**NABÍDKA SPOLUPRÁCE**

 **Nastavení kompetenčních modelů**

**Pro paní Ing. Hanu Gavlasovou**

V Ostravě dne 21. února 2019



**VSTUPNÍ POŽADAVKY**

* Nastavení kompetenčních modelů
* 22 zaměstnanců, 3 oddělení + back office
* Flexibilita kompetenčních modelů, průnik do hodnocení a požadavků na vzdělávání

**N****AVRHOVANÝ POSTUP**

**1. Fáze – Příprava před tvorbou kompetenčních modelů**

* Konzultace s ředitelem a vedoucími pracovníky
* Definování a nastavení tvrdých kompetencí (odbornost, vzdělání apod.)
* Identifikace a návrh měkkých kompetencí, potřebných v rámci oddělení
* Návrh na seskupení pozic v rámci kompetenčních modelů
* Definování celkového počtu kompetenčních modelů
* Předpokládaný časový rozsah: 3 – 5 hodin

**2. Fáze – Workshop pro nastavení kompetenčních modelů**

* Při workshopu je vhodné v rámci jednoho kompetenčního modelu zapojení 3 – 5 osob, které s danou pozicí nějakým způsobem spolupracují nebo ji přímo vykonávají (1 osoba, co funkci vykonává, 1 nadřízená osoba, 1 podřízená osoba, 1 nezávislá osoba, 1 spolupracující osoba)
* Vysvětlení hodnotící škály
* Vydefinování kompetencí na konkrétní pracovní pozice
* Vyplnění dotazníků pro sestavení kompetenčního modelu a úrovní jednotlivých kompetencí
* Časový rozsah: 1 den

**3. Fáze – Vypracování kompetenčních modelů**

* Vyhodnocení dotazníků
* Sestavení kompetenčních modelů
* Možné kroky pro rozvoj daných kompetencí
* Předání výstupů, případná finální úprava
* Časový rozsah : Předání do dvou týdnů od proběhlého workshopu

**CENA**

1. Fáze – Konzultace **3.000,- Kč + DPH / hod**

2. Fáze – Workshop **25.000,- Kč + DPH**

3. Fáze – Vypracování komp. Modelu **2.000,- Kč + DPH / komp. model**

* Cena 1. a 3. fáze se odvíjí od reálného počtu hodin konzultace a počtu zpracovaných kompetenčních modelů

**Příklad kalkulace:**

4 hod. konzultace (12.000,- Kč + DPH)

Workshop (25.000,- Kč + DPH)

Vypracování 5 kompetenčních modelů (10.000,- Kč + DPH)

Celková cena: 47.000,- Kč + DPH