



| příloha č.5 dohody č.: | | PVA-MN-14/2020 | | POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053) | | Vzdělávací zařízení: | |
|----------------------------|------------|---|---------------|---|----------|----------------------|--|
| Plán výuky | | | | | | Jména lektorů: | |
| Zaměstnavatel: | | MICOS TELCOM s.r.o. | | IČO: | 07506023 | | |
| Název vzdělávací aktivity: | | Zvyšování kvality výrobních procesů a produktů | | skupina | | Místo výuky: | |
| PČ | Datum | Počet vyučovacích hodin | Od - do | probíraná témata | | | |
| 1 | 09.03.2020 | 8 | 07:00 - 15:30 | Zvyšování kvality produkce a produktivity výrobních procesů v souvislostech; Klíčové ukazatele produktivity a způsoby měření; Dokonalý proces, vstupy a výstupy procesů, regulátory a zdroje procesu, klíčové požadavky na optimální proces; Plynulý tok / nerovnováha výrobního toku / přetížení; Eliminace ztrát; Hodnotový tok – Value Stream Mapping; Úrovně analýzy toků hodnot; Analýza a ukazatele přidané hodnoty; Mapování toku hodnot; Špagetový diagram; Layouty – hlavní typy výrobních buněk; Princip výrobních buněk, projektování výrobních buněk, výpočty výrobního taktu | | | |
| 2 | 10.03.2020 | 8 | 07:00 - 15:30 | 7 typů ztrát; Co je to ztráta a co přidaná hodnota; 7 typů ztrát ve výrobních procesech - plýtvání; Nadprodukce - ztráty na dílech, produktech, materiálu; Čekání - Neuzitečné časy – kdy materiál, informace, lidé či zařízení není připraveno; Transport - Pohyb produktu, který nepřidává hodnotu; Pohyb - Pohyb lidí, který nepřidává hodnotu; Neuzitečné operace, které ze zákaznického hlediska nepřidávají hodnotu; Přezásobení – ve výrobě je vázáno více materiálu, součástí nebo výrobků k dispozici oproti momentálním potřebám zákazníka Defekty - odpad, předělovky, defekty, vady, opravy Příklady, příčiny, vzniku procesních ztrát a vhodná opatření k jejich zamezení SMED – rychlá výměna a přeseřazení linek, zkracování manipulačních časů a zrychlování náběhu nové produkce, omezení počtu neshodných výrobků při náběhu linky | | | |
| 3 | 11.03.2020 | 8 | 07:00 - 15:30 | Strategie zlepšování KAIZEN; Přínosy strategie KAIZEN; Systematické kroky zlepšování; Identifikace problému; Popis přínosu řešení (předpokládaná úspora výrobních časů, nákladů, prostoru...); Analýza a popis stávajícího stavu; Stanovení kořenové příčiny problému - varianty řešení; Výběr optimální varianty podle hlavních kritérií; Testování vybrané varianty opatření; Hodnocení testu; Ishikawův diagram Stanovení příčin a následků Vyhodnocení | | | |
| 4 | 14.04.2020 | 8 | 07:00 - 15:30 | FMEA; Druhy FMEA – procesní, výrobová; Plánování a příprava pro realizaci FMEA; Analýza potenciálních vad; Ocenění rizika a výpočet rizikového čísla Alternativy zlepšování kvality, možnosti, posouzení uskutečnitelnosti, nákladů; 8D report; Definice termínů; Principy analýzy vad, stanovení příčin vad; Osm kroků metody 8D; Metodika postupu opatření podle 8D reportu; | | | |
| 5 | 15.04.2020 | 8 | 07:00 - 15:30 | Projektové řízení – Project management; Principy řízení projektů, příprava, plánování, realizace, ukončení a vyhodnocení projektu; Organizační struktury a možnosti začlenění projektu v organizaci; Procesy v projektu: Řízení integrace v rámci projektu; Řízení rozsahu prací; Řízení termínů; Řízení nákladů; Řízení kvality; Řízení lidských zdrojů; Řízení komunikace; Řízení rizik; Řízení nákupu; Metody a nástroje pro řízení projektu, vizualizace fází a náplně projektů; Metodika pro řízení projektu; Analýza a řízení rizik v projektu, závěrečný pohovor | | | |

Vyplňte pouze bílá pole

| | | | | |
|-----------------|--|--|--|-----------|
| Datum: | | jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby | | (razítko) |
| Vyřizuje: | | | | |
| Číslo telefonu: | | | | |
| Email: | | | | |