

**SMLOUVA O DÍLO**  
**č.j. UKKaM/126368/2019**

---

**I. Smluvní strany**

**Objednatel:** **UNIVERZITA KARLOVA, KOLEJE A MENZY**  
**Sídlo:** Zvoníčkova 1927/5, 160 08 Praha 6  
**IČO:** 00216208  
**DIČ:** CZ00216208  
**Bankovní spojení:** Česká spořitelna, a.s., pobočka Praha 4  
**Číslo účtu:** 3093939319/0800  
**Osoba oprávněná k jednání:** Ing. Jiří Macoun, ředitel

**Zástupce pověřený jednáním**

**a) ve věcech technických:** Marek Lukáš  
**b) ve věcech smluvních:** Ing. Jiří Macoun  
**Kontaktní osoba:** Marek Lukáš  
**Telefon:**  
**E-mail:**  
**Adresa pro doručování korespondence:** Univerzita Karlova, Koleje a menzy  
kolej Hvězda, blok A3  
Zvoníčkova 1927/5, 162 08 Praha 6

(dále jen „objednatel“) na straně jedné

a

**Zhotovitel:** **ANETE spol. s r. o.**  
**Zapsaný v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 7172**  
**Sídlo:** Okružní 834,29a, 638 00 Brno  
**IČO:** 46970126  
**DIČ:** CZ46970126  
**Její jménem jedná:** Ing. Tomáš Hájek, jednatel  
**Bankovní spojení:** ČSOB a.s., pobočka Brno  
**Číslo účtu:** 203123/0300  
**Kontaktní osoba:** Ing. Tomáš Hájek  
**Telefon:**  
**E-mail:**

(dále jen „zhotovitel“) na straně druhé

uzavírají mezi sebou, na základě výsledku veřejné zakázky malého rozsahu na „Zavedení pravidel ekonomického řízení menz a nastavení jejich dalšího rozvoje v souladu s výstupy personálního a řídicího auditu menz z roku 2019“, zadané pod č.j. UKKaM/125484/2019 a podle § 2586 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ObčZ“), a za podmínek níže stanovených tuto smlouvu o dílo (dále jen „smlouva“).

## II. Účel smlouvy

2.1 Účelem smlouvy je zabezpečení poradenských činností dle přílohy č. 1 a uvedení do praxe.

## III. Předmět smlouvy

3.1 Předmětem smlouvy je:

a) **závazek zhotovitele** - zavedení pravidel ekonomického řízení menz a nastavení jejich dalšího rozvoje v souladu s výstupy personálního a řídicího auditu, včetně dosažení výrazné finanční úspory z titulu optimalizace řídicích procesů, vyčíslené zhotovitelem na více jak 5 mil. Kč do konce roku 2019.

b) **závazek objednatele** - řádně provedené dílo převzít a zaplatit za něj dohodnutou cenu.

## IV. Cena za dílo

4.1 Smluvní strany se ve smyslu zákona č. 526/1990 Sb., o cenách, ve znění pozdějších předpisů, dohodly na nejvyšší možné ceně za dílo, specifikované v čl. 3.1 této smlouvy, a to ve výši: **260.000,00 Kč bez DPH (tj. 314.600,00 Kč včetně 21% DPH, slovy: tři sta čtrnáct tisíc šest set CZK, 0/0 haléřů).**

4.2 Nejvyšší možná cena díla bez DPH činí 260.000,00 Kč, sazba DPH 21 % činí 54.600,00 Kč.

4.3 Jednotkové ceny jsou uvedeny v Příloze č. 1 této smlouvy. V těchto cenách jsou již zahrnuty veškeré náklady zhotovitele spojené s plněním této smlouvy.

4.4 Rozdíl mezi cenou uvedenou v čl. 4.1 a fakturovanou částkou za skutečně provedené dílo je nenárokovaný.

## V. Doba a místo plnění

5.1 Zhotovitel zahájí provádění díla dle dílčích etap nejdříve ode dne účinnosti smlouvy, tedy od data podepsání smlouvy oběma smluvními stranami.

5.2 Zhotovitel je povinen dílo provést a předat objednateli po etapách nejpozději dne 31. 10. 2019.

5.3 Místem plnění jsou stravovací provozy KaM UK.

5.4 Místem provádění díla jsou stravovací provozy KaM UK a provozovna zhotovitele.

## VI. Podmínky provádění díla

6.1 Hotové dílo převezme za objednatele Ing. Jiří Macoun, ředitel Kolejí a menz.

6.2 O předání a převzetí díla sepíše objednatel protokol - viz Příloha č. 2 této smlouvy.

6.3 Zhotovitel je povinen zabezpečit bezplatné skladování a zajištění převzatých věcí k provedení díla a již zhotovených částí díla proti ztrátám, odcizení a poškození, a to až do doby jejich předání přejímající osobě dle odstavce 6.1 tohoto článku.

6.4 Předmět díla bude dodán k provedení díla zhotovitelem v pracovních dnech a to:

Po-Čt v době od 7,00-14,00

Pá od 7,00-11,00

po předchozím projednání a odsouhlasení termínu a konkrétní hodině předání předmětu díla s přejímajícími. Termín a hodinu předání a převzetí díla projedná zhotovitel s kontaktní osobou.

6.6 Zhotovitel se zavazuje, že při předání díla bude přítomna osoba pověřená statutárním orgánem zhotovitele se znalostí českého jazyka, která bude schopna řešit případné nedostatky zjištěné při přejímce díla. V opačném případě objednatel dílo nepřevzeme.

6.7. O předání a převzetí části díla (po etapách) sepíše smluvní strany Protokol o předání a převzetí části díla (dále jen "protokol"), který tvoří Přílohu č. 3 této smlouvy.

6.8. Přejímající není povinen převzít dílo nebo jeho část, které vykazuje nedostatky nebo odporuje smlouvě. O této skutečnosti zástupci smluvních stran ihned vyhotoví zápis, který potvrdí podpisem. Zhotovitel je v tomto případě povinen dodat dílo náhradním plněním.

## **VII. Platební a fakturační podmínky**

**7.1** Zhotovitel po vzniku práva fakturovat, tj. okamžikem podpisu protokolu po předání a převzetí části díla (po etapách), do 10 pracovních dnů doporučeně odešle objednateli ve dvojitě vyhotovení daňový doklad (dále jen „faktura“).

**7.2** Faktura musí obsahovat náležitosti podle zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.

Dále musí faktura obsahovat tyto údaje:

- a) číslo smlouvy, podle které se uskutečňuje plnění,
- b) název útvaru, který je přejímajícím,
- c) zápis v obchodním rejstříku vedeném příslušným soudem – spisová značka dle § 435 ObčZ.
- d) rozpis prací

**7.3** K faktuře musí být připojen protokol.

**7.4** Faktura bude objednateli doručena na adresu objednatele uvedenou v článku I. smlouvy.

**7.5** Splatnost faktury je 28 dnů ode dne jejího doručení objednateli.

**7.6** Faktura se považuje za uhrazenou okamžikem odepsání fakturované částky z účtu objednatele a jejím směřováním na účet zhotovitele.

**7.7** Objednatel je oprávněn fakturu vrátit před uplynutím její splatnosti, neobsahuje-li některý údaj nebo doklad uvedený ve smlouvě nebo má jiné závady v obsahu nebo nedostatečný počet výtisků. Při vrácení faktury objednatel uvede důvod jejího vrácení a v případě oprávněného vrácení zhotovitel vystaví fakturu novou. Oprávněným vrácením faktury přestává běžet původní lhůta splatnosti a běží znovu ode dne doručení nové faktury objednateli. Zhotovitel je povinen novou fakturu doručit objednateli do 10 dnů ode dne doručení oprávněně vrácené faktury zhotoviteli.

**7.8** Objednatel neposkytuje zálohové platby.

**7.9** Pokud budou u dodavatele zdanitelného plnění shledány důvody k naplnění institutu ručení za daň podle § 109 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, bude objednatel při zasílání úplaty vždy postupovat zvláštním způsobem zajištění daně podle § 109a tohoto zákona.

## **VIII. Vlastnictví a odpovědnost za škodu**

**8.1** Vlastníkem věci, která byla zhotoviteli předána k provedení díla, je objednatel.

**8.2** Nebezpečí vzniku škody na věci předané k provedení díla přechází z objednatele na zhotovitele okamžikem předání věci a současně podpisu protokolu o předání věci smluvními stranami.

**8.3** Za nebezpečí škody na prováděném díle až do jeho předání objednateli odpovídá zhotovitel.

## **IX. Záruka za jakost, vady díla a reklamace**

**9.1** Zhotovitel přejímá záruku za jakost díla přiměřeně ustanovení OZ po dobu 24 měsíců.

**9.2** Odpovědnost za vady díla se řídí ustanoveními OZ.

**9.3** Reklamace se uplatňují písemně.

**9.4** Zhotovitel je povinen se k reklamaci vyjádřit do 5 dnů ode dne jejího obdržení.

**9.5** Zhotovitel je povinen reklamaci vyřídit do 20 dnů ode dne obdržení oprávněné reklamace.

**9.6** O odstranění reklamované vady díla musí být sepsán mezi smluvními stranami protokol o odstranění reklamované vady díla.

## **X. Smluvní pokuty a úrok z prodlení**

**10.1** Nedodrží-li zhotovitel rozsah plnění uvedený v čl. 3.1 této smlouvy, má objednatel právo účtovat zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 500,- Kč za každý den prodlení až do nápravy plnění. Okamžik práva fakturace vzniká prvním dnem prodlení.

**10.2** Zhotovitel zaplatí objednateli v případě nedodržení sjednaného termínu odstranění reklamované vady zjištěné v záruční době smluvní pokutu ve výši 500,- Kč za každý započatý den, a to až do podpisu protokolu o odstranění reklamované vady. Okamžik práva fakturace vzniká prvním dnem prodlení.

**10.3** Smluvní pokuty jsou splatné do 30 dnů ode dne doručení vyúčtování.

**10.4** Smluvní pokuty hradí povinná smluvní strana bez ohledu na to, zda a v jaké výši vznikla druhé smluvní straně v této souvislosti škoda. Náhrada škody je vymahatelná samostatně vedle smluvních pokut v plné výši.

## **XI. Zvláštní ujednání**

**11.1** Vztahy mezi smluvními stranami se řídí právním řádem České republiky.

**11.2** Ve smluvně výslovně neupravených otázkách se tento závazkový vztah řídí ustanoveními ObčZ.

**11.3** Zhotovitel prohlašuje, že dílo není zatíženo žádnými právy třetích osob. Zhotovitel odpovídá za případné porušení práv z průmyslového nebo jiného duševního vlastnictví třetích osob.

**11.4** Smluvní strany se dohodly, že si bezodkladně sdělí skutečnosti, které se týkají změn některého ze základních identifikačních údajů, včetně právního nástupnictví.

**11.5** Jednacím jazykem při jakémkoliv ústním jednání či písemném styku, souvisejícím s plněním této smlouvy, je český jazyk.

**11.6** Zhotovitel souhlasí s uveřejněním údajů v této smlouvě s výjimkou ustanovení, která obsahují utajované informace a obchodní tajemství.

## **XII. Zánik smluvního vztahu**

**12.1** Smluvní strany se dohodly, že smluvní vztah zaniká v těchto případech:

- a) splněním všech závazků řádně a včas,
- b) dohodou smluvních stran při vzájemném vyrovnání účelně vynaložených a prokazatelně doložených nákladů ke dni zániku smlouvy,
- c) jednostranným odstoupením od smlouvy pro její podstatné porušení.

**12.2** Smluvní strany se dohodly, že podstatným porušením smlouvy je:

- a) prodlení s provedením díla v termínu uvedeném v čl. 5.2 smlouvy o více jak 15 dní,
- b) nedodržení sjednaného množství, jakosti nebo druhu díla,
- c) prodlení s odstraněním vad o více jak 15 dní.

## **XIII. Závěrečná ustanovení**

**13.1** Smlouva je vyhotovena ve 3 výtiscích o **9 stranách včetně příloh**, z nichž každý má platnost originálu. Zhotovitel obdrží jeden výtisk. Dva výtisky jsou pro potřebu objednatele.

**13.2** Smlouva může být měněna či doplňována vzájemně odsouhlasenými a podepsanými písemnými a vzestupně očíslovanými dodatky, které se stávají její nedílnou součástí. V případě změny kontaktních osob nebo v osobě přejímajícího nebude vyhotoven dodatek ke smlouvě; smluvní strana, u které ke změně zástupce došlo, je povinna tuto změnu oznámit vhodným způsobem druhé smluvní straně. Účinnost změny nastává okamžikem doručení oznámení příslušné smluvní straně.

**13.3** Smluvní strany prohlašují, že jim nejsou známy žádné skutečnosti, které by uzavření smlouvy vylučovaly a berou na vědomí, že v plném rozsahu nesou veškeré právní důsledky plynoucí z vědomě jimi udaných nepravdivých údajů. Na důkaz svého souhlasu s obsahem smlouvy připojují pod ní své podpisy.

**13.4** Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu poslední smluvní stranou.

**13.5** Nedílnou součástí smlouvy jsou přílohy:

a) příloha č. 1 – Cenová nabídka, 1 list.

b) Příloha č. 2 - Protokol o předání věci k provedení díla a zpětném převzetí věci po provedení díla, 1 list.

c) příloha č. 3 – Protokol o předání a převzetí díla, 1 list.

V Praze dne

V Brně dne

.....

Ing. Jiří M a c o u n  
ředitel

.....

Ing. Tomáš Hájek, jednatel

*Podpis a razítko objednatele*

*Podpis a razítko zhotovitele*

## **Nabídka na poradenské služby KaM UK**

### **Základní cíl: dosažení kontroly nad ekonomickým řízením provozů menz**

Nabídka vychází z nezbytnosti vytvořit a osvojit plánování ekonomiky jednotlivých provozů (včetně činností směřujících ke zlepšení hospodářských výsledků). Jako podkladová data bere:

- A) Výsledky provedené analýzy problémů menz UK
- B) Menzy UK – plán úspor.

Podle výsledků dle A) je nutné především zavést ekonomické řízení na úrovni provozů s minimální přesností jeden měsíc. Dále mimo jiné je nutné zlepšení pracovního prostředí a zvýšení mezd; na to však v současné době není dostatek prostředků a výsledkem je „začarovaný kruh“, kdy není možné se prakticky vymanit z trvale nepříznivé personální situace.

Proto je základem návrhu dle B) Menzy UK – plán úspor. Tento plán je nutné důsledně řídit od úrovně jednotlivých vedoucích až po vedení stravovacího úseku. Úspory a zlepšení hospodaření je **ZÁKLADNÍ PODMÍNKOU** pro „opuštění začarovaného kruhu“ a hlavní cestou k trvalé stabilizaci situace.

Plán úspor operuje s ročními úsporami na úrovni 5,75 mil. Kč oproti roku 2018. Ovšem pokud by situace nebyla řešena, pak by při stejné rychlosti nárůstu ztrát (jako mezi rokem 2017 a rokem 2018) mohly naopak ztráty narůst až o další cca -3 mil. Kč. Takže celkový plánovaný rozdíl oproti původnímu stavu by mohl dosáhnout až 8,75 mil. Kč ve prospěch úspor. Vzhledem k potřebě investic a zvýšení mezd však lze očekávat, že z takto uspořené částky půjde část úspor ve prospěch nákladů na tuto formu stabilizace.

K tomu je nutné naučit všechny vedoucí provozů, včetně vedení stravovacího úseku, zcela novému způsobu práce a nejen je vyškolit, ale hlavně provést zácvik tak, aby byli schopni samostatného ekonomického řízení včetně managementu a správných reakcí jak na předpokládané, tak také na neočekávané nepříznivé vlivy či odchylky.

Celková doba tohoto opatření je 6 měsíců a proběhne od dubna 2019 do září 2019.

Rozsah činností:

Zavedení ekonomického řízení na základě plánu s porovnáváním se skutečností podle provozů s měsíční frekvencí, návrh smysluplných investic včetně návrhu na centrální výrobu části produkce, koučink jako souhrn akcí, který dovede všechny vedoucí pracovníky k cíli ekonomického řízení a tím je zajištění požadované ziskovosti provozů (či co jejich nejmenší ztrátovosti – dle provozu).

**Celková cena bez DPH činí**

**260.000 Kč bez DPH**

(bez nákladů na ubytování)

Jako vedlejší činnosti a produkty (sloužící pro podporu hlavního cíle) vzniknou mimo jiné:

- pravidla pro výkonnostní odměňování
- návrhy a pravidla pro zvyšování mezd (na základě dosažených hospodářských výsledků – nově vydělaných peněz)

Je možné také provést analýzu ziskovosti oddělení a činnosti cateringu (dle rozsahu a dle předaných podkladů 20-30 tis. Kč bez DPH).

Příloha A) Výsledky provedené analýzy problémů menz UK včetně jejich důležitosti a návrhů jejich řešení:

Oblast Personalistika:

- 1) **Jasná pravidla přijímání pracovníků (včetně zodpovědnosti za zácvik) – již splněno**
- 2) Zlepšení pracovního prostředí

- 3) Zvýšení mezd

Oblast Ekonomika:

- 1) Zavedení ekonomického řízení na základě plánu s porovnáním skutečnosti (provoz, měsíc)
- 2) Smysluplné investice (s návratností)
- 3) Zvýšení ziskovosti

Oblast Řízení:

- 1) Zavedení podrobného plánování činností (provoz, měsíc)
- 2) Smysluplné investice
- 3) Výkonnostní odměny (pravidla)

Příloha B) Menzy UK – plán úspor (je ve zvláštním souboru).

Provoz	HV 2018	Úspora - DDHM	Energie	Navýšení zisku	Úspora mzdy	HV 2019 - předpoklad
menza Albertov	-710 664,21	318 000,00		229 000,00		-163 664,21
Výdejna HTF	-586 243,87			10 000,00		-576 243,87
menza AzP						0,00
menza Budeč	-732 983,62			115 000,00	231 000,00	-386 983,62
Catering	454 540,10					454 540,10
menza Hostivař	-1 501 286,75			46 000,00		-1 455 286,75
vrátnice Hostivař	105 062,90					105 062,90
menza Hradec Králové	-498 006,68	100 000,00		155 000,00		-243 006,68
bufet UHK	-89 862,09			53 000,00		-36 862,09
menza Jednota	-282 836,94	450 000,00		185 000,00		352 163,06
menza Kajetánka	-1 774 886,48	700 000,00		120 000,00		-954 886,48
bufet a výdejna Jionice	-1 525 153,47			81 500,00		-1 443 653,47
snídárna Komenského	146 285,12			15 000,00		161 285,12
výdejna Hvězda	-669 353,13	490 000,00		10 000,00		-169 353,13
kavárna u Rotlevů	-2 034 328,44			138 000,00		-1 896 328,44
menza Šafránek Plzeň	-2 228 292,96	50 000,00		30 000,00		-2 148 292,96
bufet a výdejna LFP	-402 447,58			77 000,00		-325 447,58
vrátnice Bolevecká	9 178,81					9 178,81
Výdejna Lidická	-178 607,95			8 500,00		-170 107,95
bufet Lidická	-138 900,77			7 500,00		-131 400,77
menza Právnická	-226 086,02	450 000,00		203 500,00		427 413,98
bufet Právnická	228 282,36			50 000,00		278 282,36
SKC	-1 472 957,11	75 000,00		120 000,00		-1 277 957,11
bufet RUK	-551 709,89			150 000,00		-401 709,89
menza Sport	-888 475,78	50 000,00		125 000,00		-713 475,78
menza Troja	-4 077 929,64	850 000,00		56 000,00		-3 171 929,64
<b>HV</b>	<b>-19 627 664,09</b>					<b>-13 878 664,09</b>
Rozdíl						5 749 000,00



**Objednatel:** **UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE – KOLEJE A MENZY**  
**Se sídlem:** Voršilská 144/1, 116 43 Praha 1  
**IČ:** 00216208  
**DIČ:** CZ00216208  
**Bankovní spojení:** Komerční banka Praha 1  
**Číslo účtu:** 832931/0100  
**Osoba oprávněná k jednání:** Ing. Jiří Macoun, ředitel  
**Zástupce pověřený jednáním**  
**a) ve věcech technických:** Marek Lukáš  
**b) ve věcech smluvních:** Ing. Jiří Macoun  
**Kontaktní osoba:** Marek Lukáš  
**Telefon:** +  
**E-mail:**  
**Adresa pro doručování korespondence:** Zvoníčkova 1927/5, 162 08 Praha 6  
**(dále jen „objednatel“)** na straně jedné

**Zhotovitel:** **ANETE spol. s r. o.**  
**Zapsaný v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 7172**  
**Sídlo:** **Okružní 834,29a, 638 00 Brno**  
**IČ:** **46970126**  
**DIČ:** **CZ46970126**  
**Její jménem jedná:** **Ing. Tomáš Hájek, jednatel**  
**Bankovní spojení:** **ČSOB a.s., pob. Brno**  
**Číslo účtu:** **203123/0300**  
**Kontaktní osoba:** **Ing. Tomáš Hájek**  
**Telefon:**  
**E-mail:**  
**(dále jen „zhotovitel“)** na straně druhé

**I. Objednatel převzal – nepřevzal\* část díla v souladu se Smlouvou Č.j. UKKaM/126368/2019 od zhotovitele část prováděného díla dle příslušné etapy:**

Typ:

Výrobní číslo:

Příslušenství:

Zvláštní záznamy:

Zhotovitel objednateli odevzdal nefunkční díly věci:

1) .....

2) .....

Důvod nepřevzetí díla:.....

V Praze dne ..... 2019

V Brně dne ..... 2019

Za objednatele  
Ing. Jiří Macoun

Za zhotovitele  
Ing. Tomáš Hájek