

SMLOUVA O DÍLO

podle ustanovení § 2586 a násl. a ustanovení § 2358 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „*občanský zákoník*“), a v souladu s příslušnými ustanoveními zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „*autorský zákon*“)

Lesy České republiky, s.p.

se sídlem: Přemyslova 1106/19, Nový Hradec Králové, 500 08 Hradec Králové
 IČO: 42196451
 DIČ: CZ42196451
 zapsaný: v obchodním rejstříku, vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl AXII, vložka 540
 zastoupený: Ing. Josefem Vojáčkem, generálním ředitelem
 bankovní spojení: Komerční banka a.s., pobočka Hradec Králové
 číslo účtu: 26300511/0100

(dále jako „*objednatel*“ nebo „*LČR*“) na straně jedné

a

Česká zemědělská univerzita v Praze

se sídlem: Kamýcká 129, 165 00 Praha - Suchbátka
 IČO: 60460709
 DIČ: CZ60460709
 zapsaná: v registru vysokých škol a uskutečňovaných studijních programů, vedeném Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy
 zastoupená: prof. Ing. Petrem Skleničkou, CSc., rektorem
 bankovní spojení: Česká spořitelna a.s.
 číslo účtu: 500022222/0800

(dále jako „*zhotovitel*“ nebo „*ČZU*“) na straně druhé

(*objednatel* nebo *LČR* a *zhotovitel* nebo *ČZU* dále též společně jako „*smluvní strany*“ a každý jednotlivě jako „*smluvní strana*“)

uzavírají níže uvedeného dne, měsíce a roku tuto Smlouvu o dílo (dále jen „*smlouva*“):

Preambule

Smluvní strany uzavírají tuto smlouvu na základě výzvy k předkládání nabídek na řešení výzkumného projektu, kterou vyhlásil objednatel ve smyslu ustanovení § 1772 a násl. občanského zákoníku dne 22. 1. 2020 a na základě nabídky zhotovitele ze dne 3. 2. 2020, která byla objednatelem posouzena a vyhodnocena jako nabídka nejvhodnější k vyhlášenému tématu „Metodika benchmarkingu porovnání ekonomických výsledků a hospodaření z veřejně dostupných zdrojů organizací státních lesů ve střední Evropě“.

Účelem této smlouvy pak je vytvoření výzkumného projektu, který bude přínosem zejména v odvětví lesního a vodního hospodářství a myslivosti, a to nejen pro objednatele. Objednatel tak nebude jediným uživatelem výsledků výzkumu a tyto výsledky mohou být zpřístupněny široké veřejnosti.

I. Předmět smlouvy

1. Zhotovitel se touto smlouvou zavazuje provést na svůj náklad a nebezpečí pro objednatele za podmínek níže uvedených dílo – výzkumný projekt „**Analýza podmínek hospodaření a ekonomických výsledků organizací státních lesů v regionu střední Evropy a návrh metodiky benchmarkingu**“ (dále jen „*dílo*“) a objednatel se zavazuje toto dílo od zhotovitele převzít a zaplatit za něj zhotoviteli cenu, která je sjednána v čl. III. této smlouvy.
2. Specifikace a úplný popis díla je obsažen v Příloze I (viz čl. X odst. 8 této smlouvy), která je nedílnou součástí této smlouvy. Objednatel a zhotovitel současně prohlašují, že dílo je na základě této specifikace dostatečně určité a srozumitelně určeno.
3. Zhotovitel se zavazuje provést dílo podle této smlouvy, včetně její přílohy a dále podle pokynů objednatele. Zhotovitel je povinen dílo provést sám a je odpovědný za jeho provedení.
4. Zhotovitel se dále zavazuje písemně vypracovat a objednateli předložit 1. dílčí realizační výstup z provádění díla obsahující informace o postupu řešení projektu a dosažených výsledcích, tak jak jsou obsahově vymezeny v Příloze I, část Realizační výstupy a specifikovány níže. Pro plánovaný a časově specifikovaný kontrolní den (viz čl. V odst. 6 této smlouvy) je závazný:
 - dílčí výstup (č. I) – průzkum zdrojových dat pro analýzu podmínek ekonomických výsledků subjektů státních lesů, vypracování a předložení dílčích výsledků analýzy dat a ekonomických ukazatelů, pracovní návrh vhodných metod benchmarkingu.Součástí předkládaného dílčího realizačního výstupu pro kontrolní den bude informace o postupu řešení a dosud dosažených výsledcích v průběhu řešení.
5. Zhotovitel se také zavazuje vypracovat a objednateli předložit závěrečnou zprávu o provedení díla (tj. souhrnný realizační výstup), která bude syntézou výsledků celého výzkumného projektu.
6. Zhotovitel podpisem této smlouvy prohlašuje a objednateli zaručuje, že:
 - vůči jeho majetku neprobíhá insolvenční řízení, v němž by bylo vydáno rozhodnutí o úpadku; nebyl vůči němu zamítnut insolvenční návrh proto, že majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení, nebyl vůči jeho majetku prohlášen konkurs ani nebyl konkurs zrušen proto, že majetek byl zcela

nepostačující, ani vůči němu nebyla zavedena nucená správa podle zvláštních právních předpisů,

- není v likvidaci,
- nemá v evidenci daní zachyceny daňové nedoplatky,
- nemá splatný nedoplatek na pojistném a na penále na veřejné zdravotní pojištění nebo na pojistném a na penále na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti,
- nebyl pravomocně odsouzen pro trestný čin, jehož skutková podstata souvisí s předmětem jeho podnikání či předmětem jeho činnosti, nebo pro trestný čin hospodářský nebo trestný čin proti majetku a totéž platí i pro všechny členy jeho statutárního orgánu, je-li zhotovitel právnickou osobou,
- nebyl v posledních třech letech pravomocně disciplinárně potrestán podle zvláštních předpisů upravujících výkon odborné činnosti, pokud tato činnost souvisí s předmětem plnění dle této smlouvy.

II.

Doba a místo plnění

1. Zhotovitel se zavazuje zahájit práce na díle po podpisu smlouvy, nejpozději od 15. 4. 2020.
2. Dílo bude prováděno v prostorách ČZU, především Fakulty lesnické a dřevařské, tzn. na pracovišti zhotovitele (dále jen „*místo plnění*“). Zhotovitel současně s podpisem této smlouvy prohlašuje, že se dostatečným způsobem seznámil s místem plnění díla a je tak plně způsobilý k řádnému plnění povinností dle této smlouvy.
3. Zhotovitel je povinen provést dílo v termínech a v souladu s podmínkami této smlouvy.
4. Smluvní strany se dohodly, že dílo bude plněno postupně po těchto částech a předkládáno objednateli k posouzení v těchto termínech:
 - **dílčí výstup (č. I) pro 1. kontrolní den – nejpozději do 31. 7. 2020,**
 - **závěrečná zpráva o provádění díla (souhrnný realizační výstup) – nejpozději do 14. 10. 2020.**
5. Zhotovitel objednateli odevzdá dílčí výstup, jakož i závěrečnou zprávu o provádění díla, v místě předání, kterým je adresa Grantové služby LČR: Lesy České republiky, s.p., Oddělení výzkumu a projektů, U Elektry 830/2b, 198 00 Praha 9 (dále jen „*místo předání*“). Objednatel je povinen ve sjednané době dílčí výstup, jakož i závěrečnou zprávu o provádění díla, v místě předání za podmínek stanovených touto smlouvou převzít.
6. O předání a převzetí dílčího výstupu jakož i závěrečné zprávy o provádění díla bude mezi stranami vždy sepsán předběžný předávací protokol, a to ve dvojím vyhotovení.

7. **Zhotovitel se zavazuje ve lhůtě do 15 dnů ode dne přijetí zálohy (dílčí platby) vystavit a objednateli odeslat nebo osobně předat daňový doklad – potvrzení o přijaté platbě.**

8. Po schválení závěrečné zprávy o provádění díla a přijetí celého díla (projektu) objednatelem ve smyslu čl. V. odst. 9. této smlouvy, vystaví zhotovitel ve lhůtě 14 dnů ode dne podpisu konečného předávacího protokolu (viz čl. II. odst. 3. této smlouvy), konečnou fakturu na zbylou část sjednané ceny za dílo, a to ve výši rozdílu mezi celkovou cenou za dílo dle odst. 1. a odst. 2. tohoto článku a již zaplacenými zálohami (dílčími platbami). Splatnost konečné faktury nastane 30 dnů po jejím doručení objednateli.

9. Daňové doklady musí být vystavovány zhotovitelem v souladu se zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o DPH“) a musí mít všechny náležitosti daňového dokladu podle zákona o DPH, doplněné o:
 - a) podpis a razítko zhotovitele,
 - b) číslo této smlouvy (viz její záhlaví),
 - c) předmět plnění s názvem výzkumného projektu,
 - d) číslo bankovního účtu zhotovitele, které musí být shodné s číslem bankovního účtu zhotovitele uvedeným v této smlouvě a zároveň musí být zveřejněno správcem daně dle zákona o DPH nebo oznámeno písemně s podpisem osoby, která podepsala smlouvu a doručeno objednateli nejpozději s doručením daňového dokladu a zároveň musí být zveřejněno správcem daně dle zákona o DPH.

Na konečné faktuře pak bude dále uveden den předání díla zhotovitelem objednateli, který bude datem uskutečnění zdanitelného plnění (nejdříve však dnem přijetí díla objednatelem ve smyslu čl. V. odst. 9. této smlouvy) a dále celková cena za dílo s odpočtem zaplacených záloh a částka zbývající k úhradě. Přílohou konečné faktury pak bude kopie konečného předávacího protokolu díla (s podpisy obou smluvních stran).

10. Všechny daňové doklady a konečná faktura budou zhotovitelem doručovány objednateli na adresu Grantové služby LČR: Lesy České republiky, s.p., Oddělení výzkumu a projektů, U Elektry 830/2b, 198 00 Praha 9, případně elektronickou poštou na e-mailovou adresu: [REDACTED]

11. Objednatel je oprávněn vrátit zhotoviteli daňový doklad (konečnou fakturu) přede dnem splatnosti bez zaplacení, pokud nemá náležitosti podle tohoto článku smlouvy nebo má jiné vady v obsahu s uvedením důvodu vrácení. Vadou obsahu je zejména skutečnost, kdy rozsah, předmět, výše ceny zdanitelného plnění nebo termíny opravňující fakturovat neodpovídají ustanovením této smlouvy.

12. Zhotovitel je povinen podle povahy vad daňový doklad (konečnou fakturu) opravit nebo nově vyhotovit. Oprávněným vrácením daňového dokladu a konečné faktury přestává běžet původní lhůta splatnosti. Nová lhůta splatnosti běží znovu ode dne doručení opraveného nebo nově vyhotoveného daňového dokladu a konečné faktury objednateli.

13. Objednatel není v prodlení se zaplacením daňového dokladu (konečné faktury) pokud nejpozději v poslední den splatnosti dal příkaz svému peněžnímu ústavu (bance) k jeho zaplacení.
14. Stane-li se zhotovitel nespolehlivým plátcem na základě rozhodnutí příslušného finančního úřadu dle ustanovení § 106a zákona o DPH, je povinen neprodleně, nejpozději však do následujícího pracovního dne ode dne nabytí právní moci tohoto rozhodnutí, o tomto písemně informovat objednatele. Současně s písemným oznámením zašle zhotovitel objednateli oznámení také elektronicky na e-mailovou adresu: [REDACTED]. Zhotovitel je povinen stejným způsobem informovat objednatele o tom, že bylo proti němu příslušným finančním úřadem zahájeno řízení podle ustanovení § 106a zákona o DPH.
15. Je-li zhotovitel ke dni poskytnutí zdanitelného plnění veden jako nespolehlivý plátec nebo stane-li se zhotovitel nespolehlivým plátcem před zaplacením daňového dokladu vystaveného zhotovitelem dle tohoto článku smlouvy, nebo v případě jakýchkoli pochybností o tom, je-li zhotovitel nespolehlivým plátcem dle zákona o DPH, část finančního plnění podle daňového dokladu odpovídající dani z přidané hodnoty objednatel uhradí přímo na účet příslušného správce daně v souladu s ustanovením § 109a zákona o DPH. O tuto část bude sníženo celkové finanční plnění podle daňového dokladu.

IV.

Vlastnické právo ke zhotovovanému dílu a nebezpečí škody na něm

1. Vlastníkem výsledků projektu (byť dílčích), tedy vlastníkem díla a všech jeho částí, je ve smyslu ustanovení § 2599 odst. 1 občanského zákoníku od počátku objednatel, který rozhoduje o jejich využití. Objednatel se zavazuje, že nepřevéde vlastnické právo k dílu na třetí osobu před zaplacením dohodnuté ceny za dílo.
2. Výsledky rozborů a podkladové materiály k provedení díla, či jeho částí, budou na základě písemného souhlasu Oddělení výzkumu a projektů objednatele archivovány u zhotovitele.
3. Výsledek činnosti, jež je předmětem díla nebo jeho části, není zhotovitel oprávněn bez předchozího písemného souhlasu objednatele poskytnout jiným osobám. Zhotovitel také není oprávněn bez předchozího písemného souhlasu objednatele výsledek činnosti, jež je předmětem díla nebo jeho části, publikovat. V případě publikace písemně odsouhlasené ze strany objednatele, bude na její závěr uvedeno, že výzkum byl podporován objednatelem, tedy Lesy České republiky, s.p. V anglickém jazyce bude použito názvu: Forests of the Czech Republic, state enterprise.
4. Veškeré nebezpečí škody na díle nebo jeho části přecházejí ze zhotovitele na objednatele až okamžikem předání díla nebo jeho části po podpisu dílčího, resp. konečného předávacího protokolu oběma smluvními stranami a způsobem uvedeným v čl. V. odst. 8. a odst. 9. této smlouvy (tedy přijetím díla či jeho části objednatelem).

5. Smluvní strany se dohodly, že podpisem této smlouvy jsou zhotovitelem objednateli poskytnuta veškerá oprávnění k výkonu práva dílo touto smlouvou specifikované, zachycené v jakékoli objektivně vnímatelné podobně, užít ke všem způsobům ve smyslu příslušných ustanovení autorského zákona a této smlouvy, a to bez jakéhokoli časového omezení či omezení rozsahu tohoto užití.
6. Zhotovitel prohlašuje a objednateli zaručuje, že je plně oprávněn k tomu, aby objednateli oprávnění k výkonu práva dílo užít ve smyslu předchozího odstavce tohoto článku smlouvy poskytnul.

V.

Podmínky provádění díla

1. Ve lhůtě do 15. 5. 2020 proběhne úvodní jednání k realizaci díla – projektu, za účelem podrobného projednání náplně projektu (metodiky projektu, postupu řešení, forem výstupů, kontrolních mechanismů, součinnosti objednatele apod.). Úvodní jednání svolává objednatel po dohodě se zhotovitelem.

2. Zhotovitel je povinen provést dílo s potřebnou péčí, ve sjednaném rozsahu a obsahu, náležité kvalitě a touto smlouvou stanovených termínech.

Jako zástupce objednatele pro:

- odborná jednání se zhotovitelem týkající se předmětu této smlouvy byl určen garant projektu [REDAKCE] analytik, ředitelství LČR (dále jen „*garant projektu*“),
- věcná jednání se zhotovitelem byla určena Grantová služba LČR.

Jako zástupce zhotovitele pro:

- odborná a věcná jednání s objednatelem týkající se předmětu této smlouvy byl určen odpovědný řešitel díla.

3. Zhotovitel je povinen dodržet při provádění díla všechny právní předpisy týkající se předmětné činnosti (zejm. pravidla bezpečnosti při práci, protipožární ochrany apod.).

4. Objednatel je oprávněn zhotoviteli udílet pokyny k provádění díla.

5. Objednatel je oprávněn kdykoliv kontrolovat, zda je dílo prováděno v souladu s touto smlouvou a jeho pokyny, a to prostřednictvím níže uvedených pracovníků:

- garanta projektu,
- zástupce Grantové služby LČR (pracovníka Oddělení výzkumu a projektů).

Zhotovitel je povinen umožnit objednateli provedení každé jednotlivé kontroly postupu realizace díla.

6. Kontrola objednatelem bude provedena v následujícím kontrolním dni:

- **1. kontrolní den: srpen – září 2020.**

Na kontrolním dni se bude hodnotit postup řešení a v případě potřeby se budou přijímat opatření k řešení vzniklých problémů.

7. Dílčí výstup, předaný zhotovitelem objednateli na základě předběžného předávacího protokolu, je poté objednatelem předkládán k vyjádření oponentům jmenovaným objednatelem. Objednatel je oprávněn si případně vyžádat i vypracování oponentských posudků k dílčímu výstupu zhotovitele. Oponentní řízení proběhne za účasti zhotovitele většinou v rámci kontrolního dne následujícího po předložení dílčího výstupu zhotovitelem, pokud se smluvní strany nedohodnou jinak.
8. O přijetí (akceptování) či odmítnutí dílčího výstupu rozhodne s konečnou platností objednatel na závěr jednání kontrolního dne, a to na základě průběhu tohoto jednání a poté co se k dílčímu výstupu vyjádří/případně vypracují oponentský posudek oponenti. V případě, že bude dílčí výstup objednatelem přijat, vystaví o tom objednatel zhotoviteli potvrzení. V případě, kdy bude dílčí výstup objednatelem odmítnut, může současně objednatel stanovit zhotoviteli náhradní lhůtu k odstranění vytýkaných vad či nedostatků dílčího výstupu.
9. Objednatel si zpravidla vyžádá vypracování oponentských posudků k závěrečné zprávě o provádění díla. Závěrečná oponentura proběhne v termínu nejpozději 45 dnů od předložení závěrečné zprávy o provádění díla, a to za účasti zhotovitele, oponentů, garanta projektu, zástupců Grantové služby LČR, případně dalších pracovníků nebo hostů objednatele. Závěrečná zpráva o provádění díla může být objednatelem přijata, nebo vrácena zhotoviteli k dopracování se stanoveným termínem nápravy. Závěrečná zpráva bude objednatelem schválena a přijata v případě kladného vyjádření oponentů a současně kladného vyjádření garanta projektu a odsouhlasena Grantovou komisí LČR, v takovém případě bude uhrazena cena díla (viz čl. III. odst. 8. této smlouvy).

V případě vrácení závěrečné zprávy o provádění díla zhotoviteli bude opravená závěrečná zpráva o provádění díla opakovaně oponována s tím, že může být přijata (v takovém případě bude uhrazena cena díla - viz čl. III. odst. 8. této smlouvy), nebo bude odmítnuta a závěrečné finanční plnění objednatele nebude uhrazeno.

O konečném schválení a přijetí závěrečné zprávy o provádění díla ve smyslu předchozího odstavce smlouvy bude mezi smluvními stranami sepsán konečný předávací protokol.

Za smluvní strany jsou konečný předávací protokol oprávněni podepsat:

- za objednatele Oddělení výzkumu a projektů, který řídí a administruje Grantovou službu LČR,
- za zhotovitele odpovědný řešitel díla.

Konečný předávací protokol bude vyhotoven ve dvou stejnopisech, kdy každá ze smluvních stran obdrží jedno vyhotovení. Vyhotovením a podpisem konečného předávacího protokolu dochází k dokončení díla.

10. Objednatel souhlasí s převzetím řádně dokončeného díla i před uplynutím dohodnutého termínu plnění.

11. Předložení dílčího výstupu a závěrečné zprávy bude provedeno v písemné podobě ve čtyřech stejnopisech a 1x v elektronické podobě na vhodném datovém nosiči (ve formátu DOCX a PDF). Schválená a přijatá verze závěrečné zprávy o provádění díla bude předložena (před termínem splatnosti faktury) v písemné podobě ve stejnopisech v počtu 6 výtisků a 1x v elektronické podobě na vhodném datovém nosiči (ve formátu DOCX a PDF).
12. V případě, že bude závěrečná zpráva vrácena zhotoviteli k dopracování ve smyslu odst. 9. tohoto článku smlouvy, zavazuje se zhotovitel předat objednateli závěrečnou zprávu doplněnou o zapracované připomínky opět v počtu šesti výtisků a 1x v elektronické podobě na datovém nosiči (ve formátu DOC a PDF), a to do 30 dnů ode dne vrácení závěrečné zprávy k dopracování, nebude-li objednatelem poskytnuta delší lhůta. Součástí předložení schválené a přijaté verze závěrečné zprávy o provádění díla dle odst. 11. tohoto článku smlouvy, bude i souhrn závěrečné zprávy určený pro umístění na internetových stránkách objednatele (ve formátu DOCX a PDF).
13. Zhotovitel se zavazuje do 60 dnů ode dne přijetí závěrečné zprávy objednatelem ve smyslu odst. 9. tohoto článku smlouvy předat objednateli elektronickou verzi závěrečné zprávy v úpravě pro tisk odborné brožury (publikace), bude-li o to na základě výsledků oponentního řízení požádán. Tisk zajistí na své náklady objednatel v rámci ediční řady Grantové služby LČR a ISBN.

VI.

Ochrana informací a obchodního tajemství

1. Smluvní strany se vzájemně zavazují, že budou chránit a utajovat před třetími osobami informace označené jako důvěrné a skutečnosti tvořící obchodní tajemství, jakož i důvěrné údaje a sdělení, které byly vzájemně stranami poskytnuty v rámci této smlouvy, a to přinejmenším do doby, než objednatel rozhodne, že mohou být zveřejněny.
2. Obchodní tajemství v tomto případě tvoří konkurenčně významné, určitelné, ocenitelné a v příslušných obchodních kruzích běžně nedostupné skutečnosti, které souvisejí s projektem, včetně dílčích výstupů a závěrečné zprávy o provádění díla. Povinnost ochrany utajení trvá po celou dobu trvání skutečností tvořících obchodní tajemství nebo důvěrné informace. Zhotovitel nesmí toto obchodní tajemství nebo důvěrné informace, prozradit třetí osobě ani je použít v rozporu s jejich účelem pro své potřeby.
3. Poruší-li zhotovitel povinnost ochrany důvěrných informací a obchodního tajemství, je povinen objednateli zaplatit smluvní pokutu ve výši 50 000 Kč za každé porušení povinnosti ochrany informací a obchodního tajemství. Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo objednatele na náhradu škody ve výši přesahující výši smluvní pokuty.
4. Zaplacením smluvní pokuty není dotčena hmotná a trestní odpovědnost fyzických osob, které za smluvní stranu jednaly a závazek ochrany utajení nedodržely.

VII.**Smluvní pokuty**

1. Smluvní strany sjednávají pro případ nepravdivosti, byť jen jednoho prohlášení zhotovitele uvedeného v čl. I. odst. 6. této smlouvy, povinnost zhotovitele zaplatit objednateli smluvní pokutu ve výši 50 000 Kč za každé jedno porušení povinnosti pravdivosti prohlášení. Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo objednatele na náhradu škody.
2. Smluvní strany sjednávají pro případ, že zhotovitel objednateli neoznámí dle čl. III. odst. 14. této smlouvy, že se stal nespolehlivým plátcem nebo že je v tomto smyslu příslušným finančním úřadem se zhotovitelem zahájeno řízení, povinnost zhotovitele zaplatit objednateli smluvní pokutu ve výši 20 000 Kč. Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo objednatele na náhradu škody.
3. Smluvní strany sjednávají pro případ prodlení zhotovitele s prováděním díla, tj. při nedodržení všech ve smlouvě dohodnutých termínů plnění (zejm. termínů uvedených v čl. II. odst. 4. této smlouvy), zaplatit objednateli smluvní pokutu ve výši 1 000 Kč za každý den prodlení, a to až do výše 25 % z celkové ceny díla ve smyslu čl. III. odst. 1. a odst. 2. této smlouvy. Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo objednatele na náhradu škody.
4. Smluvní strany sjednávají pro případ prodlení objednatele se zaplacením dohodnutých záloh a konečné faktury za podmínek stanovených touto smlouvou zaplatit zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 0,05 % z dlužné částky za každý započatý den prodlení.
5. Smluvní pokuta uplatněná dotčenou stranou je splatná do 14 dnů ode dne doručení jejího uplatnění druhé smluvní straně. Pro případ prodlení s její úhradou se sjednává zákonný úrok z prodlení ve výši stanovené zvláštním právním předpisem.

VIII.**Ukončení smlouvy**

1. Smluvní strany mohou ukončit tuto smlouvu písemnou dohodou.
2. Objednatel je oprávněn odstoupit od této smlouvy v případě, že zhotovitel poruší tuto smlouvu podstatným způsobem a v případech, kdy tak stanoví tato smlouva nebo občanský zákoník. Smluvní strany sjednávají, že za porušení této smlouvy podstatným způsobem se kromě okolností předvídaných v ustanovení § 2002 odst. 1 občanského zákoníku dále považuje:
 - a) zhotovitel nebude dílo vykonávat sám, ale převede část prací na projektu, nebo povinnosti či práva z této smlouvy na jiný subjekt bez předchozího písemného souhlasu objednatele;
 - b) i přes upozornění objednatele zhotovitel brání nebo jinak znemožní provádění kontrol realizace díla nebo jeho části;

- c) zhotovitel se bez předchozí omluvy nezúčastní kontrolního dne a nepožádá o stanovení náhradního termínu konání kontrolního dne;
 - d) zhotovitel nedodrží stanovený rozsah nebo obsahovou náplň dílčích výstupů či celého díla;
 - e) zhotovitel bude o více než 14 dní v prodlení s předložením dílčího výstupu či závěrečné zprávy o provádění díla (ve smyslu čl. II odst. 4 této smlouvy);
 - f) zhotovitel opakovaně poruší jiné své povinnosti vyplývající z této smlouvy;
 - g) případ, kdy objednatel odmítne dílčí výstup a vrátí jej s výtkami zhotoviteli k dopracování a zhotovitel vytykané vady neodstraní v přiměřené lhůtě určené k tomu objednatelem;
 - h) zhotovitel poruší jinou svou povinnost při provádění díla a neprovede nápravu ani v přiměřené době stanovené k tomu objednatelem;
 - i) případ, kdy objednatel definitivně odmítne dílčí výstup či závěrečnou zprávu pro vady či nedostatky takového rozsahu, že se objednatel rozhodne v podporování projektu dále nepokračovat.
3. Pro vyloučení pochybností strany sjednávají, že objednatel může kdykoliv odstoupit od smlouvy ohledně celého plnění, a to i tehdy, bylo-li již dílo z části provedeno. Odstoupením od smlouvy se smlouva od počátku ruší a strany jsou si povinny vrátit navzájem poskytnutá plnění. Pokud v průběhu plnění bude objednatelem přijat dílčí výstup, má zhotovitel právo při odstoupení od smlouvy žádat náhradu jím účelně vynaložených nákladů. Smluvní strany výslovně prohlašují, že tímto ujednáním budou ve smyslu ustanovení § 2005 odst. 2 občanského zákoníku vázány i po odstoupení od této smlouvy.
4. Zhotovitel je oprávněn od této smlouvy odstoupit, v případě, že je objednatel v prodlení s plněním svých závazků, a to o více než 30 dnů poté, co byl zhotovitelem na toto prodlení upozorněn. Smluvní strany pro účely této smlouvy a s ohledem na čl. V. odst. 4. této smlouvy vylučují užití ustanovení § 2595 občanského zákoníku.
5. Ukončením této smlouvy nejsou dotčena ustanovení týkající se náhrady škody, smluvních pokut, ochrany důvěrných informací a obchodního tajemství a těch ustanovení týkajících se práv a povinností, z jejichž povahy vyplývá, že mají trvat i po ukončení této smlouvy.

IX.

Criminal Compliance doložka

1. Smluvní strany níže svým podpisem stvrzují, že v průběhu vyjednávání o této smlouvě vždy jednaly a postupovaly čestně a transparentně, a současně se zavazují, že takto budou jednat i při plnění této smlouvy a veškerých činnostech s ní souvisejících.

2. Smluvní strany se dále zavazují vždy jednat tak a přijmout taková opatření, aby nedošlo ke vzniku důvodného podezření na spáchání trestného činu či k samotnému jeho spáchání (včetně formy účastenství), v důsledku tedy jednat tak, aby kterákoli ze smluvních stran nemohla být přičtena odpovědnost podle zákona č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim, ve znění pozdějších předpisů, nebo nevznikla trestní odpovědnost fyzických osob (včetně zaměstnanců) podle zákona č. 40/2009 Sb., trestní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, případně aby nebylo zahájeno trestní stíhání proti jakékoliv ze smluvních stran včetně jejich zaměstnanců podle platných a účinných právních předpisů.
3. Objednatel za tímto účelem vytvořil tzv. Criminal Compliance Program Lesů České republiky, s.p. (viz www.lesy-cr.cz), a v jeho rámci přijal závazek vymezovat se proti jakémukoli protiprávnímu a neetickému jednání a nastavil postupy k prevenci a odhalování takového jednání.

X.

Společná a závěrečná ustanovení

1. Práva a povinnosti z této smlouvy zavazují i právní nástupce smluvních stran. Zhotovitel smí svá práva a povinnosti z této smlouvy nebo jejich část převést na jiné osoby jen s předchozím písemným souhlasem objednatele.
2. Tato smlouva může být měněna pouze formou písemných a číslovaných dodatků podepsaných oprávněnými zástupci obou smluvních stran.
3. Tato smlouva je vyhotovena ve třech stejnopisech a každý z nich má platnost originálu; zhotovitel obdrží dva stejnopisy, objednatel si ponechá jedno vyhotovení smlouvy.
4. Smluvní strany se výslovně dohodly, že se tato smlouva řídí a bude vykládána v souladu s právem České republiky, přičemž veškerá práva a povinnosti sjednané touto smlouvou a z ní vyplývající se řídí občanským zákoníkem. Ustanovení § 2609 a § 2632 věta druhá občanského zákoníku se pro účely této smlouvy neujmou.
5. Bude-li kterákoli ustanovení této smlouvy neplatné nebo nevymahatelné, nezpůsobuje to neplatnost ani nevymahatelnost ostatních ustanovení této smlouvy, pokud je takové ustanovení oddělitelné od této smlouvy jako celku. Smluvní strany se zavazují vyvinout maximální úsilí k nahrazení takového ustanovení této smlouvy, které bude svým obsahem a účelem co možná nejbližší obsahu a účelu ustanovení neplatného nebo nevymahatelného.
6. Tato smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami a účinnosti dnem jejího uveřejnění v registru smluv ve smyslu zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o registru smluv“). Uveřejnění této smlouvy v souladu s příslušnými ustanoveními

zákona o registru smluv zajistí objednatel. Smluvní strany nepovažují žádné ustanovení této smlouvy za obchodní tajemství.

7. Smluvní strany souhlasí se zveřejněním plného znění smlouvy (včetně jejich dodatků) tak, aby tyto mohly být předmětem poskytnuté informace ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů a zákona o registru smluv.

8. Nedílnou součástí této smlouvy tvoří její příloha:

- Příloha I - Popis projektu z nabídky zhotovitele na formuláři pro předkládání nabídek v rozsahu 15 číslovaných stran.

V případě rozporu mezi přílohou a touto smlouvou je rozhodující znění této smlouvy.

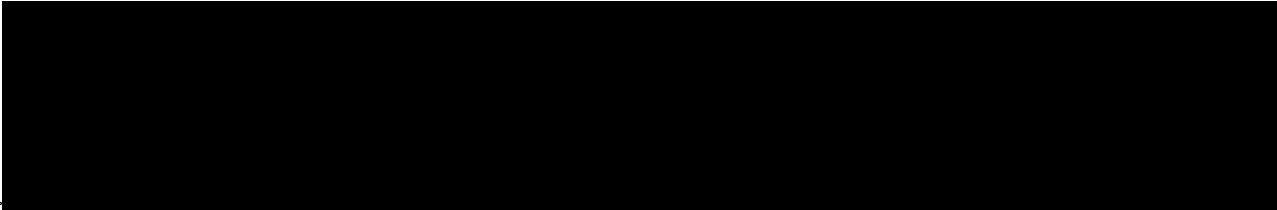
9. Smluvní strany prohlašují, že si smlouvu řádně přečetly, jejímu obsahu porozuměly, a že je projevem jejich pravé, svobodné a vážné vůle prosté omylu, projevené při plné způsobilosti k právním jednáním a že veškerá prohlášení ve smlouvě odpovídají skutečnosti, což níže stvrzují svými podpisy.

V Hradci Králové, dne: 08 -04- 2020

V Praze, dne: 17 -04- 2020

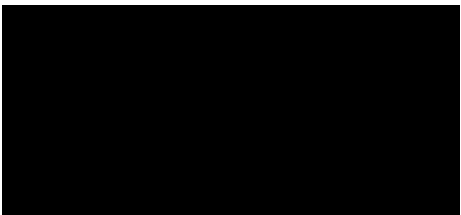
Objednatel:

Zhotovitel:


Ing. Josef Vojáček

generální ředitel

Lesy České republiky, s.p.

**prof. Ing. Petr Sklenička, CSc.**

rektor

Česká zemědělská univerzita v Praze



Grantová služba LČR

Nabídka do výběrového řízení na řešitele
výzkumného projektu

1. IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název tématu: (Musí se shodovat s vyhlášenými tematickými okruhy LČR.)	Metodika benchmarkingu porovnání ekonomických výsledků a hospodaření z veřejně dostupných zdrojů organizací státních lesů ve střední Evropě
Název projektu: (Název /stručný/ by měl vystihovat Váš projekt.)	Analýza podmínek hospodaření a ekonomických výsledků organizací státních lesů v regionu střední Evropy a návrh metodiky benchmarkingu

2. PŘEDSTAVENÍ PROJEKTU

Představení řešení projektu: (Popis problému, způsob a principy řešení, originalita apod.)	<p>Lesy České republiky, s.p. jsou jedním z četných subjektů v rámci geografického, hospodářského a kulturního prostoru Evropy, který nakládá s lesy ve vlastnictví státu (respektive k lesům ve vlastnictví státu má právo hospodaření). Tento subjekt v rámci České republiky je co do rozlohy a ekonomické síly (potencionálu) jedinečný a poměrně obtížně srovnatelný s jinými subjekty (např. nestátními) v tomto republikovém měřítku. Cílem projektu je srovnání (komparace) jeho podmínek hospodaření a ekonomických výsledků s obdobnými organizacemi státních lesů, které se v regionu zemí střední Evropy nacházejí.</p> <p>Z bezprostředně sousedících zemí se jedná o následující subjekty: Lesy Slovenskej republiky, š.p., Vojenské lesy a majetky SR, š.p. Státní lesy (Lasy Państwowe), Bavorské státní lesy (Bayerische Staatsforsten AöR) a státní podnik Saské lesy (Staatsbetrieb Sachsenforst), Duryňské lesy (ThüringenForst AöR), Rakouské spolkové lesy (Österreichische Bundesforste AG).</p> <p>Tyto subjekty budou předmětem analýzy podmínek hospodaření a ekonomických výsledků, přičemž při řešení předpokládáme srovnání také s dalšími zeměmi v evropském regionu, a především s organizacemi státních lesů, které jsou sdruženy v organizaci nazvané European State Forest Association (známé také pod zkratkou EUSTAFOR).</p> <p>Jednotlivé charakteristiky (srovnávané parametry) budou analyzovány podle návrhu zadavatele stanoveného při vyhlášení výzvy k předkládání projektu, který bude dále doplněn o další možné charakteristiky (např. počty zaměstnanců, uplatňovaný certifikační systém nebo způsob mysliveckého hospodaření,</p>
---	--

	<p>náklady na ochranu před škodami zvěří). Pro tuto analýzu budou použita data z období let 2015-2018 a vedle vyhodnocení těchto údajů organizací ze zahraničí budou do srovnání zařazeny také ekonomické výsledky dalších organizací státních lesů v ČR (např. VLS, s.p., Správy národních parků).</p> <p>Z pohledu správnosti řešení projektu je zde nejobtížnějším problémem nalezení (identifikace) a stanovení klíčových výkonnostních proměnných pro potřeby měření, a to i z hlediska dosažitelnosti dat použitelných pro taková srovnání, protože k této analýze budou výhradně používána data z veřejných (otevřených) zdrojů, přičemž je třeba brát v úvahu, že např. v rámci účetních zpráv není pro tyto organizace předem stanovena jednotná metodika pro zveřejňování dat v identické struktuře (např. zákony o účetnictví dle zásad subsidiarity náleží do sféry právní úpravy národních států, třebaže k harmonizaci práva v této oblasti práva již částečně dochází).</p> <p>Na základě analyzovaných dostupných dat bude připraven návrh metodiky benchmarkingu. Z hlediska dosud ne zcela jednoznačně ustáleného chápání benchmarkingu vycházíme z pojetí vyjádřeného jednou z jeho četných definic:</p> <p><i>„Benchmarking je proces neustálého srovnávání a měření organizace s vůdčími organizacemi kdekoli na světě, s cílem získat informace, které organizaci pomohou přijmout (a realizovat) aktivity, vedoucí ke zlepšení své vlastní výkonnosti“</i> [American Productivity & Quality Center] nebo stručnějším vyjádřením: <i>„Benchmarking je hledání nejlepších postupů v podnikání, které vedou k vynikajícím výsledkům“</i> [Robert Camp].</p> <p>Řešitelský tým využije především metod externího a výkonového benchmarkingu.</p> <p>V rámci řešení projektu bude prověřena použitelnost Porterovy analýzy hodnotového řetězce jako nástroje pro analýzu silných stránek firmy a identifikaci konkurenční výhody.</p>
--	---

3. PŘEDSTAVENÍ TÝMU

<p>Organizace řešitelského týmu: (Název, statutární orgány, právní forma, IČ, DIČ, adresa, bankovní a telefonické spojení řešitelské organizace apod.)</p>	<p>Česká zemědělská univerzita v Praze Kamýcká 129, 165 00 Praha 6 – Suchbátka zastoupená prof. Ing. Petrem Skleničkou, CSc., rektorem veřejná vysoká škola, typ školy: univerzitní IČ: 60460709 DIČ: CZ60460709 ID datové schránky ČZU: 3hdj9cb Bankovní účet: 500022222/0800 (Česká spořitelna, a.s.) Tel. ústředna: [REDACTED] https://www.czu.cz/cs/</p>
---	--

<p>Odpovědný řešitel: (Jméno, funkce, kontakty /tel., mobil., e-mail/ apod.)</p>	<p>odborný asistent Katedra lesnické a dřevařské ekonomiky, Fakulta lesnická a dřevařská Kamýčká 129, 165 00 Praha 6 - Suchdol Mobilní tel: [redacted] e-mail: [redacted]</p>
---	---

<p>Ostatní osoby: (Jméno, role, organizace, kontakty apod.)</p>	<p>Řešitelský tým tvoří zaměstnanci (a doktorandi) Katedry lesnické a dřevařské ekonomiky Fakulty lesnické a dřevařské ČZU v Praze. Relativní početnost řešitelského kolektivu (6 osob) je dána nutnou specializací a odborným zaměřením jednotlivých členů řešitelského týmu, jenž zpracování a řešení tématu projektu předpokládá, a také relativně krátkou dobou k řešení projektu.</p> <p>Při sestavování řešitelského týmu řešitel bral v úvahu pokrytí celé problematiky specializací jednotlivých členů a jejich profesní zaměření. Detailně zaměřeni na problematiku ekonomických dat jsou - I [redacted] je specializován na benchmarking a matematicko-statistické metody. [redacted] e věnuje otázkám subvencí, veřejné podpory a zajištění veřejného zájmu. Odpovědný řešitel - [redacted] edle vedení celého řešitelského týmu bude zpracovávat problematiku právní regulace podmínek činnosti zkoumaných organizací, a otázky s právem úzce související. Podrobnější profily jednotlivých řešitelů jsou uvedeny v dalším bodu návrhu projektu.</p> <p>Pro zpracování některých analytických částí do podrobností nutných pro komparaci, respektive návrh benchmarkingu, budou rovněž osloveni a do projektu zapojeni také tzv. konzultanti, a to jak interní, tak externí odborníci z ČR i ze zahraničí.</p> <p>Při návrhu řešitelského týmu byly rovněž zohledněny jazykové kompetence řešitelů (především němčina a angličtina), které jsou nezbytné pro základní orientaci a práci se zahraničními zdroji informací.</p> <p>Někteří členové řešitelského týmu se již v nedávné minulosti úspěšně podíleli na řešení projektů s obdobnou tematikou, např.: 2017: MZe ČR, č. 43170/9010/9019 „Srovnání základních parametrů organizací spravujících státní lesy ve vybraných zemích Evropy“ 2017-2018: GS LČR, č. 4/2017 „Diferenciální lesní renta“ 2018: MZe ČR, č. 43170/9010/9029 „Přehled a vyhodnocení certifikace lesů v Evropě – porovnání národních standardů FSC dle vybraných kritérií“</p>
--	---

	<p>s požadavky právních předpisů v oblasti EUTR. Certifikovaná metodika, osvědčení MZe č.: 86824/2014-MZE-16222/M92. ČZU v Praze. 2014.</p> <p>Šmída, Z., Dudík, R. <i>Analýza podnikatelských subjektů v lesním hospodářství České republiky s ohledem na dostupnost účetních informací vybraných subjektů.</i> Zprávy lesnického výzkumu, č. 59, 2014, s. 55-65.</p> <p>████████████████████</p> <p>Rok narození: ██████</p> <p>Pracovní pozice: odborný asistent</p> <ul style="list-style-type: none"> • věnuje se problematice lesnické politiky, práva a legislativy, právní komparatistice • část lesnického vzdělání absolvoval na ETH Curych (Švýcarsko), složil státní jazykovou zkoušku z německého jazyka <p><u>Řešené vědecké projekty a publikační činnost (za posledních pět let) – výběr:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2015-2017: řešitel projektu, COCTCZ LD15126 <i>Analýza národní lesnické politiky v České republice jako nástroje pro přípravu, formulaci a realizaci evropské lesnické politiky</i>, poskytovatel MŠMT ČR <p>Balest, J. - Hrib, M. – Dobšinská, Z. – Paletto, A., 2016, <i>Analysis of the effective stakeholders' involvement in the development of National Forest Programmes in Europe.</i> International Forestry Review, Vol. 18, No. 1, p. 13-28</p> <p>Nichiforel, L., Keary, K., Deuffic, P., Weiss, G., Thorsen, B. J., Winkel, G., Avdibegović, M., Dobšinská, Z., Feliciano, D., Gatto, P., Mifsud Goritz E., Hoogstra-Klein, M., Hrib, M., Hujala, T., Jager, L., Jarský, V., Jodłowski, K., Lawrence, A., Lukmine, D., Pazdevšek Malovrh, Š., Nedeljkić, J., Nonić, D., Krajter Ostojčić, S., Pukall, K., Rondeaux, J., Samara, T., Sarvašová, Z., Scriban, R. E., Šilingienė, R., Sinko, M., Stojanovska, M., Stojanovski, V., Stoyanov, N., Teder, M., Vennessland, B., Vilkriste, L., Wilhelmsson, E., Wilkes-Allemand, J., Bouriaud, L., 2018. <i>How private are Europe's private forests? A comparative property rights analysis</i>, Land Use Policy. Vol. 76, p. 535-552</p> <p>Jarský, V. – Dobšinská, Z. – Hrib, M. – Oliva, J. – Sarvašová, Z. Šálka, J., 2018: <i>Restitution of forest property in the Czech Republic and Slovakia – common beginning with different outcomes?</i> Central European Forestry Journal, Vol. 64, p. 195-206</p> <p>Sarvašová, Z. - Ali, T. -Đorđević, I. - Lukmine, T. - Quiroga, S. - Suárez, C. - Hrib, M. - Rondeux, J. - Mantzanas, K.T. - Franz, K. 2019: <i>Natura 2000 payments for private forest owners in Rural Development Programme 2007-2013 - a comparative view.</i> Forest Policy and Economics, Vol. 99, p. 123-135</p> <p>Synek, M. - Hrib, M. 2019: <i>Analysing data sources' suitability to support forest policy decision-making in the Czech Republic</i>, International Forestry Review, Vol. 21, No. 1, pp. 92-107</p>
--	--

	<p>██████████ Rok narození: ██████ pracovní pozice: doktorand, vědecký pracovník</p> <ul style="list-style-type: none"> • odborné zaměření: ekonomika lesního hospodářství <p><u>Řešené vědecké projekty a publikační činnost (za posledních pět let) – výběr:</u> 2016: Model vývoje dříví na základě analýzy dostupných dat získaných v rámci aukcí nastojato konaných na území ČR – Foresta SG a.s.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2017: <i>Socio-ekonomická studie stanovující ekonomické dopady do regionu Křivoklátska v případě převedení části území do kategorie užívání "národní park"</i> • 2018-2020: OPR Praha – pool růstu – Podpora transferu technologií z Fakulty lesnické a dřevařské ČZU do komerční sféry – Proof of Concept – K02, K03 <p>Hušbauer, J., Červená, T., Červený, L. 2018: <i>Publikace cen dříví statickými úřady v ČR a blízkých zemích.</i> In QUAERE 2018 (vol. VIII.) 27.06.2018, Hradec Králové, 2018. s. 410-414.</p> <p>Hušbauer J., Červená T., Červený L., 2019: <i>Dlouhodobé smluvní vztahy dodavatelů a odběratelů dříví v současné kůrovcové kalamitě.</i> Konference Křtiny 27.06.2019, Mendelova univerzita v Brně.</p> <p>Sloup, R., Husbauer, J., Jarský, V., Riedl, M., & Šišák, L. (2019). <i>Case Study Comparing the Efficiency of Wooden Buildings with Different Energy Standards.</i> BioResources, 14(2), 4236-4253.</p> <p>Palátová, P. – Dudík, R. – Hušbauer, J. <i>Czech wood and potential of its consumption in the Czech Republic.</i> In More Wood, Better Management, Increasing Effectiveness: Starting points and Perspective 24.05.2017, Prague, Czech University of Life Sciences Prague., Czech Republic, 2017. s. 33-37.</p> <p>██████████ Rok narození: ██████ pracovní pozice: odborná asistentka</p> <ul style="list-style-type: none"> • odborné zaměření: ekonomika a management <p><u>Řešené vědecké projekty a publikační činnost (za posledních pět let) – výběr:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2018: MZe ČR, č. 43170/9010/9029 „<i>Přehled a vyhodnocení certifikace lesů v Evropě – porovnání národních standardů FSC dle vybraných kritérií</i>“ – členka řešitelského týmu za ČZU v Praze jako spoluřešitelskou organizaci • 2017: MZe ČR, č. 43170/9010/9019 „<i>Srovnání základních parametrů organizací spravujících státní lesy ve vybraných zemích Evropy</i>“ – členka řešitelského týmu za ČZU v Praze jako spoluřešitelskou organizaci <p>Riedl, M.; Jarský, V.; Palátová, P.; Sloup, R. <i>The Challenges of the Forestry Sector Communication Based on an Analysis of Research Studies in the Czech Republic.</i> Forests 2019, 10, 935. DOI: 10.3390/f10110935.</p>
--	--

Palátová, P. *Value added in sawmilling industry in the Czech Republic.* Central European forestry journal. 2019, 65(1), p. 60-65. DOI: 10.2478/forj-2019-0002.

Palátová, P., Dudík, R. *Selected Economic indicators of Sawmilling and Paper Production Industry in the Czech Republic,* p. 155-159. In: Proceedings of Scientific Papers: Increasing the Use of Wood in the Global Bio-economy. Publisher: University of Belgrade – Faculty of Forestry, WoodEMA, i.a. 399 pp. ISBN: 978-86-7299-277-9.

Riedl, M., Dudík, R., Zahradník, D., **Palátová, P.**, Hušbauer, J. *Analysis of the price correlation of raw wood assortments in the Czech Republic and neighbouring countries.* In: More Wood, Better Management, Increasing Effectiveness: Starting Points and Perspective. 2017. Prague, Czech Republic: Czech University of Life Sciences Prague, p. 44-51.

Rok narození: [REDACTED]
pracovní pozice: docent

- odborné zaměření: lesnická politika, environmentální politika a ekonomika

Řešené vědecké projekty a publikační činnost (za posledních pět let) – výběr:

- 2014–2016: odpovědný řešitel, *Změny vlastnictví lesa a její dopady na lesnickou politiku a způsoby obhospodařování lesů v České republice*, COSTCZ LD14083, MŠMT ČR.
- 2018–2020: odpovědný řešitel, *Rozdrobenost vlastnictví lesa a její dopady na lesnickou politiku*, NAZV QK1820041, Ministerstvo zemědělství ČR

Jarský, V. *Analysis of the sectoral innovation system for forestry of the Czech Republic. Does it even exist?* Forest Policy and Economics. 2015, 59: 56–65.

Feliciano, D., Bouriaud, L., Brahic, E., Deuffic, P., Dobsinska, Z., **Jarský, V.** Lawrence, A., Nybakk, E., Quiroga, S., Suarez, C., Ficko, A. *Understanding private forest owners' conceptualisation of forest management: Evidence from a survey in seven European countries.* Journal of Rural Studies. 2017, 54: 162-176

Nichiforel, L., Keary, K., Deuffic, P., Weiss, G., Thorsen, B., Winkel, G., Avdibegovic, M., Dobsinska, Z., Feliciano, D., Gatto, P., Gorris-Mifsud, E., Hoogstra, M., Hrib, M., Hujala, T., Jager, L., **Jarský, V.**, Jodlowski, K., Lawrence, A., Lukmine, D., Pezdevsek Malovrh, S., Nedeljkovic, J., Nonić, D., Krajer Ostoić, S., Pukall, K., Rondeux, J., Samara, T., Stojanovska, M., Stojanovski, V., Stoyanov, N., Wilhelmsson, E., Wilkes-Allemand, J., Teder, M., Scriban, R.E., Sarvasova, Z., Silingiene, R., Sinko, M., Vilkriste, L., Vennesland, B., Bouriaud, L. *How Private Are Europe's Private Forests? A Comparative Property Rights Analysis.* Land Use Policy. 2018, 76: 535-552

Quiroga, S., Suarez, C., Ficko, A., Feliciano, D., Bouriaud, L., Brahic, E., Deuffic, P., Dobsinska, Z., **Jarský, V.**, Lawrence, A., Nybakk, E. *What influences European private forest owners' affinity for subsidies?* Forest Policy and Economics. 2019, 99: 136-144.

Dobšinská, Z., Živojinović, I., Nedeljković, J., Petrović, N., Jarský, V., Oliva, J., Šálka, J., Sarvašová, Z., Weiss G. *Actor power in the restitution processes of forests in three European countries in transition*. Forest Policy and Economics. 2020, 113: 102090

████████████████████

Rok narození: █████

pracovní pozice: odborný asistent

odborné zaměření: marketing, podnikání, rozhodovací modely, business modely a jejich aplikace v inovacích.

- Marketingový specialista v týmu FAO-FCN evropské komunikační strategie-Brusel, účast v mezinárodních projektech se zaměřením na inovace, komunikaci, služby a business modely zejména s aplikacemi v lesnictví a dřevařství: Padova, Itálie, Business models – Kuoppio Finsko, komunikace EFI Barcelona, Portland USA.
- Vystudoval obor matematická statistika na Univerzitě Karlově a Ekonomická statistika a aplikace matematiky v ekonomii na VŠE v Praze.
- konzultant a lektor v marketingových, prodejních a manažerských kurzech u řady subjektů: DNS, Janssen Cilag, Lapp Kabel, ČEZ, Budvar, Kofola, Česká spořitelna, ICL Jitona, PVT atd. Konzultace při zavádění inovací na trh u firem Škoda Auto, 3M, Elmarco, při řízení distribuční sítě, Dealer marketing – školení 320 dealerů ŠA v Čechách a na Slovensku.

Řešené vědecké projekty a publikační činnost (za posledních pět let) – výběr:

- 2019-2021, odpovědný řešitel, NAZV QK920272 s názvem „Komunikace jako nástroj harmonizace potřeb společnosti a lesnického sektoru“ s podporou finančních prostředků poskytnutých Ministerstvem zemědělství ČR.

Šišák, L. – Riedl, M. – Dudík, R. *Non-market non-timber forest products in the Czech Republic—Their socio-economic effects and trends in forest land use*. Land Use Policy, 2016, roč. 50, č. 1, s. 390-398

Dudík, R. – Riedl, M. – Hušbauer, J. – Palátová, P. – Zahradník, D. – Michalec, J. *Analýza cen sortimentů surového dříví v České republice a sousedních zemích v období 2012-2015*. ČZU v Praze: Foresta SG, a. s., 2016, 104 s.

Pek, R. – Riedl, M. – Jarský, V. *Innovative approaches in forest management-The application of a business model to designing a small-scale forestry strategy*. Journal of Forest Science, 2017, roč. 63, č. 9, s. 393-400.

Riedl, M. - Hrib, M. - Jarský, V. - Jarkovská, M. 2018. *Media analysis in a case study of Šumava National Park: A permanent dispute among interest groups*. Forest Policy and Economics. Vol. 89, p. 71-79

	<p><u>Externí konzultanti</u></p> <p>████████████████████</p> <p>Rok narození: ██████ lesní inženýr</p> <ul style="list-style-type: none"> Profesně se věnuje problematice lesnické politiky, ekonomice. V těchto oborech patří k uznávaným osobnostem. Aktivně ovládá několik světových jazyků, z čehož pro řešení projektu lze zdůraznit zejména německý jazyk. <p><u>Řešené vědecké projekty a publikační činnost</u> (za posledních pět let) – výběr: 2017-2018: GS LČR, č. 4/2017 „Diferenciální lesní renta“ – člen řešitelského týmu. Domes, Z. <i>Vývoj ekonomických aspektů lesního hospodářství od roku 1918 do současnosti</i>, Lesnická práce, 2018, číslo 9, s.28-34</p> <p>████████████████████</p> <p>Rok narození: ██████ Zaměstnavatel: Mendelova univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta https://is.mendelu.cz/lide/clovek.pl?id=3351;interni_vzorek=3351;lang=cz https://home.czu.cz/kupcak/zivotopis?editmode=0 odborné zaměření: lesnická ekonomika, daně a účetnictví</p> <p><u>Zahraniční externí konzultanti:</u> budou osloveni dle potřeby</p> <p>████████████████████</p> <p>Rok narození: ██████ Zaměstnavatel: Národní lesnické centrum Zvolen, Slovensko http://nlcsk.org/kontakty_zamestnanci_p-s.htm</p> <p>ze SRN: ████████████████████ z TU Drážďany, Dr. Eva Ursula Müller ze Spolkového ministerstva zemědělství SRN anebo pro Rakousko Dr. Gerhard Weiss z BOKU Vídeň a další experti, s nimiž řešitelský tým dlouhodobě spolupracuje např. v rámci uvedených řešených mezinárodních projektů.</p>
--	--

<p>Technické a materiální vybavení: (Vybavení, zajištění, zázemí apod.)</p>	<p>Pracoviště Katedry lesnické a dřevařské ekonomiky disponuje v současné době standardní technikou pro řešení projektu, ať již po stránce počítačového hardware (HV) i software (SW) nebo z pohledu dostupné komunikační techniky (např. mobilní telefony) s možností příznivých tarifů roamingu pro hovory do zahraničí anebo dostatečných limitů pro přenos mobilních dat. Navrhovatel z těchto důvodů nepočítá se žádnými finančními prostředky ze strany zadavatele pro pořízení HV, SW nebo dalšího technického vybavení nezbytného k řešení projektu. Univerzita má rovněž díky licencím přístup k bibliografickým a citačním databázím, které je možné rovněž použít k získání zdrojů informací o analyzovaných subjektech.</p>
--	---

4. PLÁN PROJEKTU

<p>Metodika řešení: (Podrobný popis řešení projektu, uplatněné metody, časový postup /harmonogram/, kvantifikace objemu prováděných prací /např. odběrů, rozborů/, možné kontrolní dny a ně navázané výstupy /min. 1x ročně/, ostatní informace apod.)</p>	<p>V rámci řešení projektu budou analyzovány organizace (subjekty), které nakládají s lesy v majetku státu v České republice (především Lesy České republiky, s.p., Vojenské lesy a statky, s.p., Správy NP) na Slovensku (Lesy Slovenskej republiky, š.p., Vojenské lesy a majetky SR, š.p.) a v zemích, které s ČR mají společnou hranici – Polsko – Státní lesy (Lasy Państwowe), Spolková republika Německo – Bavorské státní lesy (Bayerische Staatsforsten AöR) a státní podnik Saské lesy (Staatsbetrieb Sachsenforst),), Duryňské lesy (ThüringenForst AöR) Rakousko – Rakouské spolkové lesy (Österreichische Bundesforste AG).</p> <p><u>Po dohodě se zadavatelem bude tato základní analýza rozšířena o další subjekty zejména ze zahraničí, přičemž se jedná o členy mezinárodní organizace EUSTAFOR.</u></p> <p>K analýze souboru informací, které v minimálním rozsahu v souladu se zadáním projektu budou obsahovat následující charakteristiky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - procento obhospodařované lesní plochy státu - právní forma subjektu - zákonnou regulaci - daňovou zátěž - diverzifikaci obratu - odvody státu - dotace na ochranu veřejného zájmu <p>Zohlednění jiných vykonávaných činností:</p> <ul style="list-style-type: none"> - druhové složení a celková výše těžby dříví - náklady pěstební činnosti - podíl lesních pozemků dotčených zájmy ochrany přírody - lokality výroby dříví - forma obchodu s dřívím - průměrné zpeněžení dříví - hospodářský rok <p>K analýze stanovených vybraných charakteristik budou strukturovaně využívány informace z veřejně dostupných zdrojů (přičemž se vychází z předpokladu, že naprostá většina je dosažitelná v elektronické podobě prostřednictvím webových stránek) především z:</p> <ul style="list-style-type: none"> • webových stránek organizací státních lesů (viz webové stránky EUSTAFORu - https://eustafor.eu/) • informací z veřejných rejstříků (např. obdoba našeho Obchodního rejstříku, kde jsou rovněž zveřejněny výroční zprávy) • informací z webových stránek statistických úřadů a ministerstev (orgánů státní správy lesů a ochrany přírody) • informací z mezinárodních databází např. FAOSTAT http://www.fao.org/faostat/en/#home • informace získané z databází univerzitních a vysokých škol, kvalifikačních a vědeckých prací
---	---

Pro tuto analýzu budou použita data z období let 2015-2018 a vedle vyhodnocení těchto údajů organizací ze zahraničí budou do srovnání zařazeny také ekonomické výsledky dalších organizací státních lesů v ČR (např. VLS, s.p., Správy národních parků). Z pohledu správnosti řešení projektu je zde nejobtížnějším problémem nalezení (identifikace) a stanovení klíčových výkonnostních proměnných pro potřeby měření, a to i z hlediska dosažitelnosti dat použitelných pro taková srovnání, protože k této analýze budou výhradně používána data z veřejných (otevřených) zdrojů, přičemž je třeba brát v úvahu, že např. v rámci účetních zpráv není pro tyto organizace předem stanovena jednotná metodika pro zveřejňování dat v identické struktuře (např. zákony o účetnictví dle zásad subsidiarity náleží do sféry právní úpravy národních států, třebaže k harmonizaci práva v této oblasti práva již částečně dochází).

Z metodologického hlediska a pro analýzu a hodnocení dat je kritickým předpokladem správná interpretace jednotlivých parametrů, které mají být analyzovány a komparovány.

K správnému vysvětlení a pochopení jednotlivých údajů bude řešitelský tým využívat také konzultanty, a to jak interní (např. z Provozně ekonomické fakulty pro některé dílčí otázky z oblasti daní a účetnictví), tak externí. Externími konzultanty budou renomovaní odborníci mimo zaměstnance ČZU ([redacted]), a také další osoby přímo pracující v analyzovaných organizacích (zde je vítána součinnost zadavatele) nebo z okruhu zahraničních odborníků, s nimiž mají řešitelé díky své účasti v mezinárodních projektech osobní kontakty, což je velmi důležité z hlediska krátkého období řešení projektu (např. [redacted]).

[redacted] ze Spolkového ministerstva zemědělství SRN anebo [redacted] z BOKU Vídeň, [redacted] – NLC Zvolen a další, kteří se problematikou lesů ve vlastnictví státu dlouhodobě zabývají).

Na základě analyzovaných dostupných dat bude připraven návrh metodiky benchmarkingu. Vycházíme z pojetí vyjádřeném jednou z jeho četných definic:

„Benchmarking je proces neustálého srovnávání a měření organizace s vůdčími organizacemi kdekoli na světě, s cílem získat informace, které organizaci pomohou přijmout (a realizovat) aktivity, vedoucí ke zlepšení své vlastní výkonnosti“

[American Productivity & Quality Centre] nebo stručnějším vyjádřením: *Benchmarking je hledání nejlepších postupů v podnikání, které vedou k vynikajícím výsledkům.* [Robert Camp].

Řešitelský tým využije především metod externího a výkonového benchmarkingu.

V rámci řešení projektu bude prověřena použitelnost Porterovy analýzy hodnotového řetězce jako nástroje pro analýzu silných stránek firmy a identifikaci konkurenční výhody. Jeho autorem

	<p>je Michael E. Porter, který tento nástroj poprvé popsal v roce 1985 ve své knize Konkurenční výhoda.</p> <p>Analýzou tohoto hodnotového řetězce může firma zjistit mnoho cenných informací o vlastní efektivitě. Výsledky analýzy se mohou stát základem nejen po identifikaci stávající konkurenční výhody, ale také pro její vytvoření a udržení. Pokud organizace sladí svou organizační strukturu s hodnotovým řetězcem, bude schopna pracovat tak, že svou činnost bude vykonávat efektivněji, a může si tak vytvořit konkurenční výhodu.</p> <p>Harmonogram řešení:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. zpřesnění zadání zadavatelem – do 1 měsíce (max. 6 týdnů) od podpisu smlouvy, pro úvodní jednání se zadavatelem bude již předložena pracovní verze analyzovaných subjektů (členských organizací EUSTAFOR) a základní návrh analyzovaných ukazatelů a parametrů pro návrh vhodné metodiky benchmarkingu. 2. získání a průzkum zdrojových dat pro analýzu podmínek ekonomických výsledků subjektů státních lesů 3. analýza dat (po celou dobu řešení – především 2.-6. měsíc řešení) 4. předložení výsledků analýzy dat (na kontrolním dni) do konce 4. měsíce řešení projektu (optimálně do 25. června 2020), pracovní návrh vhodných metod benchmarkingu. 5. doplňková šetření a zpracování závěrečné zprávy (4. a 5. měsíc řešení projektu) 6. předložení závěrečné zprávy s výsledky analýzy získaných dat a návrhem metodiky benchmarkingu (konec 6. měsíce řešení) 7. obhajoba předložených výsledků a návrhu metodiky (po předložení výstupů, termín bude stanoven zadavatelem)
<p>Doba řešení: (Datum zahájení řešení a ukončení řešení. Komentář k době řešení.)</p>	<p>V souladu s vyhlášenými podmínkami dle zadání bude řešení projektu probíhat po dobu 6 měsíců a předpokládáme, že zahájení práce na řešení projektu započne co nejdříve po podpisu smlouvy, v ideálním případě v období od 1. března 2020 do 31. srpna 2020.</p>
<p>Předpokládané výsledky: (Uveďte předpokládané výsledky projektu.)</p>	<p>Výsledkem projektu bude předložená závěrečná zpráva členěná do tří částí:</p> <ul style="list-style-type: none"> • analýza podmínek hospodaření a ekonomických výsledků vybraných organizací státních lesů • srovnání ekonomických výsledků vybraných organizací státních lesů za období 2015-2018 • návrh vhodné metodiky benchmarkingu.

<p>Realizační výstupy: (Uveďte realizační výstupy v členění na díle/ realizaci výstupy a souborný realizační výstup/, případně díle cíle a jejich formy. U víceletých projektu dle jednotlivých let.)</p>	<p>Dle navrženého harmonogramu řešení projektu budou předloženy následující realizační výstupy:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pracovní verze základního návrhu analyzovaných ukazatelů vhodných (vybraných) analyzovaných subjektů (především členských organizací EUSTAFOR) a s ohledem na návrh parametrů zpracování vhodné metodiky benchmarkingu • analýza vybraných dat a ekonomických ukazatelů (podklad pro kontrolní den – do konce 4. měsíce řešení) • závěrečná zpráva (v členění výsledků dle předchozího bodu „předpokládané výsledky“).
<p>Přínos projektu: (Prakticky /provozní/ přínos: kvantifikace očekávaných ekonomických přínosů.)</p>	<p>Přínosem projektu je předložení souboru originálních výsledků analytické práce srovnávající různé subjekty, které nakládají s lesy ve státním vlastnictví, a návrhů metodiky benchmarkingu za použití získaných dat z analýzy. Takto získané údaje je možno využít vedením státního podniku Lesy České republiky, případně zakladatelem (MZe ČR):</p> <ul style="list-style-type: none"> • pro srovnání vlastních podmínek hospodaření a dosažených ekonomických výsledků hospodaření s obdobnými subjekty ze zahraničí. • Výsledky mohou být využity při práci na strategických a koncepčních materiálech vedením podniku i jeho zakladatelem. • V určité míře je možné tyto výsledky využít také v public relations (PR) státního podniku, případně lesního hospodářství ČR. • Pro realizaci benchmarkingu a benchlearningu vhodného z pozice LČR, s.p.
<p>Součinnost zadavatele: (Uveďte případnou požadovanou součinnost se zadavatelem - LČR.)</p>	<p>Vzhledem ke krátké době řešení projektu (6 měsíců) je třeba pro úspěšné splnění zadání zajištění maximální součinnosti zadavatele, a to jak v organizačně-administrativních krocích (např. příprava úvodního jednání a kontrolního dne), tak při spolupráci při přípravě zdrojových dat pro analýzu. Jedním z klíčových problémových okruhů se jeví také podrobnější stanovení rozsahu řešení projektu (upřesnění organizací a subjektů, které mají být analyzovány v ČR, např. Lesní správa Lány, a v zahraničí, a případné další subjekty a ekonomické parametry, které mohou být relevantní pro analýzu výsledků hospodaření či návrh metodiky benchmarkingu vhodné pro LČR,s.p.</p> <p>Pro vyšší efektivitu práce při analytické a interpretační části řešení projektu je vhodné zajistit prostřednictvím zadavatele a jeho zaměstnanců kontakty na některé další spolupracovníky (konzultanty) ze zahraničních organizací státních lesů ze zemí sdružených v rámci organizace EUSTAFOR, v níž jsou LČR, s.p. také členem.</p>

5. FINAČNÍ PLÁN

Finanční náklady: (Uved'te celkové náklady /cena projektu bez DPH a včetně DPH/, plátce či neplátce; roční náklady.)	Cena projektu bez DPH: 540 940,- Kč Cena projektu včetně DPH: 654 500,- Kč
--	---


Nákladová tabulka: (Uved'te náklady /tabulku/ v členění dle hlavních položek a let; strukturu jednotlivých plánovaných - uplatnitelných nákladových položek; jiné finanční zdroje.)	<table> <tr> <td>Materiálové náklady</td> <td>20 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Mzdové náklady</td> <td>240,5 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Odvody ve vazbě na mzdové prostředky (sociální pojištění a fondy ČZU)</td> <td>69,9 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Služby a kooperace (konzultanti, překladatelské služby)</td> <td>80 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Cestovné</td> <td>60 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Provozní a správní režie ČZU ze součtu výše uvedených př. nákladů (15 %)</td> <td>70,5 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td colspan="2">-----</td> </tr> <tr> <td>CELKEM bez DPH</td> <td>540,9 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>DPH</td> <td>113,6 tis. Kč</td> </tr> <tr> <td>Celkem s DPH</td> <td>654,5 tis. Kč</td> </tr> </table>	Materiálové náklady	20 tis. Kč	Mzdové náklady	240,5 tis. Kč	Odvody ve vazbě na mzdové prostředky (sociální pojištění a fondy ČZU)	69,9 tis. Kč	Služby a kooperace (konzultanti, překladatelské služby)	80 tis. Kč	Cestovné	60 tis. Kč	Provozní a správní režie ČZU ze součtu výše uvedených př. nákladů (15 %)	70,5 tis. Kč	-----		CELKEM bez DPH	540,9 tis. Kč	DPH	113,6 tis. Kč	Celkem s DPH	654,5 tis. Kč
Materiálové náklady	20 tis. Kč																				
Mzdové náklady	240,5 tis. Kč																				
Odvody ve vazbě na mzdové prostředky (sociální pojištění a fondy ČZU)	69,9 tis. Kč																				
Služby a kooperace (konzultanti, překladatelské služby)	80 tis. Kč																				
Cestovné	60 tis. Kč																				
Provozní a správní režie ČZU ze součtu výše uvedených př. nákladů (15 %)	70,5 tis. Kč																				

CELKEM bez DPH	540,9 tis. Kč																				
DPH	113,6 tis. Kč																				
Celkem s DPH	654,5 tis. Kč																				


Komentář k nákladům: (Uved'te souhrnný komentář k nákladům /odůvodnění ceny/.)	<p>Přímé materiálové náklady jsou předpokládány ve výši 20 tis. Kč. Tyto náklady zahrnují nákup materiálu pro řešení projektu, např. kancelářských potřeb, papírů, datových nosičů, tonerů do tiskáren a kopírek.</p> <p>Přímé mzdové náklady v celkové výši 240,5 tis. Kč zahrnují odměny členů řešitelského týmu, případně interním konzultantům, které budou pro zaměstnance ČZU vyplaceny ve formě odměn. U doktorandů a ostatních bude využita forma uzavření dohod o provedení práce.</p> <p>Odvody ve vazbě na mzdové prostředky sestávají ze součtu následujících tří položek a to: z 34 % zdravotního a sociálního pojištění, 042 % úrazové pojištění a 1 % fond kulturních a sociálních potřeb. Celková výše odvodů ve vazbě na mzdové prostředky činí 69,9 tisíc Kč.</p> <p>Do návrhu projektu jsou zahrnuty náklady ve formě služeb v celkové výši 80 tis. Kč. Do těchto nákladů jsou zahrnuty služby konzultantských subjektů, např. fyzických osob, které nejsou zaměstnanci ČZU, a z hlediska nákladů je efektivnější využít možnosti úhrady těchto nákladů formou služeb (jedná se OSVČ anebo právnické osoby). Další část nákladů na služby činí externí náklady na překladatelské služby. Tyto překladatelské služby budou využívány pouze v nezbytné míře, a to pouze u těch zdrojů</p>
--	--

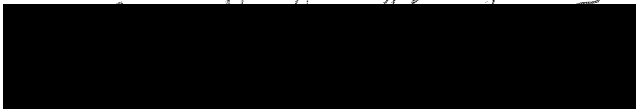
	<p>informací, které mají zásadní vliv na úspěšné zvládnutí úkolů, anebo je požadovaná jazyková přesnost při práci s odbornou terminologií.</p> <p>Cestovné je další nákladovou položkou zahrnutou do návrhu projektu. Celková výše nákladů na cestovné je předpokládána ve výši 60 tis. Kč a tyto náklady tvoří služební cesty uskutečněné v rámci pracovních kontaktů mezi zadavatelem a navrhovatelem projektu, a také v případě potřeby na konzultace s některými vybranými subjekty v jejich sídle, např. Bavorské státní lesy (Řezno) a Saské státní lesy (Graupa – Pirna) anebo Lesy Slovenské republiky, š.p. (Banská Bystrica), a to v případě konzultace k již zjištěným údajům, ke správné interpretaci těchto dat, a to v případech, kde nepostačí, či bude vhodnější tato přímá forma konzultací, než informace zjištěné pomocí internetu anebo pomocí telefonické konzultace.</p> <p>Provozní a správní režie (činí 15 % z položek uvedených výše) jsou předpokládány v celkové výši 70,5 tis. Kč. Procentní výše těchto nákladů vychází z interních univerzitních předpisů k doplňkové činnosti a samotní řešitelé projektu ji nemohou ovlivnit.</p>
--	--

Datum: 03.02.2020 Jméno:


(zástupce účastníka)

Podpis a razítko:


(zástupce účastníka)


Fakulta lesnická a dřevařská
Katedra lesnické a dřevařské ekonomiky
Kamýčká 1176
165 21 Praha 6 - Suchbát