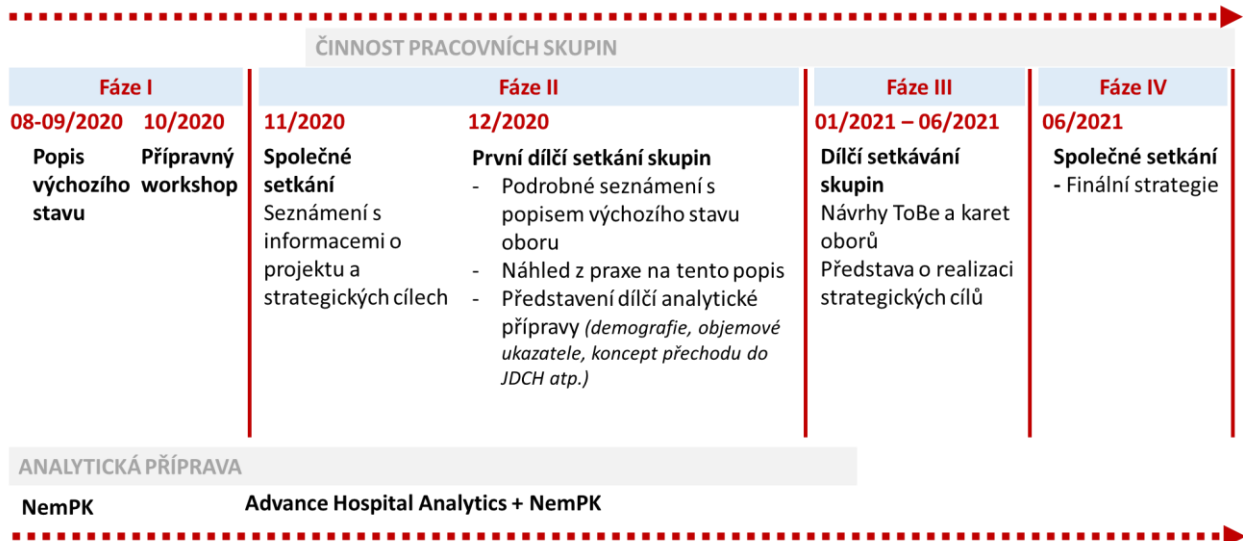


Příloha 1 Smlouvy

STRATEGIE | FÁZE PROJEKTU

Projekt bude rozdělen do následujících 4 fází, které budou realizovány v uvedených termínech:



Fáze 1: Uspořádání workshopu (WS) a shrnutí výstupů z WS

Workshop pro definici klíčových oblastí a zadání pro pracovní skupiny, definice hlavních strategických priorit směřování NemPK.

Očekávané výsledky: **cíle a mantinely činnosti** jednotlivých skupin oborů

- Revize cílů a zadání ze strany vedení NemPK napříč organizací a odhad budoucí míry zapojení jednotlivých pracovních skupin
- Jasně stanovení priorit už jako vstup do práce jednotlivých oborových skupin, např.
 - a. Integrace následné péče
 - b. Zavedení jednodenní chirurgie JDCH
 - c. Posílení operativity v oblastech, kde je jasná evidence vztahu objemu a kvality
 - i. Návaznost na analýzu indikátorů kvality
 - d. Posílení ambulantního sektoru

Sestava workshopu: cca 10 lidí:

- **NemPK:** zástupci vedení představenstva a zástupci klinické části, kteří se mohou podílet na definici strategie, nominuje Tomáš Gottvald (klinická část: LPP náměstci z nemocnic, zástupci „silných“ oborů)
- **Advance:** [REDACTED]

Výstup (prezentace PDF plus tabulkové podklady MS Excel)

- prezentace a shrnutí definice cílů
- prezentace analytických výstupů relevantních pro obsah WS

Podíl na celkové zakázce: 30 %

Fáze 2: Společné setkání a první kolo setkání pracovních skupin

Role Advance není koordinace a plánování těchto setkání – to plně zůstává v gesci NemPK (popř. dalších zapojených partnerů)

Společné první setkání pracovních skupin: seznámení se s výsledky workshopu

První kolo setkání

- Úvodní setkání s Advance
- Aplikace cílů na dílčí obor
- Podrobné seznámení s popisem výchozího stavu oboru a jeho korekce
- Podrobný plán dalších činností pracovních skupin
- Představení dílčí analytické přípravy (analýza produkce a využití lůžkových kapacit, vliv demografie, objemové ukazatele, koncept přechodu do režimu jednodenní chirurgie atp.)

Výstup (prezentace PDF plus tabulkové podklady MS Excel)

- Shrnutí oboru a detailní rozpracování cílů strategie na jednotlivé obory
- Rozpracování harmonogramu činností pracovních skupin a schválení harmonogramu
- Prezentace analytických výstupů relevantních pro dílčí obory

Podíl na celkové zakázce: 20 %

Fáze 3: Následující setkávání dílčích pracovních skupin

- Postupně během setkání skupin v nemPK:
 - o Návrhy nového cílového stavu a „karet oborů“
 - o Představa o realizaci strategických cílů

Výstup po posledním setkání (prezentace PDF plus tabulkové podklady MS Excel)

- Prezentace výstupů činnosti pracovních skupin a výsledků návrhu pro aktualizaci strategie v jednotlivých oborech
- Předání analytických výstupů

Podíl na celkové zakázce: 20 %

Fáze 4: Finální prezentace a předání aktualizace strategie nemPK

Společné představení finální strategie s konkretizací (kroky a harmonogram vedoucí k naplnění (re)definované strategie)

Výstup (prezentace PDF plus tabulkové podklady MS Excel)

- Finální prezentace a kompletní analytické podklady, karty oborů

Podíl na celkové zakázce: 30%

ANALYTICKÁ PODPORA | POPIS A DATOVÉ ZDROJE

V rámci analytické a rešeršní podpory budeme vycházet z následujících **datových zdrojů**:

- Kompletní minulá strategie včetně tabulkových podkladů a příloh
- Produkční data nemocnic 2019 za **akutní lůžkovou péči**
- Data NemPK od ÚZIS:
 - o Data 2019 o **věkové struktuře pacientů v nemocničních ambulancích** (data z historického zpracování strategie)
 - o Data o **struktuře lůžkových fondů a operačních sálů 2019**
 - o Personální data
- Data o **existenci a počtu ambulancí v kraji** (regionální rozložení, odbornost, kapacita ambulance - ordinační hodiny nebo úvazek)
- Data o existenci a počtu zařízení následné péče v kraji, případně o produkci

Analytická podpora by se zaměřovala na následující oblasti:

- 1. Analýza založená na produkci akutní lůžkové péče zařízení NemPK:**
 - o **Délka hospitalizace a vytížení JIP** v oboru po nemocnicích a výkonech
 - Spotřeba lůžkové kapacity po výkonech
 - Změna požadavku na lůžkodny při demografickém vývoji
 - o **Objemové ukazatele kvality** – mezi-nemocniční srovnání ve vybraných ukazatelích, kde existuje evidence o vztahu objemu a kvality péče
 - o **Komplement** – Využití laboratoří a zobrazovacích metod
- 2. Analýza utilizace provozů (analytická součinnost s NemPK):**
 - o Počty lůžek STD/JIP a využití
 - o Sály – počty a využití – v závislosti na dostupnosti dat
 - o Očekávaný dopad na potřebu počtu lůžek
 - o Očekávaný dopad na potřebu OS – v závislosti na dostupnosti dat
- 3. Odhad dopadu realizovatelné změny délky hospitalizace ve střednědobém horizontu**
 - o Možnost využití dat porovnatelných zařízení (efekt zkrácení pobytu na úroveň efektivnějšího poskytovatele s podobnou strukturou péče)
 - o Jednodenní chirurgie JDCH
 - Rešerše a průzkum center JDCH a oblastí jejich produkce,
 - Modelace přesunu (úspora lůžkodní, vliv na nárůst návštěv ambulancí)
- 4. Analýza ambulantního sektoru**
 - o Analýza dopadu změn ve věkové struktuře pacientů **nemocničních** ambulancí
 - o Analýza regionálního rozložení **terénních** ambulancí dle odborností
 - Přínos v oblasti úvah o rozšíření ambulantního sektoru nebo akvizici
 - Mohou být využita data zpracovaná v rámci původní strategie o produkci ambulancí
 - o Analýza změny potřeb péče v segmentu s ohledem na přechod do režimu JDCH a zkrácením LOS

- **Analýza potřeby následné lůžkové péči**
 - o V případě dostupnosti dat analýza využití lůžkodnů v jednotlivých zařízeních
 - o Změna potřeby následné péče v důsledku zkrácení nemocniční LOS
- **Analýza čerpání péče mimo region + potenciál poskytování péče rezidentům jiných krajů**
 - o v závislosti na dostupnosti dat od zdravotní pojišťovny

STRATEGIE | CENA

Fáze I – 30 % zakázky	581 700 Kč
Fáze II – 20 % zakázky	387 800 Kč
Fáze III – 20 % zakázky	387 800 Kč
Fáze IV – 30 % zakázky	581 700 Kč
Celkem	1 939 000 Kč



Advance Hospital Analytics, s.r.o.
U Háje 296/22, 147 00 Praha 4

office@hospitalanalytics.cz
www.hospitalanalytics.cz

IČ: 01702513
DIČ: CZ01702513
Banka: Raiffeisenbank
č. ú.: 7538851001/5500
OR: vedená Městským soudem v Praze,
oddíl C, vložka 210518
