

Smlouva o dílo „Zvýšení ochrany měkkých cílů v resortu zdravotnictví“

uzavřená na základě dohody smluvních stran podle ustanovení § 2586 a následujících zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, (dále jen „OZ“)

mezi

Centrum akademických a vzdělávacích služeb a.s.

se sídlem Bauerova 491/10, Pisárky, 603 00 Brno

IČO: 277 51 929

zapsána v obchodním rejstříku, vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 5092

zastoupená Ing. Michalem Polákem, Dr., předsedou představenstva a Ing. Veronikou Blažkovou členkou představenstva

bankovní spojení: [REDACTED]

číslo účtu: [REDACTED]

(dále jen „zhotovitel“)

a

Nemocnice Třebíč, příspěvková organizace

se sídlem Purkyňovo nám. 133/2, 674 01 Třebíč

IČO: 00839396

zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1441

zastoupená: Ing. Evou Tomášovou, ředitelem

bankovní spojení: [REDACTED]

číslo účtu: [REDACTED]

(dále jen „objednatel“)

1. Předmět plnění

- 1.1. Zhotovitel se touto smlouvou zavazuje dodat objednateli dílo, které zahrnuje zvýšení odolnosti měkkých cílů při reflektování zájmů státu a potřeb nemocnice jako poskytovatele lůžkové péče a významné rozšíření a upevnění již budovaných procesů a postupů, které nemocnice realizuje na každodenní bázi.

Cíle projektu:

- a. Poznání bezpečnostních specifik nemocnice
- b. Metodické a systematické řešení bezpečnostních úkolů
- c. Široké zapojení personálu nemocnice
- d. Zaměření se nejen na řešení mimořádných situací, ale i na prevenci a zmírnění dopadů
- e. Standardizace postupů v rámci útvarů nemocnice
- f. Vytváření vlastních postupů a koordinačních plánů a jejich znalost managementem
- g. Průběžné zvyšování bezpečnostního povědomí všech zaměstnanců

- h. Spolupráce s bezpečnostními složkami státu a města (zejména Policie ČR, HZS ČR)
- i. Identifikace a analýza nestandardních situací (např. neoprávněných vstupů)
- j. Zahrnutí bezprostředního okolí nemocnice do bezpečnostní zájmové oblasti

Dílo spočívá v realizaci aktivit v těchto oblastech:

- 1) Analýza hrozeb a rizik, tvorba bezpečnostních plánů a bezpečnostních procedur.
- 2) Proškolení bezpečnostních pracovníků a managementu měkkého cíle.
- 3) Návčivky a cvičení, kterými se ověří jednotlivé vypracované analýzy měkkého cíle.

Konkrétní aktivity spadající do plnění díla jsou rozděleny do 6 na sebe navazujících dílčích projektů. Jejich popis je obsažen v příloze č. 1 této smlouvy (dále také „dílo“).

- 1.2. Zhotovitel se zavazuje převést na objednatele veškerá práva potřebná k řádnému užívání díla.
- 1.3. Objednatel se touto smlouvou zavazuje uhradit zhotoviteli za provedení díla cenu dle čl. 3 smlouvy.

2. Místo plnění, předání a převzetí plnění, doba plnění

- 2.1. Místo plnění: Nemocnice Třebíč, příspěvková organizace, Purkyňovo nám. 133/2, 674 01 Třebíč.
- 2.2. Ke splnění dodávky díla v rozsahu dle čl. 1. dochází převzetím všech částí díla ze strany objednatele jeho pověřenými zaměstnanci na základě předávacího protokolu, který ve dvou vyhotoveních bude řádně vyplněn, a který podepíše osoba pověřená převzetím díla. Jedno vyhotovení zůstane objednateli, druhé vyhotovení zhotoviteli.
- 2.3. Osobou pověřenou jednat jménem objednatele ve věcech technických a k převzetí plnění:
[REDAKCE]
[REDAKCE]
[REDAKCE]
- 2.4. Smluvní strany se vzájemně dohodly, že změna uvedených osob oprávněných jednat ve věcech plnění bude oznamována jednostranným písemným sdělením a není potřeba na jejich změnu uzavřít dodatek ke smlouvě.
- 2.5. Doba pro provedení projektu se sjednává do 30. 9. 2019. V uvedené lhůtě je třeba kompletně realizovat uvedené projekty dle Přílohy č. 1 této smlouvy.
- 2.6. Dle dohody smluvních stran dochází k převodu vlastnického práva k dílu a oprávnění ho užít jeho předáním a převzetím ve smyslu čl. 2.2. smlouvy.
- 2.7. Nebezpečí škody na díle přechází na objednatele současně s nabytím vlastnického práva a práva dílo užít, tedy jeho předáním a převzetím.

3. Cena předmětu plnění, platební podmínky

- 3.1. Cena díla je stanovena dohodou smluvních stran za celý předmět plnění v souladu s článkem 1 této smlouvy takto:

Celková cena díla je stanovena:

celková cena bez DPH 677 686,- Kč

DPH (21 %) 142 314,- Kč

celková cena včetně DPH 820 000,- Kč

Sjednaná cena díla je cenou konečnou a nejvýše přípustnou a zahrnuje veškeré náklady související s realizací projektu.

- 3.2. Smluvní strany se dohodly, že dojde-li v průběhu plnění předmětu této smlouvy ke změně zákonné sazby DPH stanovené pro příslušné plnění vyplývající z této smlouvy, je zhotovitel od okamžiku nabytí účinnosti změny zákonné sazby DPH povinen účtovat objednateli platnou sazbu DPH. O této skutečnosti není nutné uzavírat dodatek k této smlouvě.
- 3.3. Objednatel se zavazuje zhotoviteli uhradit kupní cenu ve lhůtě 30 dnů od dodání a převzetí díla na základě daňového dokladu vystaveného po dodání díla. Cena díla bude uhrazena bezhotovostním převodem na účet zhotovitele uvedeného v záhlaví této smlouvy. Cena díla je zaplacená dnem odepsání finanční částky z účtu objednatele. Objednatel nebude poskytovat zálohy.
- 3.4. Zhotovitel je oprávněn fakturovat cenu díla po jeho kompletním dodání a převzetí objednatelům na základě předávacího protokolu dle čl. 2.2. Bude-li na faktuře uvedena doba splatnosti, musí odpovídat době, v níž je objednatel povinen zaplatit cenu díla dle předchozího odstavce.
- 3.5. Objednatel může zhotoviteli fakturu vrátit v případě, kdy obsahuje nesprávné nebo neúplné údaje a nespĺňuje požadavky řádného účetního dokladu nebo obsahuje nesprávné cenové údaje. Toto vrácení se musí stát do konce lhůty splatnosti faktury. V takovém případě vystaví zhotovitel novou fakturu s novou lhůtou splatnosti, kterou je povinen doručit objednateli do 5 (pěti) pracovních dnů ode dne doručení oprávněně vrácené faktury.
- 3.6. Celkovou a pro účely fakturace rozhodnou cenou se rozumí cena včetně DPH.

4. Sankce, odpovědnost za škodu

- 4.1. Pokud nebude dílo dodáno zhotovitelem ve lhůtě dle čl. 2.5. této smlouvy, může objednatel uplatnit a vyúčtovat zhotoviteli dohodnutou smluvní pokutu ve výši 0,02 % z ceny nedodaného díla včetně DPH uvedené v čl. 3.1. za každý den prodlení.
- 4.2. V případě prodlení objednatele se zaplacením řádně vystavené a doručené faktury na cenu díla je zhotovitel oprávněn účtovat objednateli zákonný úrok z prodlení z nezaplacené částky v souladu s ustanovením § 2 nařízení vlády č. 351/2013 Sb., kterým se určuje výše úroků z prodlení a nákladů spojených s uplatněním pohledávky, určuje odměna likvidátora, likvidačního správce a člena orgánu právnické osoby jmenovaného soudem a upravují některé otázky Obchodního věstníku a veřejných rejstříků právnických a fyzických osob.
- 4.3. Smluvní pokuty jsou splatné dnem následujícím po dni, kdy na ně vzniknul nárok.
- 4.4. Každá ze stran odpovídá druhé straně za škodu, která jí vznikne v důsledku porušení povinnosti vyplývající z této smlouvy resp. závazkového vztahu. Zaplacením smluvní pokuty není dotčen ani omezen nárok objednatele na náhradu případné škody.

5. Prohlášení a ujištění zhotovitele

5.1. Zhotovitel prohlašuje, že:

- objednateli oznámil všechny okolnosti významné pro realizaci závazkového vztahu dle této smlouvy, které jsou mu známy, a které by zásadně mohly ovlivnit rozhodnutí objednatele uzavřít tuto smlouvu;
- na dílo tvořící předmět této smlouvy nevázne žádné omezení či právo třetích osob, které by bránilo realizaci prodeje a převedení vlastnického práva na objednatele, není zatížené zejména právem (právy) třetí osoby (třetích osob), zejména právem zástavním;
- má všechna potřebná povolení a potřebnou kvalifikaci k zajištění plnění dle této smlouvy tak jak dokladoval zejména v průběhu výběrového řízení;
- z titulu své podnikatelské činnosti je řádně pojištěn pro případ své odpovědnosti za vznik škody, včetně škody, které by mohla vzniknout objednateli;
- proti němu nebylo zahájeno insolvenční řízení, exekuční řízení či obdobné soudní či správní řízení, které by mohlo ovlivnit jeho schopnost plnit závazky z této smlouvy.

6. Závěrečná ustanovení

- 6.1. Výběr zhotovitele byl proveden v souladu s Pravidly Rady Kraje Vysočina pro zadávání veřejných zakázek.
- 6.2. Tuto smlouvu lze měnit pouze formou písemných dodatků podepsaných oprávněnými zástupci obou smluvních stran.
- 6.3. Tato smlouva se vyhotovuje ve dvou stejnopisech, z nichž jeden je určen pro zhotovitele a jeden pro objednatele.
- 6.4. Nedílnou součástí této smlouvy je Příloha č. 1 – Specifikace dílčích projektů.
- 6.5. Vztahy smluvních stran touto smlouvou blíže neupravené se řídí OZ.
- 6.6. Tato smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu smluvními stranami a účinnosti dnem zveřejnění v Registru smluv. Je závazná pro případné právní nástupce obou smluvních stran.
- 6.7. Zhotovitel prohlašuje, že se před uzavřením smlouvy nedopustil v souvislosti se zadávacím řízením sám nebo prostřednictvím jiné osoby žádného jednání, jež by odporovalo zákonu nebo dobrým mravům nebo by zákon obcházel, zejména že nenabízel žádné výhody osobám podílejícím se na zadání veřejné zakázky, na kterou s ním zadavatel uzavřel smlouvu, a že se zejména ve vztahu k ostatním účastníkům nedopustil žádného jednání narušujícího hospodářskou soutěž.
- 6.8. Objednatel má právo vypovědět tuto smlouvu v případě, že v souvislosti s plněním účelu této smlouvy dojde ke spáchání trestného činu. Výpovědní doba činí 3 dny a začíná běžet dnem následujícím po dni, kdy bylo písemné vyhotovení výpovědi doručeno zhotoviteli.
- 6.9. Úhrada za plnění z této smlouvy bude realizována bezhotovostním převodem na účet zhotovitele, který je správcem daně (finančním úřadem) zveřejněn způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu ustanovení § 98 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o DPH“).
- 6.10. Pokud se po dobu účinnosti této smlouvy zhotovitel stane nespolehlivým plátcem ve smyslu ustanovení § 106a zákona o DPH, smluvní strany se dohodly, že objednatel uhradí DPH za zdanitelné plnění přímo příslušnému správci daně. Objednatel takto provedená úhrada je považována za uhrazení příslušné části smluvní ceny rovnající se výši DPH fakturované zhotovitelem.

- 6.11. Zhotovitel výslovně souhlasí se zveřejněním celého textu této smlouvy v informačním systému veřejné správy – Registru smluv.
- 6.12. Smluvní strany se dohodly, že zákonnou povinnost dle § 5 odst. 2 zákona o registru smluv splní objednatel.

Zhotovitel:

V Brně dne 8.4.2019

.....
Ing. Michal Polák, Dr.
předseda představenstva

.....
Ing. Veronika Blažková
člen představenstva

Objednatel:

- 2. 04. 2019
V Třebíči dne

.....
Ing. Éva Tomášová
ředitel

Specifikace dílčích projektů

Popis dílčího projektu č. 1

Vstupní proškolení vedení nemocnice a vedoucích zaměstnanců útvarů

Konkrétní cíle dílčího projektu č. 1 jsou:

- A. Proškolení managementu nemocnice a vedoucích zaměstnanců nemocnice.
- B. Otestování znalostí a kompetencí vedoucích zaměstnanců.

Proškolení cca 50 vedoucích zaměstnanců Nemocnice Třebíč (10 osob management nemocnice, 40 osob vedoucí zaměstnanci útvarů). Otestování znalostí a kompetencí managementu v oblasti bezpečnosti měkkých cílů.

Příprava vedoucích zaměstnanců je rozdělena do několika etap: výběr účastníků školení, vstupní test orientace v problematice bezpečnosti měkkých cílů, modifikace podkladů pro školení s cílem personifikace, vlastní proškolení vedoucích zaměstnanců formou nakupovaných služeb, závěrečný test orientace v problematice bezpečnosti měkkých cílů.

Popis dílčích aktivit:

- ✓ Výběr účastníků školení - Výběr účastníků školení podle kritérií stanovených ředitelem nemocnice.
- ✓ Vstupní test - Realizace vstupního pohovoru a písemného testu účastníků školení s cílem získání přehledu orientace v problematice
- ✓ Modifikace školících materiálů - Personifikace školících materiálů s ohledem na potřeby nemocnice, na potřeby konkrétních profesí, na potřeby konkrétních účastníků
- ✓ Proškolení vedoucích zaměstnanců - Vlastní proškolení vedoucích zaměstnanců v rozsahu 3 školících dnů se zaměřením na:
 - 1) kategorizaci, identifikaci a řešení krizových situací,
 - 2) organizační a právní souvislosti ochrany měkkých cílů,
 - 3) řízení lidských zdrojů a vedení zaměstnanců směřující k efektivní ochraně měkkých cílů.Konkrétně se bude jednat o 2 skupiny po 25.
- ✓ Závěrečné testování - Závěrečné pohovory a testování znalostí a kompetencí vedoucích zaměstnanců zakončené písemnou zprávou a certifikátem o absolvování školení.

Popis dílčího projektu č. 2

Podrobná analýza hrozeb a bezpečnostních rizik, včetně vyvození kritických závěrů. Ochrana měkkého cíle možného ohrožení či přímo teroristického útoku, v podmínkách nemocnice (zaměstnanci, pacienti, doprovod, ostatní osoby).

Konkrétní cíle dílčího projektu č. 2 jsou:

- A. Příprava podkladů pro sběr dat a podrobnou analýzu hrozeb a rizik
- B. Vlastní analýza hrozeb a rizik v podmínkách nemocnice (včetně sběru dat)

C. Zpracování kritických závěrů

D. Objektivizace výsledků (interní úkol pro již proškolený management nemocnice)

Příprava podkladů a sběr dat bude probíhat cestou vlastních zaměstnanců nemocnice a externích dodavatelů na základě schválené metodiky a konkrétního pokynu. Koordinací budou pověřeni vedoucí zaměstnanci, kteří prošli vstupním školením. Následné vyhodnocení bude zajištěno externím dodavatelem (důvod – nestrannost posouzení). Závěry šetření budou následně objektivizovány (verifikovány) týmem vedoucích zaměstnanců nemocnice (10 osob).

Výstupem bude komplexní analytický dokument obsahující - Metodika zpracování, dílčí analytické výstupy, sumární analytické výstupy a závěry + podrobné poznámky a zdroje vstupních informací, detailní záznamy jednotlivých šetření a to jak kvantitativní, tak kvalitativní povahy (v datové podobě).

Dokument bude mít neveřejný charakter. Analýza bude zpracována v souladu s metodikami – základy ochrany měkkých cílů, Koncepce ochrany měkkých cílů, Vyhodnocení ohroženosti měkkého cíle, Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2020 s výhledem do roku 2030, MV - GŘHZS ČR a dalšími normativy MV a MZ ČR.

4. Popis dílčích aktivit:

- ✓ Příprava podkladů - Vyhodnocení existujících materiálů – příprava dotazníků a souvisejících materiálů pro kvalitativní a kvantitativní výzkum, zpracování metodického pokynu sběru dat pro útvary – odborného dozoru.
- ✓ Vlastní analýza - Vlastní analýza bude probíhat na čtyřech úrovních:
 - 1) stručná sumarizace a vyhodnocení již existujících normativů nemocnice a závazných předpisů,
 - 2) sběr dat kvantitativní povahy provedený zaměstnanci,
 - 3) sběr dat kvalitativní povahy externími pracovníky,
 - 4) provedení analytické studie zaměřené na hodnocení stávající IT bezpečnosti a objektové bezpečnosti, včetně návrhů na její doplnění a aktualizaci,
 - 5) provedení analytické studie zaměřené na hodnocení stávající objektové bezpečnosti, včetně návrhů na její doplnění a aktualizaci,
 - 6) vyhodnocení hrozeb a rizik prostředí (kraj, město, nemocnice, útvary) externími pracovníky, výstupem bude kompletní sada datových podkladů včetně identifikovaných zdrojů.
- ✓ Zpracování kritických analytických závěrů - Na základě datových podkladů a na základě dílčích závěrů realizovaného šetření dojde ke zpracování kritických analytických závěrů, které se zaměří zejména na zdroje hrozeb a bezpečnostních rizik, dále pak na možné cíle útoků a na jejich validaci (minimálně v úrovni pravděpodobnosti události, kritické závěry budou mít podobu důvěrného materiálu, který bude následně (po objektivizaci) předán vedení nemocnice a zřizovateli v písemné podobě (na vyžádání pro MZ ČR respektive jiný oprávněný orgán).
- ✓ Objektivizace výsledků - Skupina vedoucích zaměstnanců nemocnice (cca 50 osob) bude seznámena s materiálem na samostatném workshopu, kde budou jednotlivé závěry podrobně rozebrány a následně interně oponovány, výsledný materiál bude

představovat dokument pro vedení nemocnice / zřizovatele, tento materiál bude součástí strategické dokumentace nemocnice.

Popis dílčího projektu č. 3

Zpracování bezpečnostní strategie nemocnice, dílčích plánů a dokumentů

Konkrétní cíle dílčího projektu č. 3 jsou:

- A. Bezpečnostní strategie nemocnice (souhlas zřizovatele)
- B. Koncepční dokumenty nemocnice (souhlas vedení nemocnice).
- C. Sada normativů (směrnice, nařízení, rozhodnutí) (souhlas vedení nemocnice).

Strategické a koncepční dokumenty budou zpracovány externě ve spolupráci s vedením nemocnice. Normativy s okamžitou účinností budou zpracovány ve spolupráci s právním oddělením nemocnice. Strategické dokumenty budou zpracovány v souladu s dokumenty MV ČR (Metodika – základy ochrany měkkých cílů, Koncepce ochrany měkkých cílů), respektive s dokumenty MV a MZ ČR. Cílem je jich vzájemná provázanost na postupy a metodiky jednotlivých složek IZS, s cílem koordinace jednotlivých činností a postupů, které zajistí vyšší úroveň v oblasti ochrany v době ohrožení či útoku, než ve stávajícím pojetí.

Shrnutí hlavních výstupů dílčího projektu č. 3:

Zpracování dokumentu Bezpečnostní strategie Nemocnice Třebíč

Zpracování Koncepčních dokumentů pro vybrané oblasti Nemocnice Třebíč.

Zpracování nařízení a vnitřních normativů s okamžitou účinností.

Popis dílčích aktivit:

- ✓ Zpracování bezpečnostní strategie - Zpracování komplexního strategického dokumentu, projednání dokumentu s vedením nemocnice a zapracování případných připomínek, realizace – interní a služby.
- ✓ Zpracování koncepčních - Zpracování komplexní sady koncepčních dokumentů, projednání koncepčních dokumentů s vedením nemocnice a zapracování případných připomínek, obsahem dokumentu bude detailní a konkrétní rozpracování strategie a zejména pak stanovení konkrétních kroků vedoucích ke zlepšení stávajícího stavu ochrany měkkých cílů.
- ✓ Sada nařízení a normativů - Zpracování komplexní sady nařízení a dílčích normativů s okamžitou účinností, navazujících na schválené a platné strategické dokumenty.

Popis dílčího projektu č. 4

Implementace plánů do útvarů a proškolení zaměstnanců těchto útvarů

Konkrétní cíle dílčího projektu č. 4 jsou:

- A. Proškolení lékařského personálu nemocnice (175 osob)
- B. Proškolení nelékařského personálu nemocnice (744 osob)
- C. Proškolení vybraných THP a dělníků (116 osob)

Po provedeném školení je zapotřebí zajistit průběžný a pravidelný nácvik možných scénářů ohrožení. Navrhované nácviky musí probíhat jak samostatně po jednotlivých pracovištích nemocnice, tak i v celku. Nutným předpokladem je i zmíněný nácvik a zajištění koordinace jednotlivých postupů dalších složek IZS, včetně jejich znalosti.

Proškolení bude mít formu:

- A. Krátkodobých školení a seminářů.
- B. Krátkodobých nácviků.

Shrnutí hlavních výstupů dílčího projektu č. 4:

Realizace sady standardizovaných školení pro lékařský personál (10 skupin)

Realizace sady standardizovaných školení pro nelékařský personál (25 skupin)

Realizace sady standardizovaných školení pro THP (5 skupin)

Popis dílčích aktivit:

- ✓ Školení lékařský personál - realizace krátkodobého cca 3. hodinového školení pro 10 skupin lékařských zaměstnanců nemocnice v prostorách nemocnice.
- ✓ Školení nelékařský personál - Realizace krátkodobého cca 3. hodinového školení pro 27 skupin nelékařských zaměstnanců nemocnice v prostorách nemocnice.
- ✓ Školení administrativní a technický personál - Realizace krátkodobého cca 3. hodinového školení pro 5 skupin THP nemocnice, v prostorách nemocnice.

Každé proškolení bude zakončeno písemným testem získaných znalostí. Z každého jednoho školení bude archivováno: prezenční listina, identifikace obsahu školení, písemný test každého účastníka). Písemné výstupy účastníků mohou být využity při dalším navazujícím školení, nebo rozvoji personálu v oblasti bezpečnosti měkkých cílů.

Popis dílčího projektu č. 5

Ověření nových opatření formou testů a prověrek

Konkrétní cíle dílčího projektu č. 5 jsou:

- A. Nastavení systému kontroly, měření, vyhodnocování plnění a účinnosti veškerých aktivit zaměřených na zajištění a zvýšení bezpečnosti nemocnice. Výstupem bude dokument a

metodika. Studie stávajícího stavu a návrh k provedení technických a technologických opatření spojených s nutnými investicemi k dosažení požadovaného stavu, Koordinaci a integraci řízení postupů a procesů ochrany nemocnice, jeho klientů, návštěvníků, personálů a technologií.

- B. Pilotní (penetrační) testování výše uvedeného systému (např. formou společného cvičení se složkami IZS, současně za aplikace a případné změny Traumatologického plánu zdravotnického zařízení.

Shrnutí hlavních výstupů dílčího projektu č. 5:

Zpracování vnitřního systému kontroly bezpečnostních rizik (dokument a metodika).

Pilotní ověření vnitřního systému kontroly bezpečnostních rizik.

Popis dílčích aktivit:

- ✓ Zpracování systému (vytvoření metodického dokumentu a počáteční nastavení měřených, nebo ověřovaných hodnot sloužících k ověření širšího spektra jevů ovlivňujících bezpečí měkkých cílů, výstupem je konkrétní dokument schválený na úrovni vedení nemocnice.
- ✓ Pilotní проверки - ověření (realizace různých kontrolních úkonů s cílem prověřit:
 - A. kontrolní metodiku navrženou pro nemocnici,
 - B. konkrétní situaci na jednotlivých odděleních / útvarech nemocnice.

Popis dílčího projektu č. 6

Administrace a zavedení systému zvýšené ochrany měkkých cílů.

Zřízení pracovní pozice manažera bezpečnosti a ochrany měkkých cílů.

Shrnutí hlavních výstupů dílčího projektu č. 6:

Zpracování vnitřního systému kontroly bezpečnostních rizik (dokument a metodika).

Pilotní ověření vnitřního systému kontroly bezpečnostních rizik.

Popis dílčích aktivit:

Manažer bezpečnosti a ochrany měkkých cílů se bude podílet na koordinaci všech úkolů spojených s tímto projektem, administraci projektu a tvorbě všech plánovaných dokumentů. Tento zaměstnanec bude zároveň kontaktní osobou pro daný projekt.