

Příloha č. 1

STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE

Popis výchozího stavu

Barma nebo také Myanmar patří mezi největší země jihovýchodní Asie s populací kolem 52 milionu obyvatel, z nichž podle kvalifikovaných odhadů až 70 % má velice omezený přístup ke zdravotní péči. Obyvatelstvo země trpí tímto elementárním nedostatkem zejména ve venkovských oblastech. Ekonomika Myanmaru je v přepočtu k HDP na obyvatele jedna z nejslabších v celém regionu, nicméně i přesto se barská vláda svědomitě snaží tuto svízelnou situaci nedostatečného přístupu svého obyvatelstva ke zdravotní péči řešit a změnit a každoročně navyšuje poměrně razantně veřejné výdaje na zdravotnictví. Je všeobecně známo, že bezhlavé navyšování přísunu finančních prostředků do jakéhokoliv systému není samo spásné. Přináší to s sebou řadu výzev zejména v oblasti zajištění efektivity vynaložených prostředků tak, aby tyto prostředky byly skutečně smysluplně využívány a aby přinesly reálné zlepšení celého systému. To znamená, aby pomohly zkvalitnění zdravotní péče, dostupnosti potřebných léčivých přípravků, tzn. aby tyto intervence vedly ke zkvalitnění celého farmaceutického sektoru a v neposlední řadě, aby pomohly systému zdravotního pojištění. Barská vláda dle informací obsažených v zadávací dokumentaci aktuálně intenzivně pracuje na posilování spolupráce s vyspělými státy světa a hledá způsoby, jak zajistit dlouhodobě udržitelný růst ekonomiky Barmy a s tím úzce spojený růst životní úrovně svého obyvatelstva podpořený i zlepšením stupně péče o zdraví všech svých občanů. Aktuálně je nejpalčivější problematikou, kterou Barma v této oblasti řeší, zásadní zlepšení systému zdravotního pojištění. Vzhledem k tomu, že je podle dostupných informací v Barmě zdravotně pojištěno cca 1,3 milionu obyvatel, což představuje pouze 2,5 % (Sic!) z celkové populace, zde objektivně a bezesporu existuje velký prostor pro zlepšení.

Po detailním prostudování zadávací dokumentace této zakázky malého rozsahu na zajištění projektu zahraniční rozvojové spolupráce se předkladatel – Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR (AMSP ČR) cítí plně kompetentní pro kvalitní realizaci všech aktivit v rámci této zakázky navržených a požadovaných. Současně AMSP ČR deklaruje ten nejvyšší zájem na realizaci projektu, a to zejména ne však výlučně z důvodu dlouhodobého záměru rozvíjení bilaterálních vztahů členské základny v rámci tohoto regionu jihovýchodní Asie.

Profil předkladatele nabídky

Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR (dále také AMSP ČR nebo jen asociace) je nestátní nezisková organizace, spolek zastupující v tuzemsku nejširší skupinu malých a střední podniků, živnostníků a jejich profesních spolků, sdružení a odborných asociací, hájící jejich oprávněné zájmy na domácí i mezinárodní půdě.

Asociace stojí na třech základních pilířích, kterými jsou: **NEZÁVISLOST, FAKTA a ZÁKLADNA.**

AMSP ČR sdružuje na **otevřené, nepolitické** platformě malé a střední podniky a drobné živnostníky a jejich kolektivní organizace z celé republiky. Je spolkem dle platného ustanovení NOZ. Registrace byla provedena zápisem do spolkového rejstříku: spisová značka L 12282 vedená u Městského soudu v Praze (původní registrace u MV ČR, č.j. VS/1-1/48 640/01-R, založeno r. 2001).

Ačkoliv není v České republice členství v asociaci pro malé a střední podniky ani živnostníky žádným způsobem povinné, počet členské základny neustále kontinuálně roste, a to zásadní měrou. Rozšiřování členské základny jde ruku v ruce se zvyšujícím se celkovým vlivem Asociace v rámci celé společnosti, a to jak v oblasti ekonomické, tak společenské. AMSP ČR je tak v současnosti hlavním tuzemským zástupcem podnikatelského segmentu malých a středních firem a živnostníků. Nejpočetněji jsou v asociaci zastoupeny zejména následující obory:

- řemesla a řemeslné služby,
- maloobchod a velkoobchod,
- ekonomické služby,
- vzdělávací služby,
- služby obecně,
- turistický ruch a pohostinství,
- informační systémy a technologie,
- výzkum,
- zemědělství a pěstivatelství,
- stavební průmysl,
- automobilový průmysl
- dopravní telematika
- lodní průmysl,
- metalurgický a strojírenský průmysl,
- výroba plastů a gumy,
- nábytkářský průmysl,
- kosmický průmysl,
- nanotechnologie,

- elektrotechnický průmysl,
- textilní průmysl,
- a celá řada dalších.

Z hlediska členství v obecně rovině platí, že členská firma/organizace nemusí splňovat kritérium MSP dle pravidel EU, tj. společnost do 250 zaměstnanců atd., což znamená, že členem může být společnost větší – mající ovšem skutečný zájem na celkové kultivaci prostředí, ve kterém se malé a střední podniky pohybují. Členy asociace jsou také banky a finanční instituce se státní účastí (např. ČMZRB, ČEB, EGAP), některé střední a vysoké školy, cechy řemeslníků a živnostníků apod. Členskou základnu tvoří – mimo jiné – vysoce úspěšné české firmy, držitelé nejrůznějších ocenění (Rodinná firma roku, Firma roku, Živnostník roku, Místní hrdina, Štika českého byznysu, Společensky odpovědná firma apod.). Asociace podporuje vedle tradičních oborů zastoupených v členské základně rovněž tzv. trendové obory jako je „bio“, „nano“, kosmický průmysl, fotonika, biomedicína apod.

Co se týká aktivit asociace, členům poskytuje především informační servis cíleně zaměřený na segment malých a středních firem – novinky z oblasti bankovních produktů, marketingu, vzdělávání, podpory exportu, statistiky, legislativy apod. V rámci spolupráce AMSP ČR s významnými společnostmi a partnery nabízí svým členům zvýhodněné balíčky produktů a služeb. K prioritám asociace patří rovněž pravidelné oceňování práce a výsledků malých a středních firem i živnostníků, proto AMSP ČR poskytuje záštitu nad podnikatelskými soutěžemi, je odborným garantem soutěže bankovních produktů „Zlatá koruna“, soutěže „Štiky českého byznysu“ a unikátního projektu „HSBC Grant pro exportéry“, dále „Exportní ceny DHL UNICREDIT“, „Ocenění českých podnikatelek“, „Vizionáři“, „Zákon roku“ a dalších. Asociace je jedním ze zakladatelů Koalice pro transparentní podnikání. Asociace je vyhlášovatelem grantového projektu pro své členy pro hodnocení business plánů firem s finanční odměnou. AMSP ČR dále vyhláší několik vlastních soutěží jako např. „Rodinná firma roku“, „Nastartujte se“, „Královny malého byznysu“ atd. Pro své členy organizuje řadu informačních a vzdělávacích akcí zdarma nebo za zvýhodněných podmínek, nabízí poradenskou činnost, kontaktní setkání, účast v zahraničních misích a celou řadu dalších služeb. Velmi aktivní je asociace v zahraničních aktivitách, kde vytvořila mj. zázemí pro střední a malé firmy ve Spojených státech, v New Yorku a Indii, v Bengalúru. Asociace vydává řadu periodik, a to jak v elektronické, tak tištěné podobě, připravuje pro malé a střední firmy odborné knihy, je aktivní v aplikovaném výzkumu a spolupracuje s celou řadou univerzit, podílela se a podílí se na tvorbě několika studijních oborů zaměřených na MSP.

V obecné rovině asociace prosazuje zájmy malých a středních firem i živnostníků a jejich profesních spolků vůči vládě a dalším institucím ve všech oblastech své činnosti, a to jak na bázi standardních připomínkových řízení, tak na bázi ministerských výborů a vládních rad a prostřednictvím své aktivní účasti v různých poradních orgánech, v hodnotitelských komisích a nevládních odborných výborech. Mezi priority AMSP ČR patří i propagace svých členů ať už v rámci členské základny nebo přímo prostřednictvím médií.

V rámci asociace pracuje několik odborných výborů (vzdělávací, legislativní, bankovní, inovační, exportní, daňový, dopravní), jejichž členové zpracovávají odborná stanoviska v rámci připomínkových řízení k návrhům vlády, ministerstev či dalších orgánů.

Vedle běžných podnikatelských témat je v současné době speciální pozornost asociace zaměřena na následující stěžejní oblasti:

- Podnikání rodinné – Platforma AMSP ČR pro rodinné podniky, rodinné živnosti a rodinné farmy „**Rodinná firma**“, s ročním mimořádným programem „**Rok rodinného podnikání 2018**“;
- Podnikání řemeslné – Platforma AMSP ČR pro řemeslníky, cechy a profesní spolky **Fandíme řemeslu!** s ročním mimořádným programem „**Rok řemesel 2016**“;
- Podnikání žen – Platforma AMSP ČR zaměřená na podnikatelky „**Podnikavá žena**“;
- Podnikání mladých lidí – Platforma AMSP ČR pro začínající podnikatele „**Svou cestou – Young Business**“;
- Drobné podnikání v HORECA sektoru, Platforma AMSP ČR pro malé restaurace, výčepy, občerstvení a penziony „**Moje restaurace**“;
- Podnikání osob ve věku 55+ – Platforma AMSP ČR pro podnikatele 55+ „**Silver Business**“;
- Maloobchodní podnikání ve vesnickém prostředí – Platforma AMSP ČR pro malé obchodní provozovny a koloniály „**Malý obchod**“;
- A v neposlední řadě drobné podnikání v zemědělství a potravinářství, Platforma AMSP ČR pro lokální pěstitele a producenty „**...a teď česky**“ s ročním mimořádným programem „**Rok venkova 2017**“.

Kontext partnerské země ZRS

Barma patří z ekonomického hlediska v přepočtu HDP na jednoho obyvatele mezi země s nejslabší výkonností v celém regionu. V současnosti výrazněji převládá zemědělství nad průmyslovou výrobou. Nejvýznamnější zemědělskou oblastí země

je delta řeky Iravadi, kde převažuje pěstitelství rýže. V nížinných centrální částech země se mimo rýže pěstuje i cukrová třtina, bavlna, proso, sezam, podzemnice olejná, kukuřice a tabák. V nejnižnějších přímořských oblastech rostou různé druhy tropického ovoce. Významná je také těžba některých nerostných surovin, drahokamů a tropického dřeva. Z nerostných surovin to je především ropa, zemní plyn a rudy cínu, zinku, niklu, wolframu a olova, z drahokamů a polodrahokamů pak rubíny a jadeity a z tropických dřev zejména teak.¹

Vzhledem k tomu, že až pro 70 % celkové barmské populace je zdravotní péče jen velice těžko dosažitelná, snaží se barmská vláda problematiku intenzivně řešit a postupně zlepšovat prostřednictvím pravidelného, každoročního navyšování veřejných výdajů na zdravotnictví. Na druhou stranu je evidentní, že soustavné navyšování přísunu finančních prostředků do – ať už jakéhokoliv – systému neřeší vždy situaci samu o sobě. Navyšování prostředků s sebou nese řadu výzev zejména v oblasti zajištění efektivity vynaložených prostředků tak, aby tyto prostředky byly skutečně smysluplně využívány a aby přinesly reálné zlepšení situace. To znamená, aby pomohly zkvalitnění zdravotní péče, dostupnosti potřebných léčivých přípravků, tzn. aby tyto intervence vedly ke zkvalitnění celého farmaceutického sektoru a v neposlední řadě, aby pomohly systému zdravotního pojištění. Barmská vláda v současnosti hledá inspiraci pro řešení těchto výzev po celém světě, snaží se najít řešení na otázky spojené se zlepšením celého zdravotního systému a jednou z odpovědí na tuto potřebu je i realizace tohoto projektu zahraniční rozvojové spolupráce České republiky v rámci programu Aid for Trade.

Cílová skupina projektu

Přímou cílovou skupinu projektu budou představovat specialisté – činovníci Ministerstva zdravotnictví a sportu Barmy. Ačkoliv konečný výběr účastníků studijní cesty do ČR bude samozřejmě plně v kompetenci partnerské strany, budeme i na základě zkušeností s realizacemi některých předchozích projektu ZRS, Aid for Trade důrazně „předpokládat“ (trvat), že tito představitelé budou osoby, které se předmětnou problematikou skutečně zabývají, mají ji v kompetenci a v neposlední řadě disponují i určitými elementárními rozhodovacími pravomocemi v tomto ohledu. Současně také chceme, aby tito lidé nabyté znalosti a zkušenosti skutečně implementovali do jejich praxe. Na tyto základní východiska se při realizaci projektu budeme primárně zaměřovat a klást na ně ten nejvyšší důraz.

V druhé rovině se pak předpokládá, že cílovou skupinou realizace projektu bude tvořit i odborná veřejnost, a to jak na straně beneficienta (barmské straně) tak i na straně české. Barmská odborná cílová skupina bude konfrontována především prostřednictvím uskutečněné mise českého specialisty do Barmy, kde bude realizovat sérii konzultací a workshopů pro barmské kolegy. Propojení českých odborníků, firem a zájmových organizací ze zdravotnického a farmaceutického sektoru na partnery z Barmy v průběhu jejich studijní cesty do ČR bude neméně důležitým faktorem, který bude určitě sehrávat důležitou roli v trvalé udržitelnosti výstupů projektu.

V neposlední řadě se v během realizace projektu zaměříme i na oslovení širší laické veřejnosti prostřednictvím aktivit a činností spojených se zajištěním publicity projektu. Vytvořené výstupy projektu, získané informace a poznatky tak budou dále šířeny navenek, na veřejnost, mimo partnerské organizace přímo zainteresované na realizaci projektu zahraniční rozvojové spolupráce, a to jak v Barmě, tak také v České republice.

Rozvojový záměr projektu

Rozvojový záměr tohoto projektu realizovaného v rámci programu Aid for Trade spatřujeme zejména v poskytnutí poradenské a vzdělávací pomoci barmskému Ministerstvu zdravotnictví a sportu. Realizované poradenství a vzdělávání odpovědných pracovníků partnerské strany z Barmy by mělo napomoci k naplnění jejich očekávání v této oblasti a zejména:

- umožnit partnerské straně seznámení se s celkovým zdravotním systémem v České republice;
- umožnit získání potřebných informací z oblasti financování zdravotní péče, fungování farmaceutického průmyslu, zajišťování zdravotnického materiálu a zdravotnických přístrojů, vybavení a pomůcek a v neposlední řadě seznámit se všemi klíčovými „hráči“, kteří v rámci systému zajišťování zdravotní péče v ČR působí;
- přispět k posílení zdravotního systému Barmy, ke zvýšení efektivity zdravotní péče a tím nepřímo přispět ke zlepšení zdravotního stavu obyvatel, zvýšení zaměstnanosti ve zdravotnictví a v úzce propojeném systému pojišťovnictví a v neposlední řadě přispět k lepšímu zapojení se Barmy do mezinárodního obchodu s farmaceutikou a zdravotním materiálem,
- napomoci při implementaci získaných informací, znalostí a zkušeností do strategických dokumentů, které na základě uskutečněné studijní cesty do ČR a mise českého experta do Barmy bude Ministerstvo zdravotnictví a sportu Barmy vytvářet.

Cíle a výstupy projektu

V souladu se zadávací dokumentací spatřujeme jako hlavní cíl implementace tohoto projektu zprostředkování dostatečného množství relevantních informací odpovědným pracovníkům, které bude nominovat partnerská

¹ BusinessInfo.cz, Oficiální portál pro podnikání a export, <https://www.businessinfo.cz/navody/myanmar-zakladni-charakteristika-teritoria-ekonomicky-prehled/>

strana – Ministerstvo zdravotnictví a sportu Barmy. Dále pak bude těmto barmským expertům umožněno detailní pochopení našeho českého zdravotního systému, který ač často různými zájmovými skupinami velice kritizovaný, objektivně patří, když ne mezi jedny z nejlepších, tak určitě k těm lepším a stabilnějším na světě. Takto získané informace a poznatky budou barmské straně sloužit k zajištění dalšího hospodářského růstu země a zlepšení stavu zdravotní péče a zdravotního stavu barmských občanů.

Hmatatelným výstupem projektu pak bude „Závěrečná zpráva“, kterou vypracují specialisté AMSP ČR a která bude vhodným způsobem shrnovat penzum předaných informací, doporučení a výstupů projektu poskytnutých partnerské straně – Ministerstvu zdravotnictví a sportu Barmy. Tato zpráva bude vypracována v českém a anglickém jazyce.

Výše uvedených cílů a výstupů bude dosaženo prostřednictvím realizace cca 4denní studijní cesty do České republiky pro maximálně 4 vybrané specialisty nominované partnerem tzn. Ministerstvem zdravotnictví a sportu Barmy. V rámci této studijní, vzdělávací cesty budou mít barmští představitelé možnost osobně konzultovat a diskutovat problematiku jejich zájmu s českými odborníky s přímými zkušenostmi z praxe. Následně bude realizována reciproční cca 5denní mise jednoho českého experta přímo do Barmy pro realizaci workshopu a konzultací tzv. „na místě“.

Postup realizace projektu

Postup realizace projektu zahraniční rozvojové spolupráce navrhujeme plně v souladu se strukturou a rozsahem uvedeným v zadávací dokumentaci. Během projektu budou realizovány zejména dvě hlavní aktivity a to:

(a) jednak bude uskutečněna poznávací, vzdělávací studijní cesta v předpokládaném rozsahu cca 4 dny pro celkově maximálně 4 vybrané účastníky, nominované partnerskou stranou – Ministerstvem zdravotnictví a sportu Barmy;

(b) následně pak bude realizována maximálně 5denní poradenská mise jednoho českého experta na zdravotnictví do Barmy. Přesné, detailní zaměření obou těchto aktivit bude předmětem intenzivního vzájemného jednání nejenom v úvodní fázi realizace projektu, ale tyto konzultace a upřesňování budou probíhat v celém průběhu realizace projektu tak, aby bylo možné naplnit oprávněná očekávání partnerské strany v, pokud možno, maximálním možném rozsahu.

I. fáze – Příprava studijní cesty do ČR a poradenské mise do Barmy

V této úvodní, přípravné fázi bude probíhat intenzivní oboustranná komunikace mezi projektovými partnery směřující k detailnímu ujasnění si vzájemných pozic, očekávání a požadavků kladených na realizaci projektu. Budou dojednány způsoby vzájemné komunikace, nastaveny parametry a standardy spolupráce a diskutovány vlastní možnosti realizace projektu spolu s praktickými způsoby implementace konkrétních projektových aktivit.

Termín realizace:

předpokládá se cca 05–09/2020

II. fáze – Realizace studijní cesty zástupců Ministerstva zdravotnictví a sportu Barmy do ČR

V rámci této studijní cesty barmských účastníků do ČR se přepokládá organizace workshopu s českými experty ze zdravotnického sektoru se zaměřením zejména na tematiku fungování systému zdravotního pojištění, celkového řízení zdravotnictví a financování zdravotní péče. V druhé rovině pak bude program studijní cesty především zaměřen na bilaterální jednání a konzultace s následujícími předpokládanými českými organizacemi a institucemi², které mají k dané problematice nejužší vztah:

- Ministerstvo zdravotnictví ČR, www.mzcr.cz,
- Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky, www.vzp.cz
- Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky, www.vozp.cz
- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna, www.cpzp.cz
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví, www.ozp.cz
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda, www.zpskoda.cz
- Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra České republiky, www.zpmvcr.cz
- Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna, www.rbp213.cz
- Česká asociace farmaceutických firem, www.caff.eu
- Fakultní nemocnice v Motole, www.fnmotol.cz
- Asociace výrobců a dodavatelů zdravotnických prostředků, www.avdzp.cz
- členské firmy AMSP ČR působící ve zdravotnickém sektoru.

Termín realizace:

předpokládá se cca 06/2020

III. fáze – Realizace cca týdenní poradenské mise do Barmy

V rámci realizace této cca 5denní poradenské služební cesty do Barmy, na které se předpokládá účast jednoho českého experta se specializací na management zdravotních systémů, budou probíhat intenzivní bilaterální a multilaterální jednání a konzultace s reprezentanty barmských zainteresovaných stran, které bude definovat Ministerstvo zdravotnictví a sportu Barmy. Dále bude připraven workshop spolu s panelovou diskusí a případně

² uvedený přehled má předběžný, ilustrativní charakter

přednáškou na témata dotýkající se dané problematiky, na kterém se od českého experta bude očekávat poskytnutí konkrétních doporučení týkajících se zapracování českých zkušeností do strategií a postupů Barmy v oblasti financování a řízení zdravotnictví. Součástí této poradenské mise bude i realizace návštěvy konkrétního zdravotnického zařízení v Barmě.

Termín realizace:

předpokládá se cca 09/2020

IV. fáze – Follow-up, zpracování závěrečné zprávy a vyhodnocení dosažených výsledků

V rámci této finální fáze bude provedeno shrnutí závěrů a doporučení vyplývajících z uskutečněné poradenské cesty českého specialisty na místo, do Barmy, a to v písemné formě, v podobě „Závěrečné zprávy“, která bude vyhotovena jak v českém, tak i anglickém jazyce. Tato zpráva bude stručně shrnovat zejména celková doporučení pro řízení zdravotnictví v Barmě.

Termín realizace:

předpokládá se cca 10-11/2020

Personální zajištění realizace projektu

Pro zajištění kvalitní realizace předmětného projektu se předpokládá sestavení implementačního týmu složeného ze zkušených specialistů. Členové tohoto týmu budou odborníci na jednotlivé oblasti nutné pro realizaci plánovaných aktivit a zajištění výstupů projektu. Projektový tým bude ve vzájemné spolupráci zajišťovat zejména následující činnosti:

- projektové řízení, včetně koordinace všech probíhajících procesů,
- zajištění vzájemné komunikace mezi zainteresovanými stranami,
- finanční řízení projektu,
- zajištění průkazné dokumentace projektu,
- organizační aktivity spojené s materiálním zabezpečením služební cesty českého specialisty do Barmy,
- organizační aktivity spojené s materiálním zabezpečením studijní cesty barmských účastníků do ČR,
- logistické zabezpečení výše uvedených akcí,
- administrativní podpora,
- organizační zajištění programu studijní cesty do ČR včetně případného lektorského zabezpečení,
- a v neposlední řadě aktivity spojené s grafickými pracemi na výstupech projektu.

Projektový tým bude disponovat dostatečnou personální kapacitou, pokud možno s prolínající se vzájemnou zastupitelností tak, aby v případě odstoupení některého z členů realizačního týmu /z důvodů vyšší moci či jiných nepředvídatelných okolností/ byla zachována kontinuita realizace celého projektu. Předpokládá se, že členové projektového týmu budou na realizaci projektu pracovat jménem Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR na základě pracovního vztahu tzn. klasických pracovních smluv či dohod o provedení práce či dohod o pracovní činnosti. Realizátor si vyhrazuje právo na změnu ve struktuře složení projektového týmu stejně jako ve formě vzájemného pracovního vztahu s jednotlivými členy projektového týmu.

Organizačně-administrativní zabezpečení

členka představenstva a generální ředitelka AMSP ČR.

Téměř 15 let zkušeností v pozici generální ředitelky Asociace. Vynikající komunikační dovednosti, public relations, pravidelné vystupování v českých masmédiích a poskytování rozhovorů a názorů na různé celospolečenské otázky týkající se malých a středních podniků. Expert s širokou odborností v oblasti malých a středních podniků se zkušenostmi v oblasti řízení a koordinace projektů na lokální i mezinárodní úrovni v rámci obou druhů financování – soukromého i veřejného. Zkušenosti s vedením rozsáhlých projektových týmů. Praktické zkušenosti s realizací všech 6 dosavadních projektů AMSP ČR realizovaných v rámci programu Aid for Trade.

zástupkyně generální ředitelky a projektová manažerka

Podílí se na vedení významných projektů sdružení. Absolventka Vysoké školy finanční a správní s ekonomickým zaměřením. Několikaleté hluboké zkušenosti s řízením projektů na národní i mezinárodní úrovni. Velmi dobré komunikační a organizační schopnosti. Praktické zkušenosti s plánováním a realizací vzdělávacích akcí Asociace. Velmi dobrá znalost problematiky malých a středních podniků. Plně orientována v problematice odborného vzdělávání a přípravy. Vynikající znalost práce se sociálními médii a zajišťováním publicity projektů.

Legislativní poradce

Seniorní pracovník s dlouholetými zkušenostmi v široké oblasti legislativní a právní z pohledu MSP, kontaktní osoba pro bezplatný informační servis AMSP ČR pro podnikatele v oblasti EET a GDPR, hlavní kontaktní osoba a odborník AMSP ČR pro proces oficiálního povinného připomínkového místa (AMSP ČR) k veškeré nové legislativě (eKlep). Podílí se na odborné kontrole zpracování výstupů projektu, zejména publikací, příkladů dobré praxe a mikro-learningových jednotek. Dále spolupracuje na všech projektech, ve kterých je potřeba legislativního poradenství a zajišťuje realizaci potřebných výběrových řízení.

Ekonomicko-právní analytik

Senior manažer projektu Silver Business, využívá svých dlouholetých zkušeností z vedení týmů ze státní správy (MPO, EGAP), má analytické a právní zkušenosti z oblasti obchodu, exportu a jeho pojišťování, dále evropského práva, jednotného vnitřního trhu a problematiky MSP. Je garantem projektu Silver Business v AMSP ČR a jakožto seniorní pracovník koordinuje všechny spolupracující subjekty pro oblast seniorních aktivit. Senior manažer projektu je odpovědný za prezentaci projektu cílové skupině a širší veřejnosti, zajišťuje účast na veletržních akcích, konferencích a přednáškách, organizuje kulaté stoly v rámci projektu Silver Business a účastní se všech kulatých stolů, kde účastníky s projektem seznamuje a moderuje debatu. K jeho dalším odpovědnostem patří zajištění příkladů dobré praxe a tvorba obsahu vzdělávacích materiálů.

projektový manažer, specialista MSP

Senior projektový manažer. Dlouholeté zkušenosti s přípravou a praktickou realizací mezinárodních rozvojových projektů, zejména vzdělávacího charakteru. Participace na projektech realizovaných v rámci Programu celoživotního učení, 7. rámcového programu, Erasmu pro mladé podnikatele, programu Erasmus+, národních operačních programů aj. Vynikající adaptace na práci v multikulturním prostředí získaná prostřednictvím působení v multikulturních týmech, výborné komunikační dovednosti, analytické myšlení /získané při přípravě různých výzkumů, šetření a analýz/, organizační dovednosti /získané prostřednictvím realizace mnoha mezinárodních projektů/. Specialista na problematiku malého a středního podnikání – národní expert EK pro hodnocení pokroku implementace opatření strategického dokumentu „Small Business Act for Europe“ /SME Performance Review 2013, 2014, 2016, 2017 a 2018/. Vedoucí hodnotitel programu OECD Eurasia Competitiveness Programme – srovnávací hodnocení Arménie, téma „Připojení arménských MSP do globálních hodnotových řetězců: případová studie agropodniků /2013–2014/. Vedoucí hodnotitel programu OECD Eurasia Competitiveness Programme – srovnávací hodnocení Běloruska – Zlepšování dovedností MSP prostřednictvím poskytování podpůrných služeb pro podnikatele /2016/. Od roku 2017 působí na pozici Experta hodnotitelské komise pro Agenturu pro podporu podnikání a investic CzechInvest pro programy CzechStarter, CzechAccelerator a CzechMatch. Pokročilá znalost Aj, základní komunikační dovednosti v RJ a NJ.

administrativně-organizační pracovník

Vystudovala vyšší odborná škola, obor tisková produkce. Od roku 2017 pracuje v Asociace na pozici asistentka generální ředitelky. Má dlouhodobé zkušenosti s administrativním zajištěním sekretariátu Asociace. Dlouhodobě spravuje webové stránky. Dále má zkušenosti s interními projekty jako je např. projekt Export nebo projekt Ukrajina. Její organizační zkušenosti se rozvinuly prostřednictvím pravidelného organizování legislativní rady v Asociaci, různých seminářů a v neposlední řadě zasedání Představenstva Asociace. Od počátku svého působení v Asociaci připravuje na pravidelné týdenní bázi zpravodaje: zpravodaj AMSP ČR, Právní zpravodaj, zpravodaj Guru, zpravodaj DigiSkills, EU zpravodaj a AOP zpravodaj.

administrativně-organizační pracovník

Junior projektová manažerka, vystudovala obor média na Metropolitní univerzitě. V Asociaci vede projekt Rodinná firma. Má zkušenosti z pozice mediální plánovač z mediální agentury, na které pracovala 8 let. Má velmi bohaté zkušenosti z mezinárodního prostředí, kdy 4 roky pracovala v Kanadě v hotelu na pozici Event manažer. Díky této práci získala řadu bohatých zkušeností z plánování různých typů akcí, např. podílení se na organizace filmového festivalu, sportovní bikerské akce Joy Ride. Díky dlouhodobému pobytu v zahraničí se velmi snadno zapojuje do mezinárodních projektů a mezinárodních týmů. Kromě angličtiny na úrovni C1 má také základní komunikační znalosti v němčině a také itaštině.

administrativně-organizační pracovník

Event manažer, vystudoval střední hotelovou a gastronomickou škola, obor gastronomie. Zkušenost s prací zejména v gastronomii a s organizací různých akcí, jako jsou např. semináře, školení, oslavy atd. Pracovní zkušenosti z mezinárodního prostředí díky praxi v hotelu na Mallorce a také v restauraci ve Velké Británii. Jazykové dovednosti díky mezinárodní stáži a práci velmi dobré, zejména angličtina a španělština na základní komunikativní úrovni.

administrativně-organizační pracovník

Senior projektová manažerka se zkušenostmi z praktické implementace mezinárodních projektů v ČR. Participace na realizaci projektu v rámci komunitárního programu Evropské komise Erasmus pro mladé podnikatele (Erasmus for Young Entrepreneurs), vzdělávacích projektů v rámci Programu celoživotního učení a programu Erasmus+. Komunikační dovednosti – komunikace s cílovými skupinami, psaná, mluvená komunikace se zahraničními partnery, velmi dobrá znalost anglického jazyka (slovesem i písmem), základní komunikační dovednost v jazyce ruském. Vynikající organizační dovednosti, praktické zkušenosti s organizací různých školení a tréninků.

administrativně-organizační pracovník

Junior projektová manažerka se zkušenostmi z praktické implementace mezinárodních projektů v ČR. Participace na realizaci vzdělávacích projektů zejména v rámci programu ERASMUS+. Vynikající komunikační dovednosti – komunikace s cílovými skupinami, psaná, mluvená komunikace se zahraničními partnery, velmi dobrá znalost anglického jazyka (slovesem i písmem) na úrovni C1 dle společného evropského referenčního rámce, základní komunikační dovednost v jazyce německém. Vynikající organizační dovednosti, praktické zkušenosti s organizací různých školení a tréninků.

Faktory udržitelnosti výsledků projektu

Trvalá udržitelnost výsledků projektu je pro nás důležitým parametrem pro celkové hodnocení úspěšnosti a kvality realizace projektu a reálného dopadu vynaložených prostředků. Tyto skutečnosti si plně uvědomujeme a budeme jim věnovat patřičnou pozornost.

Jako velice důležitý faktor budoucí udržitelnosti projektových výstupů a pokračování v nastartovaných procesech i po konci realizace se jeví celkové přijetí projektového záměru stranou beneficianta. Jestliže tato akceptace úvodního záměru a interní potřebnost ošetření této problematiky bude na vysoké úrovni, pak i pravděpodobnost dlouhodobé udržitelnosti výstupů projektu bude vysoká. Z naší strany pro zvýšení šancí tohoto kritického faktoru úspěšnosti projektu uděláme maximum. Program studijní návštěvy delegace zástupců zainteresovaných stran z Barmy – tedy zástupců Ministerstva zdravotnictví a sportu Barmy, musí být na velice vysoké úrovni, informace poskytnuté během akce musí mít vysokou validitu a relevanci pro konkrétní situaci, ve které se Barma v současné době nachází. Dále pak bychom úspěch realizace chtěli pozitivně ovlivnit prostřednictvím intenzivní komunikace a velkou otevřeností barmské straně, snahou o co možná nejvyšší stupeň porozumění našim partnerům a v neposlední řadě tzv. „pear-to-pear“ přístupem ve vzájemném dialogu, kdy budeme vystupovat ve všech ohledech jako rovnocenný partner, a ne jako mentorská strana.

Po dokončení realizaci projektu bude barmská strana disponovat malým, nicméně erudovaným týmem odborníků detailně seznámených s předmětnou problematikou a s příklady dobré praxe z České republiky. Tito odborníci pak budou moci získané znalosti, dovednosti a nové kompetence aplikovat v jejich každodenní praxi, a to vše ve prospěch rozvoje hospodářství Barmy a růstu její mezinárodní konkurenceschopnosti.

Analýza rizik a předpokladů projektu

Jako hlavní rizika úspěšné realizace projektu vidíme:

- Nedostatečné sladění se stranou beneficianta – s odpovědnými zástupci Ministerstva zdravotnictví a sportu Barmy. Nízká míra akceptace projektových cílů, aktivit a celkového zájmu o realizaci projektu z jejich strany.
- Špatné nadefinování kritérií výběru i samotná selekce účastníků studijní cesty do ČR ze strany barmského partnera (a z toho plynoucí jejich nedostatečná pro-aktivita, motivovanost, jejich nezájem o problematiku, jejich nedostatečné pravomoci, či nechuť spolupracovat).
- Nesprávný výběr českého experta pro uskutečnění poradenské mise do Barmy.
- Podhodnocení nákladových položek a z toho plynoucí problematické dosažení některých či všech cílů projektu.
- Vynucené, nepředvídatelné změny ve složení projektového týmu (vis major).

Jako opatření pro celkovou eliminaci či zmírnění negativních dopadů výše uvedených rizikových faktorů vidíme:

- Intenzivní komunikace v přípravné fázi projektu s barmskými kolegy. Prokázání skutečné motivovanosti a pro-aktivity i na vlastní straně vzhledem k realizaci projektových aktivit.
- Kvalitní nadefinování doporučení pro barmského partnera ohledně složení a sestavení delegace barmských účastníků studijní cesty. Následné důsledné vedení barmské strany při samotném výběru účastníků studijní cesty.
- Dostatečný časový prostor věnovaný výběru vhodného kandidáta na pozici českého experta a realizátora poradenské mise do Barmy.
- Kvalitní sestavení reálného nákladového rozpočtu již ve fázi tvorby nabídky na řešení veřejné zakázky. Vytvoření skutečných interních rezerv pro řešení případných neočekávaných stavů a nárůstu nákladových položek.
- Nastavení, pokud možno vysoké míry zastupitelnosti jednotlivých členů realizačního týmu a stanovení případných „personálních rezerv/záloh“ připravených k bezodkladnému pokračování v realizaci projektu.

Celkový nákladový rozpočet projektu



Popis nákladové položky:		Počet:	Jednotková cena EUR:	Jednotková cena CZK:	Cena celkem CZK:	Cena celkem včetně DPH:
Přímé náklady na zajištění 4denní studijní cesty delegace z Barmy do ČR (4 noci), maximálně 4 účastníci	Pronájem prostor pro zajištění školení a bilaterálních jednání v rámci studijní cesty barmské delegace do ČR (včetně prezentační techniky - projektor, NB, tabule, flipchart a spotřebního materiálu - flipchart bloky, fixy apod.).	4		5 990,00 Kč	23 960,00 Kč	28 991,60 Kč
	Letenky pro barmské účastníky studijní cesty z Ministerstva zdravotnictví a sportu Barmy.	4		27 500,00 Kč	110 000,00 Kč	133 100,00 Kč
	Ubytování v Praze pro barmské účastníky studijní cesty, hotel **** (4 účastníci x 4 noci)	16		2 000,00 Kč	32 000,00 Kč	38 720,00 Kč
	Stravování, 4 účastníci x 4 dny, náhrada poskytnuta v souladu s českou národní legislativou*	16		246,00 Kč	3 936,00 Kč	4 762,56 Kč
	Zajištění dopravy z/na letiště v Praze	2		800,00 Kč	1 600,00 Kč	1 936,00 Kč
	Lokální doprava v Praze (časové jízdenky na MHD - 2x 3denní jízdenka, 4 účastníci)	8		270,00 Kč	2 160,00 Kč	2 613,60 Kč
	Přímé náklady na realizaci služební cesty českého experta do Barmy	Ubytování v Barmě - 1 český expert (5 nocí)	5	\$70,00	1 608,11 Kč	8 040,55 Kč
Diety - 1 český expert (5 dní), částka v souladu s českou národní legislativou		5	\$50,00	1 148,65 Kč	5 743,00 Kč	6 949,03 Kč
Kapesné, 40% diety - český expert (5 dní), v souladu s českou národní legislativou		5	\$20,00	459,46 Kč	2 297,00 Kč	2 779,37 Kč
Letenky do Barmy - český expert		1		27 500,00 Kč	27 500,00 Kč	33 275,00 Kč
Cestovní pojištění - český expert		1		490,00 Kč	490,00 Kč	592,90 Kč
Mzdové náklady AMSP ČR na realizaci projektu (DPP / pracovní smlouvy)	Projektový manažer - vedení realizace celého projektu (jednotka = pracovní dny).	12		3 680,00 Kč	44 160,00 Kč	53 433,60 Kč
	Odborný pracovník - odborná příprava projektu, příprava podkladů, poskytování konzultací barmské straně zejména během pobytu v ČR a následně v období dalších 5 měsíců (jednotka = pracovní dny).	10		3 680,00 Kč	36 800,00 Kč	44 528,00 Kč
	Administrativní pracovník - zajištění administrace celého projektu (jednotka = pracovní dny).	10		2 560,00 Kč	25 600,00 Kč	30 976,00 Kč
	Lektorské zabezpečení studijní cesty barmské delegace do ČR (včetně přípravy na výuku a přípravy podkladových, studijních materiálů jednotka = pracovní dny).	6		4 000,00 Kč	24 000,00 Kč	29 040,00 Kč
	Technický pracovník - grafický návrh a zpracování projektového loga a dalších materiálů a tiskovin (jednotka = pracovní dny).	1		3 200,00 Kč	3 200,00 Kč	3 872,00 Kč
Ostatní náklady	Roll-up banner - pro zajištění publicity projektu	1		2 000,00 Kč	2 000,00 Kč	2 420,00 Kč
Přímé náklady					353 486,55 Kč	427 718,73 Kč
Nepřímé náklady (1% z celkových přímých nákladů)					3 534,87 Kč	4 277,19 Kč
Celkové náklady					357 021,42 Kč	431 995,91 Kč

Výše uvedený celkový nákladový rozpočet na realizaci projektu byl sestaven na základě znalosti reálných cen všech předpokládaných vstupů. Rozpočet byl vytvořen co možná nejrealističtější tak, aby bylo možné uskutečnit všechny výše specifikované aktivity v odpovídající kvalitě, rozsahu a čase.

Celkový nákladový rozpočet projektu předpokládá, že AMSP ČR bude ve vztahu k realizaci veřejné zakázky malého rozsahu plátcem daně z přidané hodnoty.

Pro přepočtení nákladů uváděných v EUR / USD byl použit průměrný měsíční devizový kurz České národní banky z 02/2020 ve výši **25,050 CZE/EUR** resp. **22,973 CZK/USD**.

Osobní náklady realizačního týmu – sazby

	Počet dní:	Počet hodin:	Denní sazba:	Hodinová sazba:	Celkem:
Projektový manažer	12	96	3 680,00 Kč	460,00 Kč	44 160,00 Kč
Odborný pracovník	10	80	3 680,00 Kč	460,00 Kč	36 800,00 Kč
Administrativně-organizační pracovník	10	80	2 560,00 Kč	320,00 Kč	25 600,00 Kč
Technický pracovník	1	8	3 200,00 Kč	400,00 Kč	3 200,00 Kč
Lektorské zabezpečení	6	48	4 000,00 Kč	500,00 Kč	24 000,00 Kč

Celková nabídková cena

Celková nabídková cena bez DPH	357.021,42 Kč
Výše DPH	74.974,49 Kč
Celková nabídková cena včetně DPH	431.995,91 Kč

* <https://www.finance.cz/dane-a-mzda/mzda/cestovni-nahrady/tuzemske-stravne/>

** https://www.cnb.cz/cs/financni-trhy/devizovy-trh/kurzy-devizoveho-trhu/kurzy-devizoveho-trhu/prumerne_rok.html?rok=2020

Časový harmonogram aktivit projektu



AKTIVITA	Odpovědný partner	2020																				
		Květen			Červen			Červenec			Srpen			Září			Říjen			Listopad		
Přípravná/kontrakční fáze, komunikace se všemi zainteresovanými stranami. Ustanovení realizačního týmu projektu, rozdělení úkolů, odpovědností a pravomocí, aktualizace věcného a časového rámce realizace.	P1	█																				
Příprava a předložení detailního věcného, časového a finančního harmonogramu, (odsouhlaseného a potvrzeného zahraničním partnerem) příslušnému zastupitelskému úřadu ČR.	P1	█																				
Organizační příprava realizace studijní cesty do ČR.	P1, P2	█																				
Vlastní realizace studijní cesty barmské delegace do ČR.	P1, P2						█															
Vyhodnocení studijní cesty do ČR - Zpětná vazba.	P1, P2							█														
Organizační příprava realizace mise českého experta do Barmy.	P1, P2							█														
Vlastní realizace mise českého experta do Barmy.	P1, P2															█						
Poskytování zpětné vazby českým expertem pro potřeby zpracování poznatků barmské delegace z návštěvy ČR (email, telefon, Skype etc.)	P1							█														
Vypracování Závěrečné zprávy obsahující shrnutí předaných informací, doporučení a výstupů projektu (v AJ a ČR).	P1																			█		
Zpracování závěrečné zprávy pro MPO z realizace projektu a předložení podepsaného předávacího protokolu včetně podrobného vyúčtování použití finančních prostředků.	P1																			█		
Projektový management včetně komplexního finančního řízení a projektového výkaznictví.	P1	█																				
Publicita projektu - diseminační aktivity, tvorba projektového loga, projektových materiálů, studijních materiálů, informování veřejnosti o realizaci, PR apod.	P1	█																				

P1 Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR

P2 Ministerstvo zdravotnictví a sportu Barmy