



příloha č.5 dohody č.:				POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	CiS systems s.r.o.	
Plán výuky						Jména lektorů:	xxx xxxxx	
Zaměstnavatel:		CiS systems s.r.o.		IČO:	25024698			
Název vzdělávací aktivity:		Prohloubení praktických Lean dovedností		skupina		Místo výuky:	P.Bezruče 22, 463 62 Hejnice	
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata				
1	30.10.2019	1,5	07:00-8:30	BOZP, Úvod do školení				
2	30.10.2019	1,35	8:30-09:50	Lean jako strategie růstu - Lean a jeho historie, definice pojmu štíhla výroba a procesy, ztráty, aktivity s přidanou a nepřidanou hodnotou, výrobní systémy firmy Knorr Bremse a štíhlá výroba v dalších procesech				
3	30.10.2019	2	10:00-12:00	Kaizen a neustále zlepšování - představení Kaizenu jako procesu neustálého zlepšování, 4 dimenze, motivace pracovníků ke zlepšení, Kaikaku, myšlení a chování zaměstnanců, proces neustálého zlepšování				
4	30.10.2019		12:00-12:20	Oběd				
5	30.10.2019	1,4	12:20-13:45	5S - metodika a její použití, vysvětlení 5 kroků, praktické příklady, používání červených štítků, praktická simulace srovnání práce bez zavedení standardizované práce 5S a se zavedením				
6	30.10.2019	1,75	13:45-15:30	Standardizovaná práce - základy, rámec standardizace, proč potřebujeme standardy, PDCA definice, PDCA/ADCA cyklus, 3 základní prvky standardizované práce - doba taktu, pracovní sekvence, standardní zásoba, SOS - standardní pracovní instrukce, praktické cvičení na standardizovanou práci v týmech. Nácvik tvorba a tvorba postupu.				
7	31.10.2019	1	7:00-8:00	Dotazy a Workshop				
8	31.10.2019	1,85	08:00-9:50	Různé typy ztrát - druhy, typy, základní zlepšovací principy, TIMWOOD-7 typů ztrát. Vizualizace řízení - cíle vizualizace, úroveň vyspělosti systému, používání komunikačních nástrojů, barevné kódování, Andon, praktické příklady. 4 pilíře řízení výroby + praktická ukázka z prostředí firmy Knorr Bremse, informační tabule, tok komunikace v závodě, přístupy k řízení výroby.				
9	31.10.2019	2	10:00-12:00	Praktické cvičení na mapování ztrát ve výrobě CiS systems + prezentace výsledků				
10	31.10.2019		12:00-12:20	Oběd				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11	31.10.2019	2,15	12:20-14:30	Rychlá výměny SMED - definice rychlé výměny, SMED definice, interní a externí činnosti při výměně, příklady z prostředí firmy Knorr Bremse, kroky pro zlepšení SMED, praktická simulace na přestavbu - nácvik identifikace činností, postupu pro výměnu (lidé, materiál..), identifikace dalších možností, inovace
12	31.10.2019	1	14:30-15:30	Řešení problémů a případové studie - definice problému a systémové přístupy k jeho řešení, PDCA formát, 8D formát, příklady, 5Proč, Ishikawa diagram, prioritizace, akční plány, monitorování procesu
13	13.11.2019	1	07:00 - 8:00	Dotazy a Workshop
14	13.11.2019	0,75	8:00-8:45	Úvod do mapování toku hodnot - typy, cíle, hlavní kroky, příklad VSM, svěr dat, záznamník dat, standardní ikony pro mapu, tvorba mapy, analýza současného stavu, případové studie, tvorba mapy budoucího stavu
15	13.11.2019	0,75	8:45-9:30	Doba taktu, čas cyklu OEE a produktivita - vysvětlení pojmů, proč jsou KPI, používání v praxi, výpočty, příklady správných a špatných vzorců, srovnávání hodnot mezi závody a společnostmi
16	13.11.2019	0,5	9:30-10:00	Totální produktivní údržba - TMP, typické příčiny poruch a odstávek, klasická údržba vs. Preventivní, postup TPM, klíčové problémy, údržba prevencí, osvěta a školení pracovníků, motivace, vizuální kontrola
17	13.11.2019	1,85	10:10-12:00	Tlačená a tažená výroba, FiFO, Kanban - definice, typy toků, rozdíl mezi tokem jednoho kusu a dávkou, definice a přínosy Kanbanu, typy Kanbanu, vzorec pro výpočet, KPI, požadavky a nástroje
18	13.11.2019		12:00-12:20	Oběd
19	13.11.2019	1,65	12:20-14:00	Praktická simulace tlačené a tažené výroby - práce v týmu, Kaizen Workshop, zavedení Pull systému, balancování linky, kontinuální zlepšování na lince, vizualizace v praxi
20	13.11.2019	1,5	14:00-15:30	Stavba buněk - tvary buněk a jejich výhody, nevýhody, použití, příklady, kroky pro vytvoření flexibilní pracovní buňky, balancování, neustále zlepšování v buňce
21	14.11.2019	0,5	7:00-7:30	Úvod v Knorr Bremse - dotazy
22	14.11.2019	2,65	7:30-9:50	1. kolo výrobní simulace - cvičná linka na výrobu reálného produktu, nácvik výroby v připraveném tlačeném layoutu, mapování toku hodnot ve cvičné lince, balancování linky, uplatnění předchozích teoretických i praktických dovedností, tvorba flexibilní buňky, sledování KPI
23	14.11.2019	2	10:00- 12:00	2. kolo výrobní simulace - cvičná linka na výrobu reálného produktu, nácvik výroby v připraveném tlačeném layoutu, mapování toku hodnot ve cvičné lince, balancování linky, uplatnění předchozích teoretických i praktických dovedností, tvorba flexibilní buňky, sledování KPI
24	14.11.2019		12:20- 12:20	Oběd

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
25	14.11.2019	2,15	12:20-14:30	3. kolo výrobní simulace - cvičná linka na výrobu reálného produktu, nácvik výroby v připraveném tlačeném layoutu, mapování toku hodnot ve cvičné lince, balancování linky, uplatnění předchozích teoretických i praktických dovedností, tvorba flexibilní buňky, sledování KPI
26	14.11.2019	1	14:30-15:30	Vyhodnocení simulace a Shrnutí Lean metodik
27	15.11.2019	2,85	7:00-9:50	Témata pro Lean projekty - praktické návrhy na základě získaných poznatků v průběhu vzdělávací aktivity
28	15.11.2019	2	10:00-12:00	Praktické cvičení - třídění a prioritizace námětů
29	15.11.2019		12:00-12:20	Oběd
30	15.11.2019	3,15	12:20-15:30	Praktické simulace za použití školených Lean metodik, Lean v praxi

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	18.10.2019	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxxx	xxxx		
Číslo telefonu:	482 412 415			
Email:	xxxx			