

Dodavatel: Ing. Pavel Sladký 407 47 Varnsdorf 1 IČ: 64001091 Telefon:		Variabilní symbol: 190100002 Konstantní symbol: 0308 Objednávka č.: ze dne:	
Číslo účtu: <input type="text"/>		Odběratel: IČ: 49748190 DIČ: CZ49748190 Dům sociální péče Kralovice, příspěvková org Plzeňská tř. 345 331 41 Kralovice	
Forma úhrady:	Příkazem	Konečný příjemce:	
Datum vystavení:	<input type="text" value="19.12.2019"/>		
Datum splatnosti:	<input type="text" value="02.01.2020"/>		
Firma není plátcem DPH.			
Označení dodávky		Kč Celkem	
Fakturujeme Vám: provedení prací v oblasti řízení a interního auditu			
Celkem		29 700,00	
CELKEM K ÚHRADĚ		29 700,00	
Vystavil: I.			
Zapsán na Obecním živnostenském úřadu Městský úřad Varnsdorf č.j.: ŽÚ/2009/1940/Piř/2 Dovolujeme si Vás upozornit, že v případě nedodržení data splatnosti uvedeného na faktuře Vám budeme účtovat úrok z prodlení v dohodnuté, resp. zákonné výši a smluvní pokutu (byla-li sjednána).			
Převzal:		Razítko:	
Ekonomický a informační systém POHODA			

~~DOŠLO DNE 22.12.19~~
 F19/1104

ADAPTAC Řízení, IA, Procesy
E a nástroje
hodnocení
í prac.,
vedení lidí

Zpracování manažerských Inspirací k růstu dosažené úrovně procesů Pomůcky ke komunikaci
Zpracování auditorových poznámek k dokumentaci Přípravy k pracovním setkáním
Přípravy k IA Reakce na monitorování stavu org., na tel. ... Návrhy k vylepšení systému, jeho výkonnosti kvalitám, účinnosti
účel

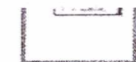
Práce k těmto vybraným tématům

hod,	termín	zpracováno = téma + pomůcka	účel
1	19. 12.2018 mail příl	DSPK témata jaro 2019 energetizace.pdf	Nástroje energetizace k podpoře adaptace, výkonnosti a plánu projektu/ke kultivačnímu managementu v r. 2019
1	08.01.2019	DSPK představení pro p. GŘ Pelce DPSK INFO o stavu pro pŘ Pelce_pro JK.pptx	Prezentování DSPK k získání inspirací pro účinnost řízení a úspěšnost f. I k internímu využití jako podpora povědomí ved. prac.
	15.01.2019	Využitelný Komenský IMG-20190114-WA0001.jpeg	Pomůcka pro praxi úrovně řízení záměrů
1	16. 1. 2019	DSPK Nový ISHIKAWA DPSK ISHIaktuař 2019 0116 SlaPozn 03.docx DPSK ISHIaktuař 2019 0116 SlaPozn 04.pdf	Řízení vlivů na výsledky procesů, k vývoji inovace vlastního ishikawovského nástroje Analýza pozitiv a návrhy vlivů v oblasti vstupů, výstupů a prevence neshod
0,5	03.02.2019	DSPK INSP odjinud text mailu k dogmatum o vlivu lidí	Češi se skvělými výsledky od vedení po personál ~ jinak nastavená fir.KULTURA, cíle,vlivy, POŽADAV - v jiném / lepším systému jsou Češi prvotligoví a lepší než okolí.
1	19.02.2019	DSPK orientační termíny Re: 2019 Inspirace_stav akce PELC text mailu ke strategií	Pokračování práce na prezentaci a inspiraci DSP, odkazy na firemní politiku,...
2	23.02.2019	DSPK rizika 2019 _ pracovní soubor DSPK řízení rizik DSPK řízení rizik přestavby 2019 (3).xlsx	Podpůrná pomůcka pro podporu systémového přístupu k řízení rizik Metoda a procesní přístup ke zvládnání, Oblasti výskytu rizik, Pomůcky k řízení rizik Zdroj zkušeností s řízením rizik. Prevence rizik odkazy, kontakty
2	16.3.	DSPK 0. návrh Re: FW: DSPK stav možnosti synergie 03_2019 PDF.pdf DSPK stav možnosti synergie 03_2019.docx	PDCA HODNOCENÍ v každé větvi ISHIKAWA např. Větev prostředí - plánování rekonstrukce baráku s ohledem na potřeby klientů, týmů ?, procesů ?, interního auditu ? Větev měření - měření úrovně přechodu firmy, odd., ... do vyšší Biosféry ? - měření stupně zralosti firmy pro zapojení týmů ? - měření stavu PDCA procesu hodnoc. ved. pra Větev infrastruktura - snadný přístup k výsledkům měření, záznamům a svému hodnocení ? - snadný přístup k lepším strategiím a mapám procesů ? - snadný přístup k Kn

duben			
0,5	01.04.2019	INSP odjinud - Sdílení návrhu pomůcky k systémovým řešením Přezkoumání vhodnosti sdílení INSP 2019planováníTemat RA_strukturaPROpříklad.pdf	INSP Plánování témat IA k podpoře usnadnění <u>nasměrování</u> práce ved. na ladění systému Přezkoumání <u>požadavků</u> působících proti rizikům Řízení úrovně <u>povědomí</u> zúčastněných jak řídit dobře - rizika , inspirace, řešení potřeba <u>aplikace</u> na udržování <u>motivace</u> týmu, na <u>adaptaci</u> odpovědných na změny z vnějších vlivů
0,5	05.04.2019	DSPK VS 042019 00Dokument1.docx DSPK VS 042019 00Dokument1.docx	INSP ke zprávě o DSPK, vize, ladění kvality zpětných vazeb a míra zapojení
1	23.04.2019	DSPK vnější vlivy (rozhodují) DSPK vnější vlivy 2019.docx 	Přemýšlení o aktivech, aspektech, faktorech firemního zdraví, které VYDRŽÍ, PŘEŽÍJE A ZŮSTANE i v ... Nestačí myslet něco dobře, pomůže jen ELIMINOVAT NÁSLEDKY VE VŠECH SOUVISLOSTECH ZATÍM VŽDY TO ZNAMENALO (A POMOHLO) : Osvojit si na to METODY A OVLÁDNOUT je Můžeme to nastartovat VŠÍM CO SKVĚLÉHO a MIMOŘÁDNÉHO už v DSPK je, ALE hodně dalšího osvědčeného je nutno k tomu PŘIDAT 1 - 2j Postup Riziko !!! = VYSOKÁ PRAVDĚPODOBNOST, že se to bude zdát zbytečné - smysly to nevidí ✓✓✓
0	28.04.2019	DSPK příprava VDF_ k plánu inspirací DSPK VDF cesta inspirací.docx	DSPK 2019 příprava prac. setkání - dolování inspirací k řízení cílů DSP
1	13.05.2019	Fwd: RE: DSPK ADA čím pomoci STAR PAIN body.jpg  	Společné vypracování manažerských řešení a přístupů Např. zapojení na výkonnost přinášou pomocí Painmanagementu Co nás stojí neadaptovaný int. a ext. klient Identifikace zdrojů kritických postřehů Pareto analýza Podmínky posunů.
1	16.05.2019	DSPK prac.setk._ plán C návrh __ max. potenciálu text v mailu	Návrh plánu C prac. setkání
0	25.05.2019	DSPK manažerské INSPIRACE např. Opatření na rizika_20190524_172203.jpg	Metoda vizualizace náročných oblastí řízení a manažerských zadání
1	27.05.2019	DSPK po pr.setkání_8NMpozn Co znamená pojetí firmy jako živého organismu.docx DSPKpoVDF 8NMpoznSla_scan03.pdf 	Pomůcka k povědomí o rozdílech přístupu k řízení org. K povědomí o snižování entropie
2	28.05.2019	DSPK 2019 HRRRRRR do praxe ;)) RE: DSPK po pr.setkání_8NMpozn DSPK 2019 po VDF_HRRRR DO PRAXE.docx 	Podpora systémové praxe, manažerské nástroje jako pomůcky pro praxi Rozhodování dle faktů, viditelné Know-How,
1	29.05.2019	DSPK SlaPozn.kPORADĚ 05-29-19 ZAMĚŘENÍnaZÁKAZNÍKA OTÁZKY_8NMO.pptx DSPK SlaPozn.kPORADĚ 05-29-19 ZAMĚŘENÍnaZÁKAZNÍKA OTÁZKY_8NMO.pptx DSPK Sdílím s vámi soubor 	Inspirace ze všem známého managementu Samohodnocení podle ENERGETIZAČNÍCH OTÁZEK otázek jako OBROVSKÁ ŠANCE NA SEBEZLEPŠENÍ A LEPŠÍ ŽIV Oživení uplatnění energetizace

					Identifikace manaž. perel a návrhy doplnění prezentace Aplikace zpovědi manažera Pozn. k podpoře realizace. Monitorování reakcí a zvažovat podporu růstu motivů. Rozhodují definice pro úspěšnost
0,5	10.06.2019	DSPK INSP - symptomy firemní kultury text v mailu		Identifikace symptomů firemních kvalit Aktivizační otázka : " Proč je to symptom f. kultury ?	
0,5		Interní audit metody řízení pozn. SLA ISO 9001 modelování řízení str 36.jpg Procesy podle rizik 9001 str 15.jpg AUDIT Zprava z auditu RIZENI 022018 POZN SLA.pdf		Inspirace odjinud k usnadnění plánování efektů IA a řídicího procesu DSP Důležitosti - vymazaná manažerská partitura proces řízení procesů- vysoce důležitý proces na řízení včasné zvládnání firmy - nadstavba pro řízení dějů Řízení = PDCA nekonečné nastavování předpokladů úspěšnosti všech firemních dějů /procesů přípravných, podpůrných realizačních, administrativních, Procesní přístup k procesu řízení org. řeší STUPŇ ZRALOSTI organizace	
1	21.06.2019	DSPK pozn k aplikaci manažerského dronu DSPK staPoznBNM nadhled z DRONU.pptx		Návrh východiskového opatření pro praxi Návod na dron	
	28.06.2019	INSPIRACE k úspěšnosti - respektujte dobré teorie, 5 bodů SH		PŘEDPOKLADY JSOU VÍCE NEŽ VÝSLEDKY, PROTOŽE JE AUTOMATICKY VYGENERUJÍ (VYSILUJME SE PŘEDPOKLADY, NE VÝSLEDKY) NÁMĚT k programu poznávací části Interního auditu - ROZCVÍČKAMANAŽERSKÉ MYSLI Objasnění principů	
	Červen				
	02.07.2019	DSPK INSP PDCA IA 2019 20190629-WA0003		INSP k významu PDCA - účinnost Ke sběru INSP pro plánování IA	
0	17.07.2019	DSPK insp from the World		Podpora procesu zlepšování KAIZEN Komunikace o rizicích bez rizika - využití Za co nejlepší hodnocení a odměna	
0	02.08.2019	DSPK insp Zajímavá interpretace Zákona údolí, proces změn pod kontrolou ? 15647200585181383328874003090637.jpg		Povědomí fází procesu změny kvality života firmy a lidí Překážky a zkoušky k vítěznému cíli	
	02.08.2019	Zlatý trojúhelník PŮ - potenciál úspěšnosti vize ODKAZ NA DŮVERNOU PREZENTACI od guru managementu		K povědomí manažera o směru vývoje svého poznání- pro DSPK K NOVÉ ÚČINNOSTI	
0	02.08.2019	DSPK Insp Strategie podniku v globálním světě ODKAZ NA PREZENTACI		K vývoji povědomí manažera Org. jako živý systém - nejvyšší ověřená účinnost	
1	26.08.2019	DSPK IA2019 _ ladění text		Návrh témat k IA např.	
1	17.09.2019	DSPK charakteristika ZDROJOVODU pro úroveň/kvality řízení =tedy pro úspěšnost, výkonnost, efektivnost, splnění registračních požadavků SS			

			text v mailu	K nástrojům řízení, k poznání, povědomí a identifikaci, k uplatnění	
0,5	23.09.2019	DSPK org. IA 21.10. RE: IA2019	tezi v mailu	K programování IA	
1	07.10.2019	DSPK stručný nácvik IA pro účastníky v průběhu akce	text v mailu	Návrh přípravy auditoru	
1		DSPK 0.pozn. RE: DSPK příprava vstupů IA	DSPK IA2019_reakce na cíle v 1 prezentaci.pptx	Auditorské poznámky k prezentaci odd. pro IA	
1	09.10.2019	DSPK kardinální otázky podpora účinnosti IA×DSPK práce×DSPK přílohy×0 DSPK PRIPR IA 2019×důležité	DSPK IA2019_ucinnost VIZE_reakceNA1prezentaci.pptx	Auditorské poznámky k prezentaci odd. pro IA	
1	09.10.2019	DSPK vstup ext.AU k aktivaci společného naslouchání domuSP	DSPK IA2019_vstup externiho auditora_cemu bude naslouchat 01.pptx	Aktivace příčin IA	
1	09.10.2019	RE: DSPK kardinální otázky podpora účinnosti IA	společná text v mailu	Doplňování společných not např.	Podpora cílů IA
1	14.10.2019	DSPK pozn. k prezentaci pro JA Fwd: zásilka služby Úschovna.cz	DSPK navrhenebodyPrezZapojenyZam_sla 01.pptx	Analýza a doplnění prezenta Podpora IA, čemu pomoci pr	DSPK IA2019_CO SE46POPOBIT např. praxi
1	15.10.2019	DSPK IA~příprava na exkurzi auditorů a ved. prac.	000218.pdf 000440.pdf 000438.pdf DSA_dzr_popis_realizace_100503.pdf	Podklady pro plánování IA v části exkurze, pro kritéria auditu Pravidla pro udělování certifikátu Vážka* Certifikát Vážka* uděluje Česká alzheimerovská společnost Příprava na certifikaci Vážka	
1	15.10.2019	DSPK Příprava Studie Odchody Zam. Interní 201618_Sla	DSPK Příprava Studie Odchody Zam. Interní 201618_Sla.pptx		
1	15.10.2019	DSPK IA DSPK návrh Prezent ÚPRAVA ŘÍZENÍ_VIZE, STRATEGIE, CÍLE_poznSla	DSOKnávrhPrezentÚPRAVA ŘÍZENÍ_VIZE, STRATEGIE, CÍLE_poznSla.pptx	Auditorské poznámky k prezentaci odd. pro IA Rizika a příležitosti v procesu řízení posláni	
0,5	17.10.2019	DSPK IA náměty na workshopy pro povědomí z VDF poznámek	DSPK poznVDF_KamVasVedeme. DSPK bez nástrojů IA2019.jpg	Oživení potřebných témat při IA	
1	20.10.2019	DSPK systém na totální likvidaci negativ RE: DSPK IA náměty na workshopy pro povědomí	SMS a text v mailu	Zkušenosti ze zvládání negativ org. doplněny do textu vedení jako společných not. Kardinální otázky IA	
1	07.11.2019	DSPK IA org. zaj.	Text v mailu	Podklad organizačního zabezpečení IA např.	



	20.11.2019	DSPK nástroj řízení podle faktů Screenshot_20191120-034744.png	INSP sdělení pro IA _ úvodní Slovo vedení - možná fakta k analýze zájmu o organizaci Povědomí o pohledu z okolí	Význam analýzy dat pro řízení
0,5	23.11.2019	DSPK výkonnost firmy určuje živý systém, ne manažer, ne my DSPK výkonnost firmy určuje ži.pdf	Nástroje denní praxe ved.	Podpora USNADNĚNÍ VÝKONNOSTI org. a účinnosti řízení Osvěžení již řešeného a auditovného Vedení kolegů Práce vedení se živým systémem
	25.11.2019	DSPK návrh Doplnění "Slova vedení" Re: DSPK výkonnost firmy určuje živý systém DSPK ZMĚNA_ŘÍZENÍ_VIZE návrh+Sta.pptx		
	27.11.2019	DSPK_ systematická analýza spokojenosti zákazníků je snazší a přínosnější FW: Vrchní sestra ve Slunečnici Text v mailu		
	02.12.2019	DSPK INSP k závěrům IA, management oddělení Text v mailu		K podnětům k opatřením z IA Návrh OPATŘENÍ S OHLEDEM NA PŘÍNOSY