



příloha č.5 dohody č.:		TCA-MN-6/2020		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut s.r.o.
Plán výuky							
Zaměstnavatel:		ASSA ABLOY ES Production s.r.o.		IČO:	27523021	Jména lektorů:	
Název vzdělávací aktivity:		Výrobní controller		skupina		Místo výuky:	Voctářova 2449/5, Praha 8 Libeň
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata			
1	03.06.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Finance ve výrobě: Klíčové procesy a pojmy firemních financí; Firma z pohledu rozvahy, Firma z pohledu výsledovky, Hospodárnost firemní spotřeby; Případové studie			
2	17.06.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Excel PowerPivot a Dashboardy: Jaké problémy řeší PowerPivot?; Příprava dat z různých datových zdrojů; Agregace dat, vlastní metriky, číselníky a hierarchie; Reporty a vizualizace nad PowerPivotem			
3	15.09.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Jak prezentovat manažerské informace: Komunikace – verbální, neverbální, paraverbální; Efektivní sdělení – srozumitelně a výstižně; Příprava jako nutný základ každé úspěšné prezentace a jak na to; Videotrénink vlastní prezentace a získání zpětné vazby; Závěr – doporučení pro nadcházející období - aneb orientace do akce.			

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
4	22.09.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Výrobní controlling: Řízení výrobní zakázky v podmínkách opakované a kusové výroby; Controlling spotřeby přímých zdrojů ve výrobě s využitím technologických dat; Střediskový controlling ve výrobě (strojní výroba, montáž); Controlling výrobního procesu, otázka využití kapacit a práce s nadbytečnou kapacitou; Efektivní plánování a hospodaření se zdroji ve výrobě; Případové studie použití rozpočtů a kalkulací ve specifických podmínkách výroby
5	23.09.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Výrobní controller: Výrobní manažer a controlling; Metody výběru klíčových ukazatelů pro řízení výroby - Balanced Scorecards - BSC, Management by Objectives, Theory of Constraints – TOC, Hoshin Kanri; Důvody vytváření systémů pro řízení výroby – procesy, nástroje, hodnocení, myšlení; Konkrétní ukázky řízení výroby pomocí KPIs
6	13.10.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Filozofie LEAN – co dává, a co naopak nedává smysl v procesním myšlení; 7 + 1 plýtváčů v procesech, které je zapotřebí co nejdříve eliminovat; Klíčové procesy a jejich definování; SIPOC – podmínka zákaznický orientovaného procesu; LEAN principy; Design efektivního VSM Eventuality, motivace pracovníků
7	20.11.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	KPI a jejich smysluplnost; KPI, kterým výroba rozumí a které controller umí využít; KPI na míru; KPI a jejich vzájemný konflikt; KPI a nastavení jejich správných hodnot; KPI a jejich pravidelné sledování; KPI krátkodobá, dlouhodobá; KPI v období růstu a poklesu; KPI při náběhu a výběhu výroby; KPI v sériové a zakázkové výrobě; KPI koncernová versus KPI závodová; KPI v průběhu času

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
8	26.11.2020	6	9:00-17:00 10:30-11:00- přestávka 12:30-13:30- přestávka na oběd 15:00-15:30 Přestávka	Analýza výrobních dat v Excelu: Popisná statistika - práce s histogramy a praktické využití; Hledání reprezentantů a kvantilová analýza s využitím MS Excel; Oblasti využití statistických metod v prostředí výroby; Obecný přístup k řešení statistických úloh, metody práce; Řešení praktických úloh, využití statistického SW (ukázka SW Minitab)
9	02.12.2020	2	9:00-11:00	Závěrečná zkouška (písemný test)
10				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	05.06.2020	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:				
Číslo telefonu:				
Email:				