



## **PODROBNÝ POPIS PLNĚNÍ ZAKÁZKY**

### **Příprava integrované strategie aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou 2021+**

V posledních letech je v rámci Evropské unie kladen důraz na územní dimenzi, která je realizována prostřednictvím integrovaných strategií. Integrovaná strategie vychází z již existujících koncepcí, ať už místních nebo nadřazených na všech úrovních. Kvalitní integrovaná strategie je založená na poznání území a analytické části, následně strategická část obsahuje vizi, strategické a specifické cíle a opatření, vazbu na horizontální témata a vazbu na strategické dokumenty. Následuje implementace a monitoring a hodnocení plnění strategie.

Při zpracovávání integrované strategie je nutné brát na zřetel problematiku rovných příležitostí a udržitelného rozvoje, představující jeden z cílů ITI definovaný Evropskou komisí.

Předmět zakázky bude zpracován v souladu s Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2021 – 2027, Metodickým stanoviskem č. 13 k MPIN, relevantními operačními programy a Strategií regionálního rozvoje ČR 2021 – 2027 a dalšími relevantními metodikami. V případě, že bude docházet k aktualizaci této metodiky, metodických stanovisek k Metodickému pokynu pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014 – 2020 či relevantních operačních programů, bude na toto brát zpracovatel zřetel a bude aktualizovat dané části dokumentu v souladu s aktuálně platnými informacemi.

**Statistická data budou zajištěna objednatelem.**



## Specifikace požadavku na zpracování dílčích částí integrované strategie ITI 2021+:

Objednatel požaduje zpracovat následující dílčí části integrované strategie:

### 1. Popis území

Dodavatel zpracuje základní charakteristiku území z hlediska jeho základních geografických údajů, tj. rozloha, počet obyvatel, počet obcí atd., a zhodnotí jeho pozici v rámci ČR i regionu.

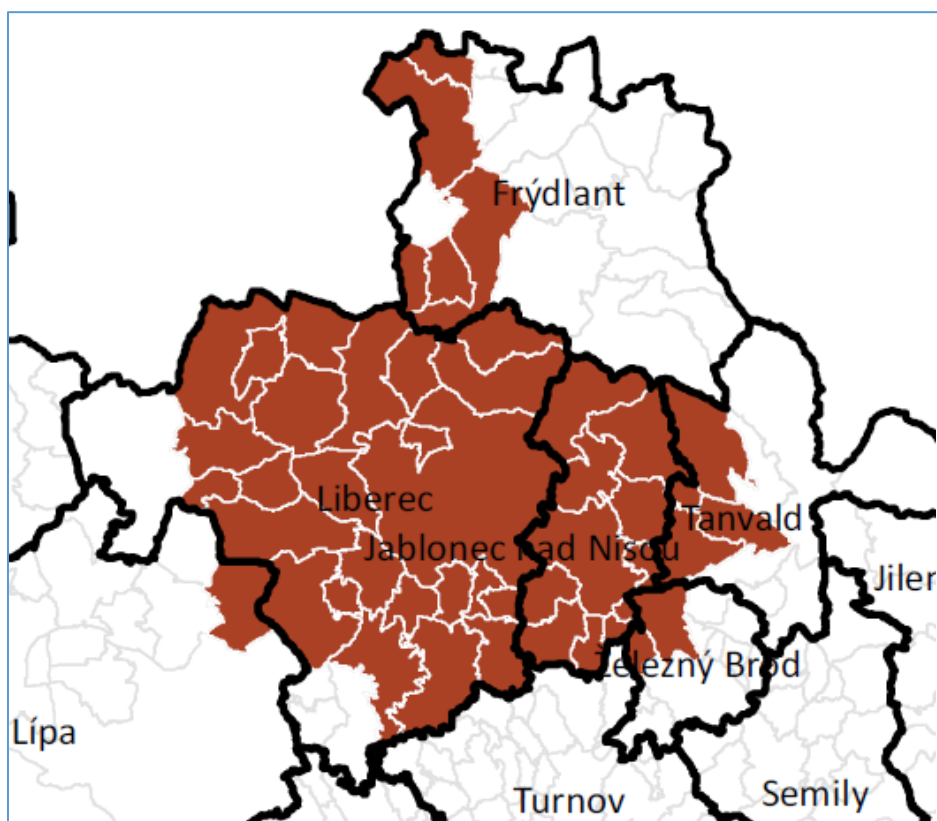
Území pro integrovanou strategii je již vymezeno, a to dle Metodiky MMR. Řešené území tvoří tyto obce:

Tabulka 1: Seznam obcí tvořících území řešené integrovanou strategií ITI Liberec - Jablonec nad Nisou 2021+

Obec	ORP
Bílá	Liberec
Hodkovice nad Mohelkou	Liberec
Hrádek nad Nisou	Liberec
Chrastava	Liberec
Proseč pod Ještědem	Liberec
Nová Ves	Liberec
Lučany nad Nisou	Jablonec nad Nisou
Nová Ves nad Nisou	Jablonec nad Nisou
Pěčín	Železný Brod
Skuhrov	Železný Brod
Český Dub	Liberec
Křižany	Liberec
Oldřichov v Hájích	Liberec
Osečná	Liberec
Rynoltice	Liberec
Světlá pod Ještědem	Liberec
Janov nad Nisou	Jablonec nad Nisou
Dlouhý Most	Liberec
Jeřmanice	Liberec
Stráž nad Nisou	Liberec
Maršovice	Jablonec nad Nisou
Bílý Kostel nad Nisou	Liberec
Mníšek	Liberec
Pulečný	Jablonec nad Nisou
Rádlo	Jablonec nad Nisou
Rychnov u Jablonce nad Nisou	Jablonec nad Nisou
Šimonovice	Liberec
Bedřichov	Jablonec nad Nisou
Jablonec nad Nisou	Jablonec nad Nisou
Liberec	Liberec



Obec	ORP
Dalešice	Jablonec nad Nisou
Hamr na Jezeře	Česká Lípa
Heřmanice	Frýdlant
Černousy	Frýdlant
Jiřetín pod Bukovou	Tanvald
Dětrichov	Frýdlant
Janův Důl	Liberec
Janovice v Podještědí	Liberec
Albrechtice v Jizerských horách	Tanvald
Josefův Důl	Jablonec nad Nisou
Smržovka	Tanvald
Tanvald	Tanvald
Frýdlant	Frýdlant
Chotyně	Liberec
Kryštofovo Údolí	Liberec
Višňová	Frýdlant
Zdislava	Liberec



Obrázek 1: Vymezené území pro ITI Liberec - Jablonec nad Nisou 2021+

## 2. Analytická část



Cílem analýzy je komplexní zhodnocení stávající situace města, pojmenování a vyhodnocení vývojových trendů (pozitivních a negativních, vnějších a vnitřních), vyhodnocení efektu rozvoje v minulém období, pojmenování hlavních problémů a pojmenování očekávání, postihnutí vzájemných vazeb.

Současně je cílem nalezení výrazných charakteristik odlišujících území od průměrných hodnot v rámci regionu i ČR a oblastí, které mají potenciál stát se prostředkem dalšího růstu a rozvoje.

Lze využít sekundární data a informace, ale i původní šetření.

Bude zpracována socio – ekonomická analýza, která bude obsahovat tyto problémové oblasti:

- Ekonomický potenciál, podnikatelské prostředí
- Lidské zdroje a občanská vybavenost
- Technická infrastruktura, dopravní obslužnost a dostupnost
- Životní prostředí a veřejný prostor
- Správa území
- Cestovní ruch

**Každá z uvedených problémových oblastí bude zpracována v následující struktuře:**

- **Situační analýza**
- **SWOT analýza**
- **Odhad budoucích trendů a předpokladů do roku 2030**

### **2.1 Situační analýza**

Její předmětem je soustředění, provázání a interpretace informací do komplexního hodnocení současné situace města v dané oblasti.

### **2.2 SWOT analýza**

Bude provedeno zhodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení, vnějších i vnitřních faktorů ovlivňujících zkoumanou oblast. Budou identifikovány silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby ve vztahu k území aglomerace. Příležitosti a hrozby jsou definovány jako parametry vnějšího prostředí (mimo území působnosti), které nejsou pod přímou kontrolou místní správy a mohou mít významné dopady na socioekonomický rozvoj regionu.



### **2.3 Odhad budoucích trendů a předpokladů do roku 2030**

Bude vypracován odhad budoucích trendů (pozitivních i negativních, vnějších i vnitřních) ovlivňujících danou oblast, a to zejména v kontextu s budoucími prioritami i možnostmi zajištění zdrojů.

**Dále bude v rámci analytické části zpracována analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu a analýza stakeholderů:**

#### **2.4 Analýza stakeholderů**

V rámci integrovaných strategií je klíčový princip partnerství, tedy zapojení všech relevantních aktérů. Proto bude provedena identifikace klíčových aktérů aglomerace a jejich významu. Prvním krokem analýzy je vymezení skupin stakeholderů, které se mohou aktivně podílet na rozvoji vymezeného území a naplnění cílů Strategie, a které mohou být ITI zásadně ovlivněny (např. města, obce, vzdělávací zařízení, nevládní neziskové organizace...apod.).

Dále je součástí i určení doporučení, v jaké úrovni by měly být zařazeny do procesu přípravy ITI (úroveň 1 = oslovit k účasti v Expertním týmu/pracovních skupinách; úroveň 2 = informovat a vyzvat k podání námětů na projekty).

Identifikace stakeholderů bude následně sloužit pro analýzu potřeb.

#### **2.5 Analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu**

Předmětem je definice a popis identifikovaných stávajících problémů a jejich územního dopadu (dle socioekonomické analýzy a SWOT analýzy) a rozvojových potřeb území při zohlednění rozvojového potenciálu území. Cílem je zachycení rizik, včetně zhodnocení jejich významu a vlivu na všechny tři pilíře udržitelného rozvoje (sociální, ekonomický, environmentální).

Analýza se skládá ze seznamu konkrétních rozvojových potřeb území a jejich krátkého popisu, jehož součástí bude informace, v čem naplnění dané potřeby přispěje k rozvoji území metropolitní oblasti či aglomerace. Budou vybrány problémy se synergickým účinkem.



### 3. Strategická část

Dodavatel v rámci strategické části integrované strategie zpracuje tyto dvě dílčí části:

- Vazba na strategické dokumenty
- Doporučení pro nastavení opatření ITI

#### 3.1 Vazba na strategické dokumenty

Integrovaná strategie se vždy zpracovává v souladu s nadřazenými strategickými dokumenty na regionální či národní úrovni. Bude zpracován soulad cílů integrované strategie s cíli dalších významných územně rozvojových nebo sektorových strategických dokumentů, např. se strategií rozvoje územního obvodu daného kraje.

Obsahem této části bude:

- **Přehled strategických dokumentů** – rešerše existujících strategií ve vymezeném území na národní i regionální úrovni.
- **Vazba na strategické dokumenty** – na základě provedené rešerše strategií zhodnotit jejich praktickou využitelnost pro integrovanou strategii a nalézt v těchto koncepcích témata (cíle), které se opakují a představují tak potenciálně nejvýznamnější oblasti k řešení.

Návaznost bude vypracována ve formě odkazu na příslušnou kapitolu nebo prioritu daného dokumentu v této podobě:

Strategický dokument	Úroveň dokumentu	Kapitola/priorita	Vazba na problémovou oblast ITI

#### 3.2 Doporučení pro nastavení opatření ITI

Na základě nalezených a analyzovaných problémů území bude vytvořen přehled potřeb a doporučení specifických cílů OP k financování projektových aktivit.

#### Metodika uplatňování integrovaného přístupu v území

Uchazeč prokáže znalost problematiky, která by měla vycházet ze znalosti české praxe v rámci implementace integrovaných nástrojů a z odpovídající platné legislativy a metodik.

Uchazeč stručně vymezení přínosy a rizika integrovaného přístupu pro řešené území, principy a předpoklady implementace integrovaných územních investic.



## PŘÍLOHA Č. 2 NÁVRH ZPRACOVÁNÍ PŘEDMĚTU PLNĚNÍ NABÍDKA ZHOTOVITELEM

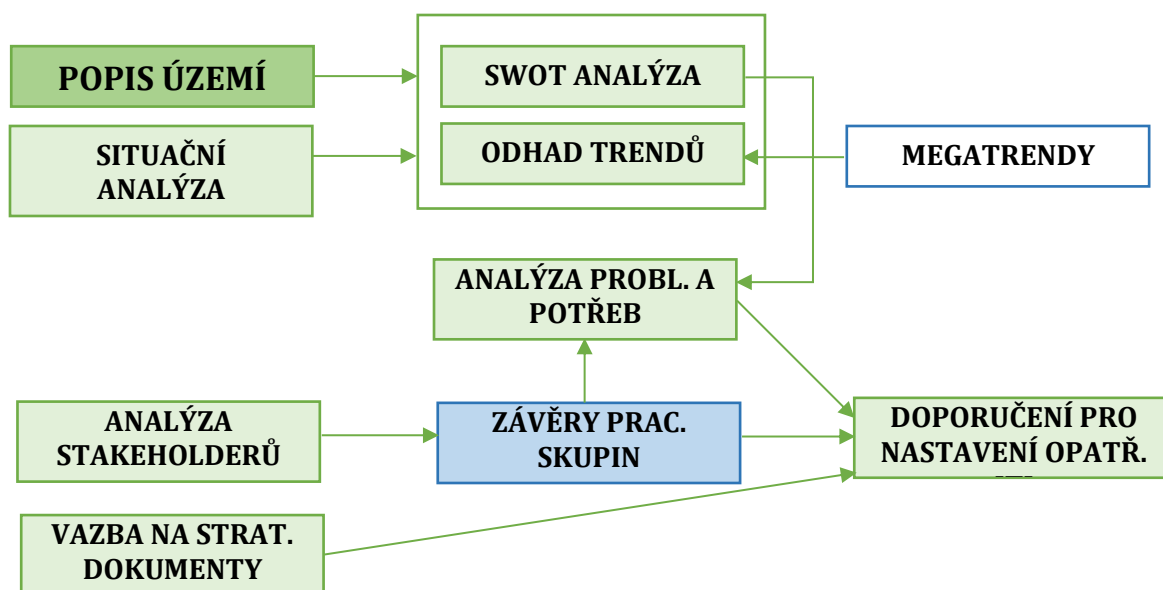
### Charakteristika postupových kroků provádění díla

Následující text je členěn chronologicky, podle časové souslednosti jednotlivých aktivit. Jedná se o období zjednodušeného **pracovního manuálu** pro řešení zakázky.

Konkrétní hlavní **výstupy** vypracované v rámci zakázky lze zobrazit ve struktuře uvedené v následujícím schématu.



Výstupy budou zpracovány podle **postupu** popsaného v dalším textu (tj. v příloze č. 2 a 3 smlouvy o dílo). Pro lepší přehlednost zpracovatel vytvořil schéma znázorňující strukturu jednotlivých výstupů a návaznosti mezi jednotlivými výstupy, které jsou popsány v následujícím textu.



Na úvod plnění zakázky uchazeč předpokládá **úvodní schůzku mezi zástupci objednatele a zpracovatelem**. Předmětem schůzky bude zejména:

- představení předložené metodiky a podrobného popisu plnění zakázky zpracovatelem, její diskuse a odsouhlasení objednatelem,
- diskuze dostupnosti dat a podkladů pro tvorbu analytické části,
- představení a diskuse dotazníkového šetření pro obce z aglomerace (návrh dotazníku předloží zpracovatel),
- přístup k revizi členů pracovních skupin.

Objednatelem budou zaslána **statistická data**, případně další relevantní podklady pro zpracování integrované strategie. Zpracovatel v případě potřeby dohledá po konzultaci s objednatelem jemu známé veřejně dostupné informace a data potřebné pro zpracování zakázky.

Další potřebná data a informace, které nejsou veřejně dostupné, a objednatel jimi nedisponuje, budou získána prostřednictvím **dotazníkového šetření se zástupci obcí aglomerace**. Dotazníkové šetření proběhne elektronicky. Zpracovatel vytvořený dotazník vloží do aplikace Google forms. Odkaz na dotazník bude zpracovatelem s odkazem na objednatele zaslán jednotlivým obcím emailem. Otázky zařazené do dotazníku budou konzultovány s objednatelem. Dotazníkové šetření mezi obcemi bude zjišťovat:

- potřebné informace a data, které nemá objednatel k dispozici a nejsou veřejně nedostupné informace,
- postoj obcí ke spolupráci v rámci aglomerace,
- potřebná témata pro potenciální řešení v rámci ITI.

Dotazníkové šetření bude jedním z podkladů jak pro tvorbu analytické části, tak strategické části.

V následujícím kroku vytvoří zpracovatel **popis území** včetně kartografických podkladů a zhodnocení pozice v rámci ČR a regionu (Libereckého kraje). **Po každém kroku tvorby jednotlivých částí zakázky bude daná část zaslána objednateli k připomínkám.**

Na základě všech dostupných dat, podkladů a informací zpracovatel vytvoří **situační analýzu** obsahující zhodnocení situace aglomerace v jednotlivých problémových oblastech a uchazečem navrhovaných tématech. Kromě popisu aktuální situace bude situační analýza obsahovat i srovnání se situací v ČR a Libereckém kraji včetně časového vývoje. Texty budou doplněny





přehledným grafy, tabulkami, kartogramy a schémata. Důraz bude kladen na stručnost a výstižnost. Hlavní závěry budou zdůrazněny bodově (formou odrážek či schémat).

Na základě situační analýzy bude vytvořena pracovní verze **SWOT analýzy** (hlavní silné, slabé stránky, příležitosti a hrozby vyplývající ze situační analýzy).

**Odhad budoucích trendů a předpokladů** bude zpracován na základě časového vývoje zachyceného v situační analýze. Součástí bude tzv. **analýza megatrendů** ovlivňujících aglomeraci, ze které bude odhad také vycházet.

Pracovní verze situační analýzy, SWOT analýzy a odhadu trendů a předpokladů budou zaslány objednateli k písemným připomínkám. Situační analýza, SWOT analýza a odhad budoucích trendů a předpokladů do roku 2030 tvoří společně **socioekonomickou analýzu**.

Paralelně s tvorbou situační analýzy, SWOT analýzy a odhadu budoucích trendů a předpokladů bude zpracovatelem vytvořena **analýza stakeholderů**. Zpracovatel bude vycházet zejména z dosavadního složení čtyř pracovních skupin působících při řídicím výboru IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou, kterou zpracovatel podrobí revizi. Uchazeč navrhuje být otevřený v otázce rozšíření partnerů. Personální složení a tematické zaměření pracovních skupin by mělo odrážet jednotlivé problémové oblasti socioekonomické analýzy. Pracovní verze analýzy stakeholderů bude zaslána objednateli k doplnění. Následně bude objednatelem ověřen zájem identifikovaných stakeholderů o členství v pracovních skupinách.

Dále bude provedena rešerše relevantních strategických dokumentů na národní i regionální úrovni a sestaveny **vazby na strategické dokumenty**. Pro zpracování bude využita matice vazeb opatření strategie ITI na cíle relevantních dokumentů. Vazba bude použita jako jeden z podkladů pro doporučení pro nastavení opatření ITI.

Zpracovatel dále provede na základě socioekonomické analýzy (situační analýza, SWOT analýza, odhad budoucích trendů a předpokladů) a svých zkušeností **pracovní návrh témat potřebných pro řešení v rámci aglomerace**. Bude se jednat o návrh témat určených k diskuzi na pracovních skupinách – podklad pro diskuzi. Pracovní návrh témat bude zkonzultován s objednatelem na osobní schůzce a podroben písemnému připomínkovacímu řízení.

Socioekonomická analýza (situační analýza, SWOT analýza, odhad budoucích trendů a předpokladů) a pracovní návrh témat bude po zapracování podnětů z osobní schůzky a písemných připomínek zaslán členům pracovních skupin k seznámení. Následně proběhne **jednání jednotlivých pracovních skupin**. Zpracovatel předpokládá zachování počtu 4 pracovních skupin. Počet členů pracovních skupin by neměl přesáhnout cca 15 členů. Témata pracovních skupin a personální složení bude diskutováno s objednatelem a bude předmětem analýzy stakeholderů. V jednotlivých tématech bude řešena situace v území, hlavní problémy, potenciál a potřeby aglomerace (podrobněji viz metodika zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI).

Na základě výstupů pracovních skupin bude doplněna zejména situační analýza a SWOT analýza. Na základě doplněné SWOT analýzy bude vytvořena **analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu** (podrobněji viz metodika provádění analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu), která dále poslouží pro **zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI** (podrobněji viz metodika zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI). Pracovní verze analytické části (socioekonomická analýza, SWOT, analýza stakeholderů a analýza rozvojových potřeb a potenciálu) a strategické části (vazba na strategické dokumenty a doporučení pro nastavení opatření ITI) se tak stane kompletní. Pracovní materiály budou zaslány k písemným připomínkám členům pracovních skupin. Po zapracování připomínek proběhne ve spolupráci s objednatelem finalizace analytické i strategické části.



## B) METODIKA PROVÁDĚNÍ ANALÝZY PROBLÉMŮ, ROZVOJOVÝCH POTŘEB A POTENCIÁLU

*Základní metodický postup (pracovní manuál) je uveden již v popisu harmonogramu provádění díla. V metodice provádění analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu a metodice zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI jsou vybrané související metodické kroky popsány do větší míry podrobnosti. Některé pasáže se však z logiky věci kryjí. Doporučujeme proto nejdřív pročíst harmonogram a posléze prohlubující metodiky.*

### **Přístup ke zpracování analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu**

Smyslem provedení analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu je získat jeden **zpodkladů pro alokaci jednotlivých financovatelných opatření vzhledem k tématům ITI.**

Strategie se však nebude zaměřovat pouze na financovatelná témata, ale její pojetí bude širší. Bude vytvořena **rozvojová strategie pro aglomeraci Liberec – Jablonec nad Nisou bez ohledu na zdroje financování.** Bude obsahovat potřeby financovatelné jak přes nástroj ITI, tak z ostatních zdrojů. Opatření, kde se nebude předpokládat využití financování přes nástroj ITI, budou součástí strategie jako potřeby aglomerace pro případ změn možností financovatelných témat přes nástroj ITI nebo možnosti jiného druhu financování.

Analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu bude vycházet z:

- provedené socioekonomické analýzy (situační analýzy, SWOT analýzy, odhadu budoucích trendů do roku 2030),
- závěrů pracovních skupin.

### **Socioekonomická analýza**

Socioekonomická analýza se bude skládat ze situační analýzy, SWOT analýzy a odhadu budoucích trendů a předpokladů do roku 2030. Socioekonomická analýza bude zpracována za území 47 obcí aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou, které bylo vymezeno v dokumentu Ministerstva pro místní rozvoj s názvem Vymezení území pro ITI v ČR. Socioekonomická analýza bude v jednotlivých problémových oblastech obsahovat níže uvedený **okruh řešených témat.** V závorce jsou uvedeny příklady možných dostupných dat na úrovni obcí. U jednotlivých navrhovaných okruhů řešených témat se jedná o pracovní předběžný předpoklad dle zkušeností uchazeče. Obsah může být upraven na základě úvodního setkání mezi dodavatelem a uchazečem a reálnou dostupností relevantních informací a dat.

#### **– Lidské zdroje a občanská vybavenost**

**Obyvatelstvo** (pohyb obyvatelstva, věková a vzdělanostní struktura, index stáří, podíl osob s VŠ vzděláním, statistika exekucí, bytová výstavba)

**Systém zdravotnictví a sociálních služeb** (vybavenost zařízeními poskytující zdravotní a sociální služby)

**Školství** (podíl osob v určitém věku, počet dětí ve školských zařízeních, kapacity mateřských škol)

#### **– Ekonomický potenciál, podnikatelské prostředí**

**Trh práce** (ekonomická a podnikatelská aktivita, odvětví ekonomické činnosti, počet zaměstnanců s místem výkonu práce v obci, největší zaměstnavatelé, dojíždka za prací, nezaměstnanost)



– **Cestovní ruch**

**Poptávka cestovního ruchu** (návštěvnost turistických atraktivit, počet přenocování)

**Nabídka cestovního ruchu** (ubytovací kapacity, atraktivita cestovního ruchu)

– **Technická infrastruktura, dopravní obslužnost a dostupnost**

**Doprava** (dopravní infrastruktura, intenzita dopravy, počet osob na 1 registrovaný automobil, počty cyklistů dle sčítání dopravy, dopravní nehody, systém veřejné hromadné dopravy)

**Technická infrastruktura** (vybavenost technickou infrastrukturou)

**Odpadové hospodářství** (systém odpadového hospodářství, průměrné výdaje vynaložené na odpadové hospodářství)

– **Životní prostředí a veřejný prostor**

**Využití půdy** (koeficient ekologické stability)

**Stav životního prostředí** (vodní zdroje, kvalita ovzduší, eroze, sucho)

**Klima** (počet tropických dnů)

**Ochrana přírody a krajiny** (přítomnost chráněných území)

– **Správa území**

**Stav spolupráce v území** (příslušnost obcí ke svazkům obcí, místním akčním skupinám)

**Stav správy území** (strategické plány, územní plány, komplexní pozemkové úpravy)

**Bezpečnost** (index kriminality)

**Situační analýza** bude mít syntetický charakter a situaci bude zachycovat stručně a výstižně. Bude propojovat a dle potřeby doplňovat informace z dostupných podkladů. Důraz bude kladen na prostorové zachycení souvislostí (zohlednění odlišností situace a fungování různých území v rámci aglomerace), na uplatnění problémového přístupu a na identifikaci věcných i kompetenčních podmíněností rozvoje. Kromě popisu aktuální situace bude situační analýza obsahovat i srovnání se situací v ČR a Libereckém kraji včetně časového vývoje. Texty budou doplněny přehledným grafy, tabulkami, kartogramy a schémata. Hlavní závěry budou zdůrazněny bodově (formou odrážek či schémat).

Pro zpracování analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu je klíčovou částí socioekonomické analýzy **SWOT analýza**, která bude obsahovat silné a slabé stránky území v jednotlivých problémových oblastech. Jednotlivé výroky SWOT analýzy budou mít analytickou oporu v textech situační analýzy. Silné a slabé stránky jsou vnitřní faktory týkající se přímo řešeného území. Příležitosti a hrozby jsou naopak vnější faktory, které ovlivňují řešené území zvnějšku. Výroky ve SWOT analýze budou zároveň představovat problémy (slabá stránka) a potenciál (silná stránka).

**Odhad budoucích trendů a předpokladů do roku 2030** vzejde ze situační analýzy, kde budou zaznamenány vývojové trendy v minulých letech. Dalším východiskem budou megatrendy uvedené ve studii „Globální megatrendy pro aktualizovaný Strategický rámec ČR 2030“. Tyto megatrendy budou upraveny a doplněny s ohledem na pravděpodobnost dopadu na území aglomerace. Následně u nich budou zformulovány hlavní vlivy pro území aglomerace.



## Pracovní skupiny

Uchazeč navrhuje provést diskuzní setkání pracovních skupin, kde budou jednotlivé **problémy a potenciál a potřeby území** probrány s vybranými stakeholdery. Podkladem pro diskuzi bude **návrh témat potřebných pro řešení v rámci aglomerace sestaveným** na základě socioekonomické analýzy probraný s objednatelem na osobní schůzce a upravený v připomínkovém řízení s objednatelem. Uchazeč předpokládá **4 pracovní skupiny**. Problémy a potenciál budou na tomto setkání doplněny. Zároveň budou stanoveny **potřeby** ve vazbě na jednotlivé problémy a potenciál území. Mezi hlavní body jednání bude patřit:

- Představení přístupu k tvorbě Integrované strategie ITI aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou 2021+.
- Představení hlavních informací ze socioekonomické analýzy.
- Diskuze.

Při diskuzní části budou promítána jednotlivá již zmiňovaná diskuzní témata vytvořená zpracovatelem ve spolupráci s objednatelem. Jeden z členů zpracovatele bude řídit diskuzi, druhý zástupce zpracovatele bude jednotlivé podněty formulovat přímo do promítaného materiálu, což podnítí další diskuzi. Uchazeči se nejvíce osvědčila forma **volné, přiměřeně řízené diskuze**, která zajistí vysoký počet podnětů a dostatečnou konkrétnost. Důležité je zajistit prostor pro vyjádření nejenom aktivním diskutujícím, ale všem přítomným. V závislosti na počtu členů pracovních skupin lze diskutující rozdělit do menších skupin, v rámci kterých budou v různých místnostech diskutovat. Smyslem je díky diskuzi v menších skupinách získat pestřejší a podrobnější názory od více osob.

Mezi základní **diskuzní otázky** bude patřit:

- Jaké jsou hlavní přednosti (potenciál) a problémy aglomerace v jednotlivých tématech?
- Jaká jsou řešení jednotlivých problémů, jak využít předností (potenciálu)?

Dle vývoje diskuze bude zpracovatel pokládat **doplňující prohlubující otázky** a vyzývat diskutující k vyslovení jasného závěru. Doptá se na neřešenou nebo méně řešenou problematiku. Zajistí prostor pro vyjádření všech členů pracovních skupin ochotných vyjádřit svůj názor.

Na závěr diskuze zpracovatel **shrne podněty** a vyzve účastníky k **závěrečným doplněním**. V případě rozdělení do více skupin se závěrečná diskuze koná společně a jednotlivé skupiny mají možnost reagovat na výstupy druhé skupiny.

## Analýza problémů a rozvojových potřeb a potenciálu

Analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu bude sestavena do přehledné tabulky, která zjednoduší znázornění **vazeb mezi problémy a potenciálem, potřebami a možnými řešeními**. Bude vytvořena na základě SWOT analýzy upravené po závěrech pracovních skupin a na základě závěrů pracovních skupin. Do analýzy problémů a rozvojových potřeb se „překlopí“ jednotlivé slabé stránky (stanou se problémy) a silné stránky (stanou se potenciálem). Problémy a potenciál území bude diskutován i na pracovních skupinách (závěry budou doplněny do SWOT analýzy potažmo analýzy problémů a rozvojových potřeb) společně s potřebami a možnými řešeními.

<b>Problém – slabá stránka</b> (případně příčina)	<b>Potřeba</b>	<b>Řešení (odkaz na opatření návrhové části)</b>
<b>Potenciál – silná stránka</b>		<i>Pracovní návrh opatření.</i>

Ve sloupci řešení budou existovat nejenom odkazy na opatření návrhové části, ale i informace o neřešení potřeby přes nástroj ITI z důvodu nemožnosti financování. Tyto potřeby zůstanou



součástí strategie pro případ změn financovatelných témat přes nástroj ITI nebo možnosti jiného zdroje financování potřeby.

Po vytvoření analýzy problémů a rozvojových potřeb a potenciálu budou mít možnost členové pracovních skupin materiál (společně s celou analytickou částí) písemně připomínkovat s využitím jednoduchého **připomínkovacího formuláře**, kde uvedou své jméno, polohu (strana, kapitola, odstavec) připomínkovaného textu, připomínku a návrh na změnu. Připomínky zpracovává zpracovatel ve spolupráci s objednatelem. Člen pracovní skupiny bude informován o způsobu vypořádání připomínky.

## C) METODIKA ZPRACOVÁNÍ DOPORUČENÍ PRO NASTAVENÍ OPATŘENÍ ITI

*Základní metodický postup (pracovní manuál) je uveden již v popisu harmonogramu provádění díla. V metodice provádění analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu a metodice zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI jsou vybrané související metodické kroky popsány do větší míry podrobnosti. Některé pasáže se však z logiky věci kryjí. Doporučuji proto nejdřív pročíst harmonogram a posléze prohlubující metodiky.*

### **Přístup ke zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI**

V rámci zakázky budou vytvořeny stěžejní **podklady pro vypracování a dokončení kompletní integrované strategie aglomerace**. Zakázka bude zakončena doporučeními pro nastavení opatření ITI. Při jejich formulaci bude brán zřetel na požadavky Metodického stanoviska č. 13 k MPIN. Záměrem zpracovatele je, aby objednatel mohl na základě doporučení **jednoduše sestavit celou strategickou část**. V následujícím textu proto zpracovatel dokládá znalost řešené problematiky.

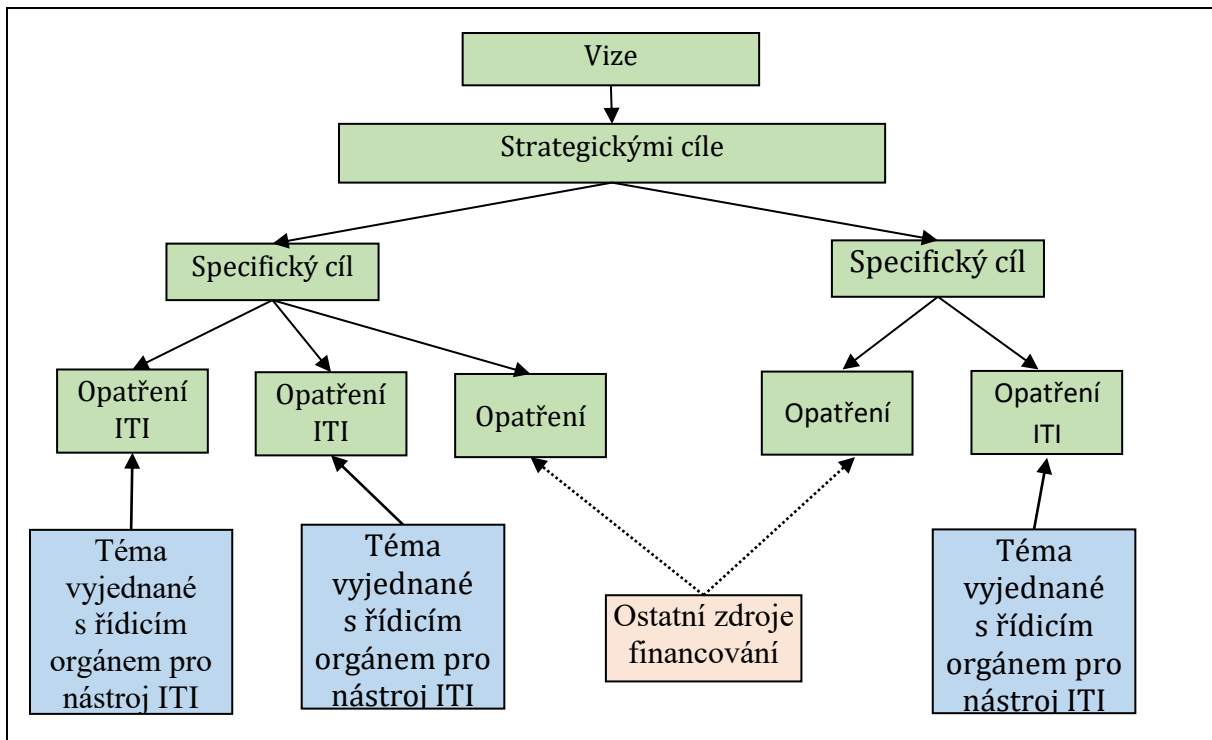
Dle Metodického stanoviska č. 13 k MPIN bude součástí strategické části strategický rámec, který bude obsahovat vizi, strategické cíle, specifické cíle a opatření, které se skládá z jednoho nebo více podopatření / aktivit. Jednotlivá opatření / podopatření budou naplňována strategickými projekty ITI, což bude součástí programových rámců. U každého opatření Strategického rámce Strategie bude uvedena konkrétní rozvojová potřeba/potřeby z Analýzy potřeb, kterou má dané opatření pomoci naplnit.

Doporučení pro nastavení opatření ITI budou sestavena tak, aby respektovala Metodické stanovisko č. 13 k MPIN. Jednotlivá opatření ITI budou formulována tak, aby zastřešovala soubor strategických projektů. Mezi příklady formulace opatření může patřit:

- Výstavba cyklostezek pro cyklodopravu ve vazbě na přestupní uzly a na centra zaměstnanosti
- Budování a zkvalitňování dopravních terminálů
- Vytvoření protipovodňové ochrany sídel

Opatření budou formulována takovým způsobem, aby na základě sady tematicky příbuzných opatření bylo možné sestavit specifický cíl, který stanoví, čeho bude dosaženo v případě realizace jednotlivých opatření (které jsou naplňovány jednotlivými strategickými projekty). Specifické cíle uchazeč vnímá jako dílčí podmínky pro naplnění strategického cíle, které budou mít zastřešující charakter. Strategické cíle zdůrazňují zásadní témata z vize, která vyjadřuje představu o budoucnosti. Vize nemá charakter bezobsažného motta, ale vyjadřuje ideální stav aglomerace v budoucnosti. Může být proto rozepsaná do rozvitějších formulací. Opatření budou formulována tak, aby vize, strategické cíle, specifické cíle a opatření mohly být následně provázány v duchu tzv. **intervenční logiky** (viz následující schéma).





Doporučení pro nastavení opatření ITI vzniknou z **výroků ve sloupci řešení** (odkaz na opatření návrhové části) analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu. Identifikovaná řešení, která bude možné financovat přes nástroj ITI, budou (v případě potřeby po případné formulační modifikaci) doporučena jako opatření ITI a pro následnou tvorbu strategické části a programových rámců. Bude zde také doplněna **doporučení relevantních specifických cílů aktuálních OP**. Dle odhadu zpracovatele však na podzim 2020 ještě finální verze operačních programů nebudou k dispozici. Řešení bez vazby na možnosti financování přes nástroj ITI zůstanou součástí strategie ve strategické části pro případ změn financovatelných témat přes nástroj ITI (potom by vstoupila i do programových rámců) nebo možnosti jiného zdroje financování potřeby.

Po vytvoření doporučení pro nastavení opatření ITI budou mít možnost členové pracovních skupin materiál písemně připomínkovat s využitím jednoduchého **připomínkovacího formuláře**, kde uvedou své jméno, polohu připomínkovaného textu (strana, kapitola, odstavec), připomínku a návrh na změnu. Připomínky zpracovatel ve spolupráci s objednatelem. Člen pracovní skupiny bude informován o způsobu vypořádání připomínky.

## D) METODIKA UPLATŇOVÁNÍ INTEGROVANÉHO ÚZEMNÍHO PŘÍSTUPU

Je nutné, aby integrovaná strategie vykazovala prvky integrovaného územního přístupu. Při zpracovávání zakázky bude zpracovatel s touto skutečností aktivně pracovat. V následujícím textu dokládá svůj přístup k integrovanosti.

V programovém období 2014–2020 byl v zázemí Liberce a Jablonce nad Nisou realizován Integrovaný plán rozvoje území. Za účelem realizace byl sestaven Řídicí výbor, při kterém působí tematické pracovní skupiny jako hlavní poradní orgán. Na již vytvořené struktury by bylo vhodné navázat i v případě realizace ITI Liberec – Jablonec Nad Nisou, v případě potřeby systém modifikovat.



## Integrovanost a integrovaná řešení

Mezi největší přínosy integrovaného přístupu pro řešená území patří samotná **integrovanost**. Jedná se zároveň o předpoklad úspěšné implementace integrovaných územních investic. Mezi největší **riziko** pak patří pouze strojená, formální integrovanost. Je proto nutné vnímat, co integrovanost skutečně znamená a jaké podmínky by měly být splněny, aby byla integrovanost naplněna. Jedním z úkolů řízení Strategie ITI by mělo být aktivně vyhledávat a podněcovat integrované projekty přes podněcování spolupráce jednotlivých aktérů v území. Měli by se aktivně vytipovávat a dávat dohromady nositelé řešení a podpořit tvorbu společných projektů, nejenom sbírat a realizovat existující / připravované projekty.

Uchazečův pohled na integrovanost spočívá ve 4 rovinách:

- **Územní integrovanost**, kdy jsou realizovány projekty a aktivity s nadmístním dopadem.
- **Věcná integrovanost**, kdy jsou koordinovaně realizovány věcně související aktivity, které zpravidla i v důsledku roztříštěnosti zdrojů bývají prováděny odděleně.
- **Finanční integrovanost**, kdy do financování jsou zapojeny zdroje z různých specifických cílů jednoho operačního programu, případně z různých operačních programů.
- **Organizační integrovanost**, tedy společný koordinovaný postup jednotlivých subjektů v území.

Mezi příklady **integrovaných řešení** z věcného pohledu dle uchazeče patří:

- A. Propojení témat projektů – současná realizace různých témat v rámci určitého prostoru.
- B. Návazné řešení projektů v rámci jednoho tématu – napojení projektů v sousedících lokalitách.
- C. Doplnění řešení – řešení problematického tématu ve vazbě na jiná témata.
- D. Návazná řešení – individuální nebo plošné doplnění řešení k fungování určité oblasti.
- E. Doplnění sítí – zajištění funkčnosti systémů, zajištění kapacit služeb.

Při hledání integrovanosti lze využít identifikaci vazeb mezi jednotlivými opatřeními, která je zobrazena v následující matici, kde 0 = žádná vazba mezi opatřeními, 1 = slabá vazba, 2 = středně silná vazba, 3 = silná vazba).

Název opatření Strategického rámce	Opatření A	Opatření B	Opatření C	Opatření D	Opatření E	Opatření F	Opatření G	Opatření H	Opatření I
Opatření A	X	0	0	0	0	0	0	0	1
Opatření B	0	X	0	0	3	0	0	2	0
Opatření C	0	0	X	0	0	0	1	0	0
Opatření D	0	0	0	X	0	0	2	0	0
Opatření E	0	3	0	0	X	0	0	0	0
Opatření F	0	0	0	0	0	X	0	3	0
Opatření G	0	0	1	2	0	0	X	0	1
Opatření H	0	2	0	0	0	3	0	X	0
Opatření I	1	0	0	0	0	0	1	0	X

## Strategické projekty vhodné pro realizaci přes nástroj ITI

Při uvažování o tvorbě strategie ITI je třeba v základní rovině uvažovat na úrovni strategických projektů vhodných k realizaci přes nástroj ITI. Strategickými projekty integrované územní strategie uchazeč rozumí konkrétní projekty, které vychází z analytické části (zejm. z Analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu území) a ze strategické části, kterou zároveň naplňují. Jelikož má zpracovatel za úkol podat doporučení pro nastavení opatření ITI je nutné stanovit, co



je myšleno strategickým projektem, který bude jednotlivá opatření naplňovat. Strategické projekty musí splňovat alespoň jeden z následujících parametrů:

a) **Samostatný projekt** (realizace jedinečného/nezastupitelného projektu v území s významnými dopady na více než jednu obec, který může být realizován v několika etapách). Může se jednat např. o výstavbu významného dopravního terminálu, který je užíván k dojíždění obyvateli z mnoha obcí.

b) **Projekt složený z navazujících projektů v příslušném území** (projekt může být například složen z projektů realizovaných z různých operačních programů, různých specifických cílů jednoho operačního programu nebo některé části mohou být realizovány ze zdrojů mimo EU fondy). Projekty mají společně dopad na více než jednu obec. Může se např. jednat o opravu horkovodu společně s opravou dopravní komunikace.

c) **Síťový projekt**, který má strategický význam pro dané území aglomerace, a to realizací samostatných menších projektů. Samostatně mohou mít projekty dopad pouze na jednu obec. Realizací více tematicky obdobných projektů na více místech však společně mají síťové projekty dopad na více než jednu obec. Jedná se např. o řešení bezpečnosti dopravy na významném dopravním tahu, řešení kapacit mateřských škol apod.

Při uvažování o strategických projektech vhodných pro nástroj ITI, které následně tvoří opatření, je vhodné uvažovat v následujících otázkách:

- Jedná se o **spolupráci více obcí**?
- Jde o řešení **zásadních problémů**?
- O jakou úroveň **integrovanosti** se jedná?
- Je v **realizační fázi uvažována integrovanost**? Existují návaznosti, podmíněnost několika realizovaných projektů?
- Je řešen **vztah Liberce / Jablonce nad Nisou a zázemí**?
- V jakém **stupni přípravy** se projekt nachází?

Při následném sběru strategických projektů bude nutné posoudit **tematický soulad** s vytvořenými doporučeními pro nastavení opatření ITI, aby byl zajištěn jeden ze základních principů strategického plánování (projekty, které jsou v souladu s problémy, potenciálem a potřebami území).





### **PŘÍLOHA Č. 3 HARMONOGRAM ZPRACOVÁNÍ PŘEDMĚTU PLNĚNÍ**

---

Jednotlivé postupové kroky budou provedeny dle přílohy č. 7 zadávací dokumentace „Podrobný popis plnění zakázky“. Postupové kroky jsou zobrazeny v tabulce harmonogram provádění díla v příloze č. 3 smlouvy o dílo. Jednotlivé postupové kroky jsou zde rovněž popsány a zobrazeny ve schématu, aby byl jasný jejich obsah a časová i věcná návaznost. Analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu a doporučení pro nastavení opatření ITI jsou podrobněji popsány v části Metodika provádění analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu a v části Metodika zpracování doporučení pro nastavení opatření ITI. Následuje část Metodika uplatňování integrovaného územního přístupu, která obsahuje hlavní principy, podle kterých se chystá uchazeč zakázku zpracovat. Zmiňované metodiky jsou popsány v příloze č. 2 smlouvy o dílo. ***Pro lepší čtivost celkového postupu doporučuje zpracovatel nejdříve pročíst přílohu č. 3 s popisem harmonogramu provádění díla a následně přílohu č. 2 zpřesňující klíčové postupové kroky.***

---

#### **A) HARMONOGRAM PROVÁDĚNÍ DÍLA**

---

Tabulka dle přílohy 4 ZD



etapa	aktivita	Termín zahájení	Termín dokončení	Komunikace aktivity, projednání *	Milník ano/ne **	Zodp. osoba. dodavatele	Součinnost zadavatele ano/ne
	<b>Úvodní schůzka mezi zpracovatelem a objednatelem, doladění postupu tvorby</b>	36. týden	36. týden	Osobní setkání	Ne	Jan Binek	Ano
<b>Popis území</b>							
	Zajištění a seskupení dostupných dat	36. týden	38. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Ne	Zdeněk Šilhan	Ano
	Popisu území včetně přehledných grafů a kartogramů	36. týden	38. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze popisu území	Zdeněk Šilha	Ne
	Připomínkový řízení popisu území objednatelem	39. týden	39. týden	Email	Ne	Zdeněk Šilha	Ano
<b>Analytická část</b>							
	Dohledání a seskupení všech dostupných relevantních podkladů, informací a dat	36. týden	38. týden	Email (objednatel dodá data)	Ne	Zdeněk Šilhan	Ano
- situační analýza	Provedení šetření mezi obcemi o dalších informacích o území, přístupu ke spolupráci v rámci aglomerace a možných tématech spolupráce	39. týden	40. týden	Email	Vyhodnocení dotazníkového šetření mezi obcemi	Hana Svobodová	Ano
	Tvorba textů včetně přehledných grafů a kartogramů	38. týden	41. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze situační analýzy	Zdeněk Šilhan	Ne
- SWOT analýza	Sestavení SWOT analýzy na základě situační analýzy	41. týden	41. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze SWOT analýzy	Zdeněk Šilhan	Ne
- odhad budoucích trendů a předpokladů	Vytvoření pracovní verze odhadu budoucích trendů a předpokladů na základě situační analýzy (součástí je analýza megatrendů)	42. týden	42. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze budoucích trendů a předpokladů	Zdeněk Šilhan	Ne
	Připomínkový řízení pracovní verze socioekonomické analýzy objednatelem	43. týden	43. týden	Email	Odhad budoucích trendů a předpokladů	Zdeněk Šilhan	Ano
- analýza stakeholderů	Sestavení návrhu vymezení skupin stakeholderů	37. týden	38. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze seznamu stakeholderů.	Zdeněk Šilhan	Ne



etapa	aktivita	Termín zahájení	Termín dokončení	Komunikace aktivity, projednání *	Milník ano/ne **	Zodp. osoba. dodavatele	Součinnost zadavatele ano/ne
	Připomínkování návrhu vymezení stakeholderů objednatelem	39. týden	39. týden	Email		Zdeněk Šilhan	Ano
	Oslovení potenciálních stakeholderů k účasti v expertním týmu/pracovních skupinách	40. týden	40. týden	Email		Zadavatel	Ano
	Finalizace analýzy stakeholderů	41. týden	41. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Finální verze seznamu stakeholderů.	Jan Binek	Ne
- analýza problémů, rozvojových potřeb a potenciálu	Vytvoření analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu na základě SWOT analýzy a výstupů z diskuzního setkání pracovních skupin (viz níže)	47. týden	48. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze analýzy problémů, rozvojových potřeb a potenciálu	Zdeněk Šilhan	Ne
	Doplnění analytické části na základě připomínek a diskuzního setkání pracovních skupin (viz níže)	51. týden	51. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)		Zdeněk Šilhan	Ne
	Kompletace analytické části	51. týden	53. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Finální verze analytické části	Jan Binek	Ne
<b>Strategická část</b>							
- vazba na strategické dokumenty - doporučení pro nastavení opatření ITI	Rešerše relevantních strategických dokumentů na národní i regionální úrovni	38. týden	39. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)		Hana Svobodová	Ne
	Sestavení vazby na strategické dokumenty	40. týden	40. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Vazba na strategické dokumenty.	Hana Svobodová	Ne
	Pracovní návrh témat potřebných pro řešení v rámci aglomerace určených k diskuzi pracovními skupinami	42. týden	42. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Pracovní verze témat potřebných pro řešení v rámci aglomerace.	Zdeněk Šilhan	Ne
	<b>Připomínkový řízení návrhu témat s objednatelem</b>	<b>43. týden</b>	<b>44. týden</b>	<b>Osobní setkání – diskuze témat + email</b>		<b>Zdeněk Šilhan</b>	<b>Ano</b>
	Zaslání pracovní verze analytické části a pracovního návrhu témat členům pracovních skupin	45. týden	45. týden	Email		Zdeněk Šilhan	Ano



etapa	aktivita	Termín zahájení	Termín dokončení	Komunikace aktivity, projednání *	Milník ano/ne **	Zodp. osoba. dodavatele	Součinnost zadavatele ano/ne
	Diskuzní setkání s vybranými stakeholdery v rámci pracovních skupin nad situací v území, hlavními problémy, potenciálem a potřebami	46. týden	46. týden	Osobní setkání	Zápis z jednání pracovních skupin	Jan Binek	Ano
	Sestavení doporučení pro nastavení opatření ITI	47. týden	48. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Doporučení pro nastavení opatření ITI.	Jan Binek	Ne
	Připomínkový řízení analytické a strategické části pracovními skupinami ve spolupráci s objednatelem	49. týden	50. týden	Email		Zdeněk Šilhan	Ano
	Kompletace strategické části	51. týden	53. týden	Ne (řeší pouze zpracovatel)	Finální verze strategické části	Jan Binek	Ne

Pozn.: Termíny zahájení a dokončení jsou uvedeny číslem týdnu v roce s předpokladem zahájení zakázky na začátku září. V případě dřívějšího nebo pozdějšího začátku budou termíny proporcionálně zkráceny nebo prodlouženy.

**Pozn.: osobní setkání jsou označena tučně. Vzhledem k poměrně krátkému času na vypracování zakázky se přepokládají 2 osobní setkání s objednatelem a 1 kolo jednání pracovních skupin (po domluvě s objednatelem ve více dnech). Ze všech jednání bude zpracovatelem provedený zápis odsouhlasený objednatelem.**

\* Sloupcem „Komunikace aktivity, projednání“ je myšlena forma komunikace a projednání jednotlivých aktivit.

\*\* Milníkem je myšlen konkrétní výstup zasláný objednateli k připomínkám.



#### **PŘÍLOHA Č. 4 JMENNÝ SEZNAM ČLENŮ REALIZAČNÍHO TÝMU**

---

Ing. Jan Binek, Ph.D.	Vedoucí týmu
Ing. Zdeněk Šilhan, Ph.D.	Člen týmu
RNDr. Hana Svobodová, Ph.D.	Člen týmu