



příloha č.5 dohody č.:		<b>SOA-MN-22(1)/2019</b>			POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Focus People s.r.o.
<b>Plán výuky</b>							Jména lektorů:	xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx
Zaměstnavatel:		SAMETEX, spol. s r.o.			IČO:	45787425		
Název vzdělávací aktivity:		<b>Implementace štihlé výroby</b>			skupina	<b>4. skupina</b>	Místo výuky:	Čs. armády 830, 358 01 Kraslice
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata				
1	09.10.2021	8	6:00-14:30	Základy Lean Manufacturing. Analýza současného stavu a spokojenosti či nespokojenosti s tímto stavem. Definování firemních potřeb popř. prostoru pro zlepšení. Pohled na firmu jako vrcholový proces. Uspořádání firemních procesů a jejich vzájemná návaznost. Ztráty a plýtvání, přidaná a nepřidaná hodnota. Co je LEAN a proč je důležitý. Výrobní systém Toyota základem LEAN. Přehled nástrojů LEAN. Váš důvod pro zlepšování nebo Vaše „PROČ“?				
2	05.03.2021	8	6:00-14:30	5S – 5 kroků štihlého pracoviště. Úvod do 5S a výběr vzorového pracoviště, kde bude 5S uplatněno. 5S jako jednoduchá a univerzální metoda pro vytváření těch nejlepších pracovišť. Co musíme udělat ještě před realizací 1. S. Proč třídít a proč je třídění nezbytně nutným prvním krokem k další úspěšné implementaci. Uspořádání nezbytně nutného ve druhém kroku není jen pro šéfa nebo návštěvu. Úspěšnou realizací prvních dvou kroků nemáme ještě vyhráno, jsme ale na				
3	12.03.2021	8	6:00-14:30	Total Productive Maintenance - TPM. Úvod do TPM a výběr vzorového pracoviště, kde bude TPM uplatněno. Vliv strojů a zařízení na dodávky zákazníkům a typické situace ve firmě. Současný stav, akce pro zlepšení a PROČ TPM?. Význam a cíl TPM. Provázanost TPM a 5S. Měření a dokumentace celkové efektivity zařízení. Jednotlivé ztráty ve využití strojů a zařízení.				
4	19.03.2021	8	6:00-14:30	Total Productive Maintenance - TPM. Přístup k údržbě a jejich druhy. Havarijní/defektivní údržba. Preventivní údržba. Prediktivní údržba. Autonomní údržba. Plánování údržby, četnost a zodpovědnosti. Provedení plánovaných úkonů a záznamů o provedení. 7 kroků k autonomní údržbě. Postup pro zavedení TPM ve firmě.				
5	26.03.2021	8	6:00-14:30	Single Minute Exchange of Dies - SMED. Úvod do SMED a výběr vzorového pracoviště, kde bude SMED uplatněno. Seřízení dřívě a nyní. Potřeby rychlého seřízení. Z čeho se seřízení skládá?. Měření a zaznamenávání současného stavu procesu seřízení (/přeseřízení/výměny/přestavby), analýza současného stavu. SMED – 3 kroky redukce času. Odstraňování ztrát a plýtvání a další redukce časů. Analýza podle priorit. Návrhy na odstranění úzkých míst, ztrát a plýtvání.				
6	16.04.2021	8	6:00-14:30	Nástroje kvality. Zjištění současného stavu procesů měřením a jeho vyhodnocení. Stanovení cílů v čase. SMART cíl. Důležitá úloha vizualizace současného stavu a stanovených cílů. Sledování skutečnosti plnění oproti plánu. Nalezení kořenových příčin problémů, neshod, reklamací, ztrát, plýtvání atd.. 5 x PROČ?/5W/ 5 WHY?. Ishikawa diagram/rybí kost/fish-bone diagram/diagram příčin a následků.				
7	23.04.2021	6	6:00-12:30	Nástroje kvality. 7 nástrojů řízení kvality. 7 nástrojů managementu. Oblast reklamací, reklamace zákaznická, reklamace na dodavatele. Oblast interních neshod. Zdůraznění důležitosti týmového řešení. 8D report a jeho jednotlivé disciplíny				
8	23.04.2021	2	12:30-14:30	Závěrečná zkouška.				
9								
10								

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:		jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxxxxxxxxxxxxx	Karel Pokorný, jednatel		
Číslo telefonu:	xxxxxxxxxxxxxx			
Email:	xxxxxxxxxxxxxx			