito činnostmi. Dalšími členy týmu jsou významní čeští odborníci na živočišnou produkci v mírném i tropickém pásmu a mlékárenství z akademického prostředí i soukromého sektoru.

Členy realizačního týmu budou níže uvedení odborníci. U každého z nich jsou uvedeny stručné informace o jejich odbornosti a dosavadních zkušenostech.

hlavní manažer projektu

Získal titul na Fakultě sociálních studií v Brně v oboru Politologie. V současnosti má více než 10 let profesionálních zkušeností s řízeními rozvojových projektů a 10 let zkušeností s lokálními, národními a mezinárodními institucemi zaměřenými na oblasti rozvojové spolupráce, na spolupráci se zainteresovanými stranami, konzultace, budování kapacit a organizace školení partnerských stran a přenos znalostí mezi nimi. Rovněž disponuje bohatými zkušenostmi s organizací a realizací studijních cest pro zahraniční partnery. Mimo to realizoval několik projektů na podporu rozvoje malých a středních podniků. Hovoří plynule anglicky, bosensky, chorvatsky, srbsky a černohorsky.

odborná konzultantka

Získala titul na České zemědělské univerzitě v Praze (Institutu tropů subtropů). Má 13 let zkušeností s tvorbou, realizací, monitoringem a hodnocením českých i mezinárodních rozvojových projektů v oblasti tropického zemědělství a životního prostředí. V roce 2018 se podílela na projektu Aid for Trade na Filipínách „Odborná pomoc při analýze a zdokonalení hodnotových řetězců v mlékárenství“ a je hlavní autorkou strategického dokumentu Recommended Action Agenda for Dairy Development pro rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách pro období 2019-2024. Dále se pak účastnila následného projektu Aid for Trade na Filipínách v roce 2019 zaměřeného na rozvoj školící pracovníků NDA a farmářů. Je tak seznámena s aktuální situací a potřebami školení zemědělců a pracovníků NDA na Filipínách. Má bohaté zkušenost s výukou předmětů na vysokých školách, např. Česká zemědělská univerzita, Univerzita Karlova, Národní univerzita v Pucallpě (Peru) apod. a se školením zemědělců a různých cílových skupin v rozvojových zemích. Především pak na zemědělská

témata spojená s rostlinnou a živočišnou výrobou v tropických zemích. Má značné znalosti o správném managementu chovu hospodářských zvířat a hluboké znalosti tropických rostlin vhodných k výživě a krmení hospodářských zvířat. Hovoří plyně anglicky, dále francouzsky, portugalsky a španělsky.

odborná konzultantka

Vystudovala zemědělské inženýrství v oboru Kvalita produkce a získala doktorský titul v programu Speciální zootechnika. Má 13 let zkušeností v oblasti hodnocení kvality mléka, mléčné produkce, výroby a označení mléčných produktů, jejich sensorického testování a bezpečnosti potravin. V současnosti je odbornou asistentkou na katedře Kvality a bezpečnosti potravin, kde je od roku 2006 garantem všech předmětů zaměřených na kvalitu mléka, výrobu mléčných produktů apod. Výuka předmětů zahrnuje také praktické ukázky jak vyhodnotit a testovat kvalitu mléka (v terénu i v laboratorních podmínkách) a praktické ukázky výroby mléčných produktů, např. jogurtů, čerstvých, tvrdých a plísňových sýrů, másla, apod. Má také bohaté zkušenosti s vlivem správné výživy mléčného skotu a managementu chovu na kvalitu mléka. Má tedy hluboké znalosti s výukou předmětů a předáváním praktických znalostí v daném sektoru. Mluví plyně anglicky a má předchozí zkušenost s vedením výuky a školením v anglickém jazyce a implementací projektu Aid for Trade na Filipínách v roce 2019. Je certifikovanou školitelkou pro vnitřní audity dle ISO 9001 a držitelkou certifikátu HACCP, BRC globálních standardů ohledně nezávadnosti/bepečnosti potravin.

odborný konzultant

Vystudoval zemědělské inženýrství v oboru Chov a výživa hospodářských zvířat na České zemědělské univerzitě v Praze. Pochází ze zemědělské rodiny, otec byl hlavním zootechnikem pro 1.200 dojných krav a má tak hluboké znalosti ohledně chovu, výživy a šlechtění dojných krav již z dob před studiem vysoké školy. Od roku 2008 pracuje v Mikropu Čebín a.s. jako specialista pro výživu skotu. Díky studiu v zahraničí a expertním stážím nejen hovoří plyně anglicky, ale je seznámen s globálními trendy v oblasti chovu, zoohygieny a výživy skotu. Od roku 2013 je odborným garantem pro chov skotu Mikropu Čebín a.s. Zároveň poskytuje poradenskou činnost v oblasti chovu a výživy skotu především v České republice a na Slovensku, např. Agro Měřín a.s, DV Batelov, Rabitt Chotýšany farma DZS Struhařov, ZD Krásná Hora nad Vltavou, ZS Dobříš apod. Má tedy hluboké znalosti s předáváním praktických znalostí, poradenskou činností a prezentací odborných školení v daném sektoru. Mluví plyně anglicky.

odborný konzultant

Získal doktorský titul na Mendelově univerzitě v Brně v oboru Zemědělská věda; Živočišné vědy – produkce mléka a životní prostředí a inženýrský titul v oboru Zemědělství – živočišná výroba. Disponuje patnáctiletou pracovní zkušeností s podporou životních a pracovních podmínek v zemědělství a ve venkovských regionech a má bohaté zkušenosti s podporou rozvoje malých a středních zemědělských podniků ve venkovských regionech. Doktor Erbez má zkušenosti s posilováním postupů a modernizací výroby, posílením potravinářského odvětví, přenosem znalostí a zkušeností, má rovněž bohaté zkušenosti s udržitelným rozvojem a má 9 let praxe v oblasti integrace EU v sektoru zemědělství a potravinářství. Je členem Asociace zemědělských a turistických inženýrů Republiky Srbské a získal i mnoho zkušeností v jiných zemích, včetně rozvojových. Hovoří plyně anglicky.

odborný konzultant

Vystudoval Masarykovu univerzitu v Brně, na kterou navázal 15 lety profesionálních zkušeností s vedením a kontrolou kvality mezinárodních rozvojových projektů, včetně organizace a realizace studijních cest pro zahraniční partnery. Také má více než 10 let praxe ve vedení mezinárodních týmů při řešení projektů jak pro mezinárodní, tak pro národní donory (Ministerstvo průmyslu a obchodu, Česká rozvojová agentura, Světová Banka, Rozvojový program OSN, Švédská agentura pro mezinárodní rozvojovou spolupráci atp.). Disponuje schopností vyjednávat a řešit případné konflikty,

schopností analytického myšlení včetně schopnosti komunikovat a jednat s různými institucemi a organizacemi. Od roku 2017 vede středisko Rámcových smluv, které poskytuje služby zejména Evropské komisi (EC), EIB, DANIDA, ADA, SIDA, organizace OSN a další. Plynně ovládá anglický jazyk.

ekonomika, logistika a administrativní podpora

Získal inženýrský titul na Mendelově univerzitě v Brně a v současnosti má ve společnosti GEOtest 15 let zkušeností s přípravou a realizací více než 30 rozvojových projektů jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Má bohaté zkušenosti s organizací a vedením studijních cest a školení pro zahraniční partnery a experty. Podílel se na všech projektech v rámci Aid for Trade programu realizovaných firmou GEOtest. Hovoří plynně anglicky, disponuje mnohaletými zkušenostmi se zpracováním firemního kodexu a dalších předpisů pro řadu zadavatelů (Ministerstvo průmyslu a obchodu, Česká rozvojová agentura, Světová Banka, Rozvojový program OSN, Švédská agentura pro mezinárodní rozvojovou spolupráci atp.). Zajišťuje ekonomickou stránku projektu.

ekonomika, logistika a administrativní podpora

Získala magisterský titul na Sarajevské univerzitě a v současnosti má ve společnosti GEOTEST d.o.o. Sarajevo 5 let zkušeností s přípravou a realizací více než 20 rozvojových projektů jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Má bohaté zkušenosti s organizací a vedením studijních cest a školení pro zahraniční partnery a experty. Podílela se na všech projektech v rámci Aid for Trade programu realizovaných společností GEOTEST d.o.o. Sarajevo. Hovoří plynně anglicky. Zajišťuje ekonomickou stránku projektu.

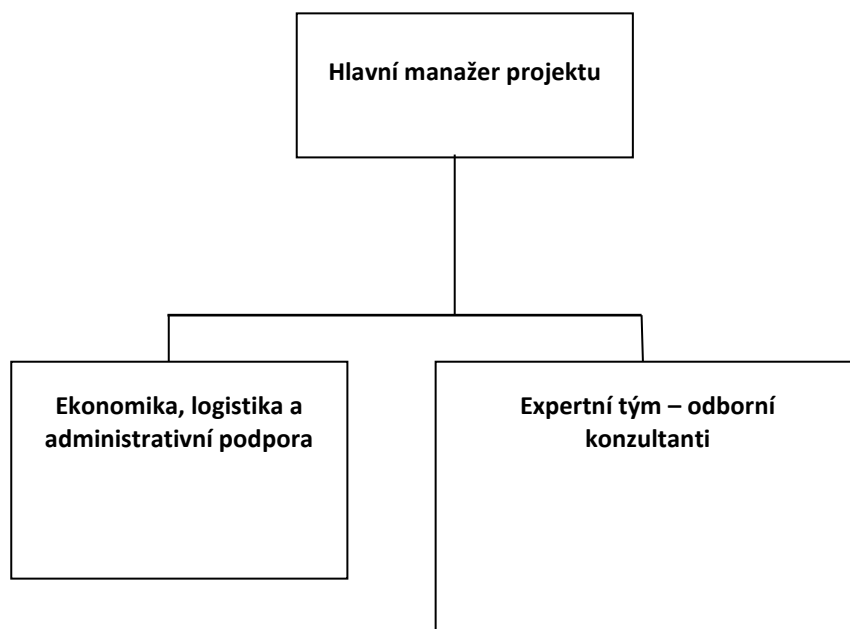
koordinátor projektu

Získala inženýrský titul na Vysoké škole báňské, Technické univerzitě Ostrava v oboru Ekonomika a právo v podnikání. Má 7 let odborných zkušeností v oblasti ekonomiky, také má více než 2 roky zkušeností v oblasti projektového řízení, jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Ve společnosti GEOtest, a.s. působí jako projektová manažerka a administrativní podpora českých i zahraničních rozvojových projektů. Hovoří plynně anglicky.

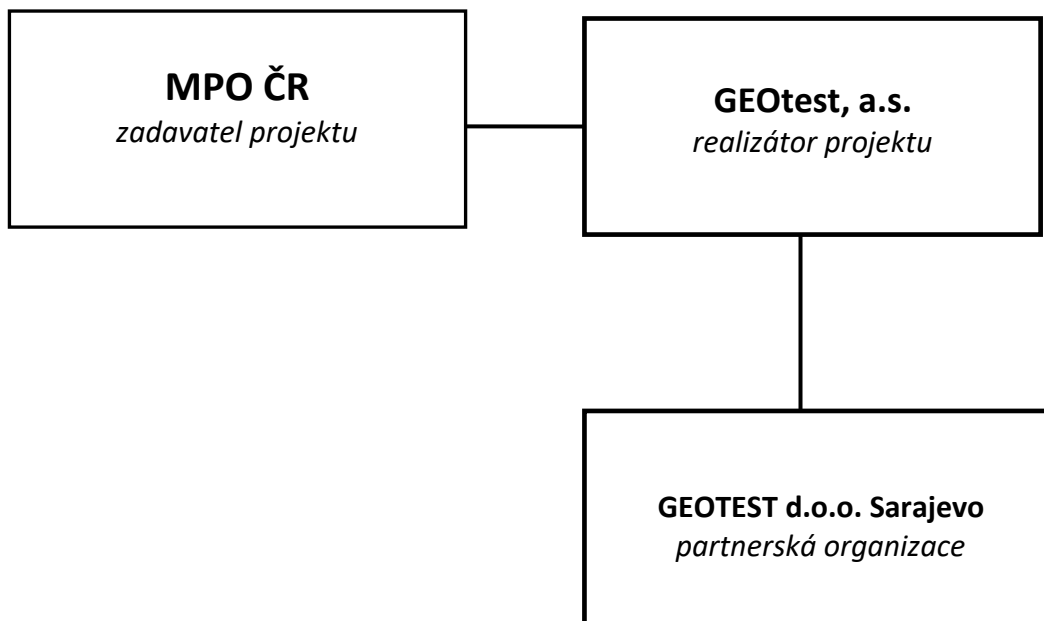
V následující tabulce jsou přehledně uvedeni členové realizačního týmu a jejich pozice na projektu. Dále pak následují schémata Organizační struktura řízení realizačního týmu projektu a Organizační struktura (vazby) projektu.

	Jméno	Pozice na projektu
1		Hlavní manažer projektu
2		Odborný konzultant pro oblast mlékárenství
3		Odborný konzultant pro oblast mlékárenství
4		Odborný konzultant pro oblast mlékárenství
5		Odborný konzultant pro oblast mlékárenství
6		Odborný konzultant
7		Ekonomika, logistika a administrativní podpora
8		Ekonomika, logistika a administrativní podpora
9		Koordinátor projektu

**Organizační struktura řízení realizačního týmu projektu
„Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách ”**



Organizační struktura (vazby) projektu
„Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“



7. Faktory udržitelnosti projektu

Obecně lze konstatovat, že udržitelnost výsledků projektu Aid for Trade „Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách“ je na vysoké úrovni. Výsledkem projektu bude posílení odborných kapacit školitelů DCP a filipínský farmářů spolu s propagací spotřeby filipínského mléka.

Mlékárenství má na Filipínách značný potenciál s ohledem na to, že je jednou z možností pro zlepšení kvality života místního obyvatelstva a že bylo dlouhodobě zanedbáváno. Místní farmáři představují jeden z významných potenciálních motorů hospodářského rozvoje a rozvoj jejich činnosti přispěje k tvorbě nových pracovních míst. Pozitivním faktorem z hlediska udržitelnosti projektu je skutečnost, že nastartování mlékárenství významnou měrou přispěje ke snížení chudoby, nezaměstnanosti a migrace na Filipínách.

Udržitelnost projektu bude navíc posílena spoluprací s představiteli Mlékárenské konfederace Filipín. Personální kapacity a místní kontakty Mlékárenské konfederace Filipín přímo z terénu přispějí k úspěšné implementaci projektu a jeho výstupů.

Systematicky lze zhodnotit faktory udržitelnosti projektu následujícím způsobem dle dílčích hodnocení:

Podpora projektu ze strany příjemce

Příjemce projevuje eminentní zájem o úspěšnou realizaci projektu a bude spolupracovat při implementaci projektu, ze kterého v konečném důsledku bude těžit.

Vlastnictví projektu příjemci

O realizaci projektu požádala filipínská strana. Sám příjemce projektu si uvědomoval a uvědomuje nevyhovující situaci ve filipínském mlékárenství a že je nutné, co nejrychleji situaci řešit. Neřešením uvedeného problému se mrhá významným rozvojovým potenciálem, jakým je bezesporu rozvoj mlékárenství na Filipínách.

Sociální a kulturní faktory

Tento konkrétní projekt si nedává za cíl rozsáhlé aktivity, které mají směřovat ke změně klíčových kulturních a sociálních hodnot. V rámci realizace projektu bude brán zřetel na šetrný a ohleduplný přístup, který bude brát v potaz veškeré sociální a kulturní faktory v zemi.

Rovný přístup mužů a žen

Pozitivní dopady realizace výstupů projektu se budou týkat všech skupin obyvatelstva, mužů i žen. Projekt už ze své podstaty (posilování konkurenceschopnosti a výrobních kapacit v mlékárenství) nemůže být diskriminační v otázce pohlaví. Z úspěšné implementace projektu budou mít užitek všichni obyvatelé země bez rozdílu pohlaví.

Vhodná technologie

Předmětem projektu nebude dodávka žádné technologie.

Dopady na životní prostředí

Projekt nebude primárně zaměřen na ochranu životního prostředí.

Ekonomická a finanční životaschopnost projektu

Vzhledem k tomu, že součástí projektu nebude dodávka žádných technologií, materiálů ani jiného vybavení, lze projekt z hlediska ekonomické a finanční životaschopnosti považovat za neutrální.

Management a organizace

Projekt bude realizován centralizovaným, dvouúrovňovým a operativním řízením. Bude kladen mimořádný důraz na pravidelnou vzájemnou komunikaci členů realizačního týmu. Proto budou pravidelně konány interní koordinační porady, na kterých bude řešena agenda související s realizací projektu. Všichni členové realizačního týmu odpovědní za dotčené dílčí aktivity tak budou díky tomu informováni o aktivitách svých kolegů a v důsledku toho bude zajištěna vzájemná zastupitelnost.

8. Analýza rizik a předpokladů

Na základě dlouholetých zkušeností s projekty obdobného charakteru nepředpokládáme žádná rizika při realizaci projektu. Realizátor disponuje dostatečnými kapacitami nezbytnými pro dosažení všech čtyř předpokládaných výstupů realizace projektu.

Rizika do značné míry eliminuje i skutečnost, že se filipínská strana jednoznačně postavila za projekt a je v jejím zájmu projekt realizovat. Navíc se bude aktivně podílet na realizaci projektu ve spolupráci s realizačním týmem.

Určité riziko představují okolnosti, které realizační tým ani příjemce projektu nemohou ovlivnit. Jedná se například o možnou destabilizaci politické a ekonomické situace na Filipínách, která by mohla vyústit v sociální nepokoje či dokonce v občanské nepokoje. Takovéto riziko je v zemi trvale přítomno a je nutné s ním počítat při realizaci projektu. Nicméně vzhledem k tomu, že se jedná o krátkodobý projekt s jasným výstupem, lze považovat dané riziko za poměrně malé.

Jako významné riziko nikoliv pro realizaci projektu se jeví současná pandemie koronaviru COVID-19. Realizační tým se dané riziko snažil minimalizovat tím, že počítá se zahájením projektu až v červnu 2021. Navíc služební cesta, která zahrnuje drtivou většinu projektových aktivit, je naplánována během letních měsíců, kdy lze předpokládat sezónní zastavení šíření viru. Členové realizačního týmu podniknou veškerá nezbytná opatření pro ochranu svého zdraví i zdraví účastníků školení a workshopů. V případě možnosti prodělají i patřičné očkování proti COVID-19.

9. Rozpočet projektu

Celkový nákladový rozpočet projektu						
Představení českého know-how a praktických postupů podporujících rozvoj mlékárenského sektoru na Filipínách						
Rozpočet projektu	Náklady projektu			Celkové náklady projektu (v CZK)	Z prostředků ZRS ČR	Z ostatních zdrojů
Druh výdajů	Jednotka	Počet jednotek	Jednotková cena (v CZK)			
1. Osobní náklady (mzdové náklady včetně zákonných odvodů na zdravotní a sociální pojištění nebo náklady na experty; každá osoba vlastní řádek, management a experti CV v příloze)						
1.1 Management projektu						
Bc. Damír Kasum	hod	170,00	290,00	49 300,00	49 300,00	0,00
1.2 Koordinátor projektu						
Ing. Eva Cigánková	hod	170,00	240,00	40 800,00	40 800,00	0,00
1.3 Experti / konzultanti						
Ing. Jiří Korhon	hod	270,00	290,00	78 300,00	78 300,00	0,00
Mgr. Zdeněk Železný	hod	95,00	290,00	27 550,00	27 550,00	0,00
Ing. Blanka Křivánková, Ph.D.	hod	320,00	290,00	92 800,00	92 800,00	0,00
1.3 Administrativní/pomocný personál (Doupovcová)						
	hod	100,00	200,00	20 000,00	20 000,00	0,00
Osobní náklady - mezisoučet				308 750,00	308 750,00	0,00
2. Cestovní náklady						
2.1 Mezinárodní cestovné - letenky českých expertů	letenka			0,00		0,00
2.2 Místní doprava	celek			0,00		0,00
2.3 Náklady na provoz vozidla	km			0,00		0,00
2.4 Náklady na provoz vozidla (po ČR)	km			0,00		0,00
2.5 Ubytování	noc			0,00		0,00
2.6 Zdravotní příprava (očkování, léky, bezpečnostní školení)	celek			0,00		0,00
2.7 Cestovní pojištění	den			0,00		0,00
2.8 Ostatní	kus			0,00		0,00
2.9 Diety a kapesné(dle aktuálního znění vyhlášky MF ČR o základních sazbách stravného v cizí měně)	den			0,00		0,00
Cestovní náklady - mezisoučet				0,00	0,00	0,00
3. Vybavení a dodávky zboží (pouze plně pro účely projektu, vše nutno specifikovat)						
3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (software, nehmotné výsledky výzkumu, ocenitelná práva apod.)				0,00		0,00
3.2 Dlouhodobý hmotný majetek (pozemky, stavby, movité věci (doba použitelnosti > 1 rok), základní stádo, lažná zvířata apod.)				0,00		0,00
3.3 Odpisy				0,00		0,00
3.4 Zásoby, materiál	celek			0,00		0,00
3.5 Energie				0,00		0,00
3.6 Ostatní vybavení (nutno specifikovat)				0,00		0,00
Vybavení a dodávky zboží - mezisoučet				0,00	0,00	0,00
4. Přímé náklady v místě realizace (pouze plně sloužící pro účely projektu - nutno prokázat účetními doklady)						
4.1 Pronájem nemovitostí	měsíc					0,00
4.2 Služby související s pronájemem nemovitostí (telefon/internet, topení, voda, ostraha, drobné opravy)	měsíc					0,00
4.3 Drobný materiál (př. kancelářské potřeby)	měsíc					0,00
4.5 Ostatní přímé náklady v místě realizace (nutno specifikovat)	měsíc					0,00
Přímé náklady v místě realizace - mezisoučet				0,00	0,00	0,00
5. Subdodávky (služby plně zajištěné externí dodávkou)						
5.1 GEOTEST d.o.o. Sarajevo - zajištění 3 expertů, náklady na jejich odměnu, diety, letenky a ubytování, zajištění veškerých prací na Filipínách (realizace školení)	celek	1,00	680 000,00	680 000,00	680 000,00	0,00
5.2 Telefony (mobilní i pevné linky) v ČR i na Filipínách	celek	1,00	3 250,00	3 250,00	3 250,00	0,00
5.3 Kopírování, reprodukční práce	celek			0,00		0,00
5.4 Doprava z/na letiště	celek	1,00		0,00		0,00
Subdodávky - mezisoučet				683 250,00	683 250,00	0,00
6. Přímá podpora cílovým skupinám						
6.1 Letenky	letenka			0,00		0,00
6.2 Ubytování v ČR	noc			0,00		0,00
6.3 Diety	celek			0,00		0,00
Přímá podpora cílovým skupinám - mezisoučet				0,00	0,00	0,00
7. Ostatní uznatelné přímé náklady projektu						
7.1 Ostatní přímé náklady (nutno specifikovat)						
Ostatní - mezisoučet						
8. Přímé náklady projektu celkem (1-7)				992 000,00	992 000,00	0,00

9. Administrativní (nepřímé) náklady (maximálně 1% z 8. Přímé náklady projektu celkem) (není nutné prokazovat účetními doklady)				8 000,00	8 000,00	0,00
10. Celkové oprávněné náklady (8+9)				1 000 000,00	1 000 000,00	0,00
Celková cena nabídky	1 000 000 Kč					
Počet hodin práce týmu:	1 025,00					
Celková cena nabídky = cena bez DPH = cena s DPH, sazba DPH je 0%.						

10. Časový harmonogram aktivit projektu

<i>Předpokládaný kalendářní měsíc/rok</i>	<i>06/2021</i>	<i>07/2021</i>	<i>08/2021</i>	<i>09/2021</i>	<i>10/2021</i>	<i>11/2021</i>
Aktivity/měsíce od zahájení projektu	1	2	3	4	5	6
Řízení projektu						
CÍL – Hlavním cílem projektu je pomoci filipínské straně při posílení jejich školicích dovedností, předání know-how jak zlepšit kvalitu mléčných výrobků a dále zvýšení kapacit při hodnocení rentability v závislosti na zvolené variantě chovu a krmení zvířat						
VÝSTUP 1 – Posíleny školicí dovednosti členů DCP a školicích pracovníků						
Aktivita 1.1 Školení členů DCP a školicích pracovníků						
Aktivita 1.2 Zpracování vzdělávací strategie						
VÝSTUP 2 – Předáno know-how pro výrobu vybraných mléčných produktů a jak dosáhnout zlepšení jejich kvalit díky správným výrobním postupům a testování kvality (sensory testing)						
Aktivita 2.1 Uspořádání workshopů zaměřených na výrobu mléčných produktů a jejich chuťové testování						
VÝSTUP 3 – Zvýšena kapacita a předáno know-how členům DCP, školicím pracovníkům a lokálním dodavatelům						
Aktivita 3.1 Analýza nákladů a přínosů						
Aktivita 3.2 Školení v oblasti krmných směsí						
VÝSTUP 4 – Závěrečná zpráva je vypracována						
Aktivita 4.1 Zpracování závěrečné zprávy						