# **Zadávací podmínky „EKONOMIKA“**

# **„Příprava a realizace koncernového řízení městských společností Olomouc“**

**Specifikace díla**

**Výchozí situace:**

V současné době statutární město Olomouc (dále jen „město“) vykonává práva akcionáře v 7 obchodních společnostech se 100% majetkovou účastí (dále jen „městské společnosti“):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Název společnosti** | **IČO** | **Webová adresa** |
| AQUAPARK OLOMOUC, a.s. | 27820378 | www.aqua-olomouc.cz |
| Dopravní podnik města Olomouce, a.s. | 47676639 | www.dpmo.cz |
| Lesy města Olomouce, a.s. | 28633032 | www.lesyol.cz |
| Správa nemovitostí Olomouc, a.s. | 25898736 | www.sno.cz |
| Správa sportovních zařízení Olomouc, a.s. | 05366488 | *aktuálně hospodářsky nečinná* |
| Technické služby města Olomouce, a.s | 25826603 | www.tsmo.cz |
| Výstaviště Flora Olomouc, a.s. | 25848526 | [www.flora-ol.cz](http://www.flora-ol.cz) |

1. Rozsah práce v oblasti ekonomické analýzy a poradenství
2. Analýza stavu jednotlivých městských společností (finanční výsledky posledních 2 let a plánů na 2019 a 2020)
3. Návrh potenciálu úspor a možného růstu jednotlivých městských společností vlivem zavedení koncernového řízení
4. Návrh konkrétních oblastí centrálního řízení z pozice koncernu s definicí možných úspor či výnosů
5. Analýza ekonomických systémů používaných v městských společnostech se zaměřením na manažerské účetnictví, reporting a operativní řízení nákladů a výnosů
6. Návrh možného reportingu z městských společností směrem k managementu, dozorčím radám a koncernovému výboru
7. Návrh jednotného systému stanovení klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI) pro představenstva městských společností s možnou specifikací pro jednotlivé společnosti s ohledem na jejich činnosti
8. Výstupy musí reflektovat následující cíle a požadavky:
9. Navržené řešení by mělo umožnit efektivní realizaci strategie města ve vztahu k městským společnostem a jimi poskytovaným službám (strategické projekty, otevřená data, smart city, in-house zadávání) a další aktivity města, přičemž navržený model nesmí ohrozit možnost čerpání finančních prostředků z fondů EU (např. vytvořením entity, která by nebyla vhodným žadatelem),
10. Zvýšení nezávislosti řízení městských společností na politickém vlivu,
11. Posílení odpovědnosti statutárních orgánů a distribuce odpovědnosti respektující charakter kolektivních orgánů
12. Navržený model by měl umožňovat další rozvoj včetně zapojení dalších subjektů napojených na město (např. budoucí zapojení příspěvkových organizací a akciových společností s účastí města)
13. Zefektivnění a zprůhlednění řízení městských společností, mj. pro posílení kontroly nad dalším směřováním městských společností
14. Koordinované sdílení finančních zdrojů u městských společností, vč. posouzení a návrhu možnosti cash poolingu i vůči městu (ovládajícímu)
15. Maximální využití synergií mezi jednotlivými městskými společnostmi (např. vzájemné dodávky služeb a zboží, koordinované poskytování služeb, umožnit kooperaci na strategických projektech a záměrech města) s cílem snížení nákladů, vč. posouzení a návrhu možností přesunů činností mezi společnostmi
16. Majetková optimalizace
17. Optimalizace majetkové struktury a správy městských společností, která zjednoduší zajišťování veřejných služeb.
18. Rozvoj dalšího podnikání skupiny (strategie, business development)
19. Posílení prvku veřejného zájmu, jenž se v činnosti městských společností objevuje, a to i s ohledem na úkol města jako veřejnoprávní korporace, kterým je uspokojování potřeb občanů města;
20. Vytvoření právně i fakticky fungujících mechanismů uplatňování vlivu a předávání informací v rámci koncernu;
21. Komplexní řízení skupiny městských společností, tj. posílení zájmu celku všech společností a strategického zájmu města oproti partikulárním zájmům jednotlivých městských společností, a to včetně zajištění informační propustnosti celé skupiny směrem ke koncernovému výboru a k akcionáři (městu)
22. Součinnost a poradenství:
23. s externími i interními právníky města, jež budou dle výše uvedených výstupů dodavatele, popř. i dle přímých konzultací s ním, zpracovávat pro koncern klíčové právní dokumenty, jako např. Vlastnická politika (celková za koncern) a Vlastnické politiky jednotlivých městských společností, Koncernová deklarace, Statut koncernového výboru, Statuty dozorčích rad, Jednací řády představenstev a Úprava stanov jednotlivých městských společností tak, aby odpovídaly koncernové politice a struktuře,
24. s městskými společnostmi, a to i na místě (v sídlech společností),
25. se zástupci objednatele a při kontrolních dnech a poradách v průběhu prací
26. při projednávání a schvalování vlastnických politik Radou města Olomouce
27. při projednávání a schvalování Koncernové deklarace Radou Města Olomouce a Zastupitelstvem města Olomouce.