

# ZASTUPITELSTVO STATUTÁRNÍHO MĚSTA OPAVY



## V Ý P I S U S N E S E N Í

Dne: 22.2.2019

Číslo usnesení:

66/3/ZM/19

Věc:

Slezský fotbalový club Opava a.s.

Usnesení:

Zastupitelstvo města

### 1. schvaluje

uzavření smlouvy o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál (PID: MMOPP00HXM3N) mezi statutárním městem Opava (dále jen "Město") a společností Slezský fotbalový club Opava a.s., se sídlem Lípová 105/2, Předměstí, 746 01 Opava, IČ: 25835912 (dále jen "Společnost"), na jejímž základě se Město zaváže poskytnout Společnosti bezhotovostním převodem na její bankovní účet do 10 dnů ode dne uveřejnění této smlouvy v registru smluv peněžní částku ve výši 24.000.000,- Kč a Společnost se zaváže tuto peněžní částku neprodleně použít na svoji provozní činnost a řádně a včas splnit i následující povinnosti:

- a) splnit Finanční plán, který je přílohou č. 3 tohoto materiálu,
- b) splnit doporučení dle zprávy z due diligence, která je přílohou č. 1 tohoto materiálu s přihlédnutím k "Manuálu pro zvýšení transparentnosti municipálních obchodních společností"
- c) za účelem splnění povinností dle písm. a) a b) tohoto usnesení ustanovit erudovaného krizového manažera,
- d) Společnost přitom ve smlouvě výslovně vezme na vědomí, že v případě vymožení pohledávky vůči generálnímu partnerovi vrátí příplatek ve výši odpovídající vymožené částce.
- e) Rozpočtové opatření č. 2019/Z/1

ve financování - odbor finanční a rozpočtový

Zapojení zůstatku ZBU (0000,8115,00000120,0020,00000000000000)	+	24.000.000,00 Kč
---	---	------------------

ve výdajích - odbor majetku města, samostatné pracoviště

Slezský fotbalový club a.s. - příplatek k základnímu kapitálu (3412,6202,00000120,0050,00003550000000)	+	24.000.000,00 Kč
--	---	------------------

Za správnost vyhotovení zodpovídá: [redacted]  
V Opavě dne 28. 2. 2019



primátor



1. náměstkyně primátora



**Výpis z usnesení představenstva Slezský fotbalový klub Opava a.s.**  
ze zasedání č.02\_2019 konaného dne 25. 2. 2019

Účastni:



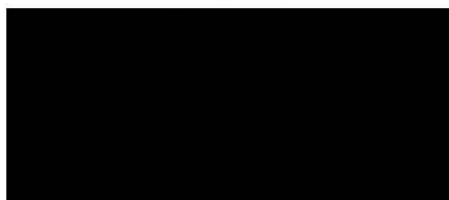
**2) Uzavření smlouvy o dobrovolném příplatku mimo základní kapitál**

A) Představenstvo schvaluje uzavření předložené smlouvy o dobrovolném příplatku mimo základní kapitál, na základě které akcionář Statutární město Opava uhradí společnosti dobrovolný příplatek ve výši 24.000.000,- Kč. Znění smlouvy je příloha tohoto usnesení.

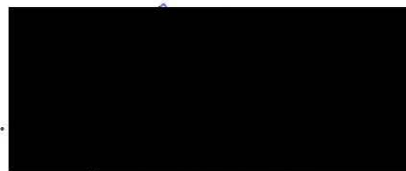
**Pro: 5 Zdržel se: 0 Proti: 0**

B) Představenstvo deklaruje vůli jednat tak, aby došlo k naplnění práv a povinností plynoucích ze smlouvy o dobrovolném příplatku mimo základní kapitál ze strany společnosti.

**Pro: 5 Zdržel se: 0 Proti: 0**



místopředseda PAS



místopředseda PAS

## VÝNOSY

Název	Korigovaná částka na JARO 2019 do 30.6.2019	Sezóna 2019/2020 1.7.-30.6.2020
tržby z prodeje služeb reklamní smlouvy	1 500 000	6 500 000
Tržby z prodeje služeb - vstupné, zpravodaje	2 000 000	7 600 000
Tržby z prodeje hráčů	2 500 000	5 000 000
tržby z prodeje zboží	200 000	400 000
Dotace město Opava SPORT 2019	4 600 000	9 200 000
Dotace město Opava - PROFI	1 800 000	1 800 000
Dotace město Opava - energie a provoz	1 900 000	4 750 000
Dotace MSK	2 000 000	4 000 000
Dotace FAČR	600 000	1 000 000
Prodej reklamních a TV práv	4 500 000	9 000 000
Ostatní speciální dotace/půjčka/odkup majetku	2 250 000	0
<b>Celkem</b>	<b>23 850 000</b>	<b>49 250 000</b>

## NÁKLADY

Název	Korigovaná částka na JARO 2019 do 30.6.2019	Sezóna 2019/2020 1.7.-30.6.2020
Spotřeba sportovního materiálu	552 000	1 200 000
spotřeba materiálu ostatní ( vstupenky, drobný materiál, nápoje, zdrav.kancel.reklam. Materialy)	300 000	800 000
Spotřeba energií	1 700 000	2 200 000
Spotřeba PHM	180 000	280 000
opravy a udržování	200 000	300 000
cestovné	50 000	100 000
náklady na reprezenatci	80 000	300 000
odměny pořadatelů	190 000	380 000
odměny rozhodčím	650 000	1 200 000
odměny trenérům	3 000 000	7 000 000
odměny platy hráčů-základní plat	8 500 000	16 000 000
motivační prémie - vítězství 400, R200	4 000 000	6 000 000
ubytování (utkáni, soustředění, dle smluv)	600 000	1 200 000
přestupy hráčů (B tým, dorost, žáci)	200 000	800 000
hostování hráčů	200 000	350 000
telefony, SW služby	150 000	300 000
doprava	600 000	1 300 000
provozní služby	900 000	1 900 000
inzerce a reklama	200 000	400 000
právní, ekonomické a org.slouby	100 000	200 000
strava	200 000	400 000
maser, rehabilitace, posilovny	500 000	1 000 000
Nájemné - SMO	60 000	120 000
<b>SUMA Výše uvedené</b>	<b>23 112 000</b>	<b>43 730 000</b>
mzdové a sociální náklady	3 000 000	6 000 000
zák.soc.náklady	670 000	1 300 000
silniční dan a ostatní nepríme daně	28 000	50 000
ostatní provozní náklady	100 000	200 000
bank.poptaky, postovne atd.	90 000	150 000
odpisy	200 000	200 000
prodej hráčů - přestupové platby	4 000 000	2 000 000
daň z příjmu	320 000	320 000
ostatní	180 000	300 000
<b>CELKEM</b>	<b>31 700 000</b>	<b>54 250 000</b>
<b>Celkem bilance VÝNOSY vs NÁKLADY +/- *</b>	<b>-7 850 000</b>	<b>-5 000 000</b>
Ztráta z minulých let - závazek**	-16 867 084	0
Pohledávka k 31.12.2018 - Gen.partner	19 300 000	0

\* včetně 3 030 000,- dluh vůči FK Pardubice splatný k 4.1.2019 + náklady na arb.řízení(bude vyčísleno)

\*\* Závazek k 21.1.2019 není započítáno do bilance +/-

Rozpočtovaná ztráta k 30.6.2019

-24 717 084

Představenstvo SFC a.s. dne 22.2.2019

Podpis

Předseda představenstva

Místopředseda představenstva

Místopředseda představenstva

---

**ZPRÁVA Z DUE DILIGENCE OBCHODNÍ KORPORACE  
(STRUČNÉ SHRNUÍ)**



**Slezský fotbalový klub Opava a.s.  
Lipová 105/2, 746 01 Opava  
IČ: 25835912, KS v Ostravě sp. zn. B 2192**

**Zpracovatel:**

V Brně, dne 5. 2. 2019

**Advokátní kancelář AGM partners s.r.o.**  
odpovědný zpracovatel: [REDACTED]

---

## I. Zkratky

Není-li dále v textu tohoto shrnutí uvedeno jinak, mají níže uvedené zkratky následovní význam:

<b>Advokátní kancelář</b>	Advokátní kancelář AGM partners s. r. o.
<b>DR</b>	Dozorčí rada akciové společnosti Slezský fotbalový club Opava a.s.
<b>Due diligence</b>	komplexní právní a finanční audit akciové společnosti Slezský fotbalový club Opava a.s.
<b>FAČR</b>	Fotbalová asociace České republiky
<b>PAS</b>	Představenstvo akciové společnosti Slezský fotbalový club Opava a.s.
<b>SFC</b>	Slezský fotbalový club Opava a.s.
<b>SFC z.s.</b>	Slezský FC Opava, z.s.
<b>SMO</b>	Statutární město Opava
<b>VH</b>	Valná hromada akciové společnosti Slezský fotbalový club Opava a.s.
<b>ZOK</b>	zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění

## II. Zadání

Představenstvo akciové společnosti SFC, které bylo zvoleno akcionáři na řádné VH dne 30. 12. 2018, uložilo Advokátní kanceláři ve věci komplexního právního a finančního auditu SFC tyto úkoly:

- posouzení rizik probíhajících soudních sporů, kterých účastníkem je SFC;
- analýza vybrané smluvní dokumentace SFC (posouzení právních rizik a v rámci veřejně dostupných zdrojů také ekonomické výhodnosti smluv);
- posouzení kvalitativní a kvantitativní stránky plnění obdrženého SFC na základě identifikovaných rizikových smluv;
- posouzení úplnosti korporátní dokumentace SFC a nastavených rozhodovacích a kontrolních procesů ve SFC;
- komplexní analýza finanční situace SFC, směrodatných finančních ukazovatelů a účetních výkazů;
- analýza a posouzení jiných právních a finančních otázek SFC, nezbytně potřebných pro naplnění účelu Due diligence.

Výstupem z Due diligence je ucelený přehled o právní a finanční situaci (vyjma daňových otázek) SFC a pojmenování existujících anebo hrozících rizik (Zpráva z due diligence obchodní korporace). Věcný rozsah Due diligence byl vzhledem k limitovanému časovému prostoru omezen z klasického širokospektrálního předakvizičního posouzení na cílené posouzení pouze rizikových oblastí právní a finanční situace ve SFC.

Objektem Due diligence byla smluvní a účetní dokumentace, která zasahuje do posledních 4 hospodářských roků, přičemž hospodářský rok SFC končí 30. 6. příslušného kalendářního roku (od 30. 6. 2014 fakticky až do 22. 1. 2019). Advokátní kancelář při Due diligence vycházela výlučně z podkladů poskytnutých SFC a níže prezentované výstupy a doporučení závisí přímo od kvality a úplnosti poskytnuté smluvní a účetní dokumentace.

Ze Zprávy z due diligence obchodní korporace bylo vypracované toto stručné shrnutí obsahující přehled nejvýznamnější zjištění a doporučení, tak jak je uvedeno v kapitole III. níže

## III. Přehled zjištění a doporučení

### A. Korporátní část

Zjištění	Doporučení	Termín
<b>Stanovy SFC</b> (nevyhovující úprava pravidel fungování)	Modernizace stanov SFC v souladu s korporátním <i>best practice</i> za účelem posílení postavení a oprávnění akcionářů (zejména	Na jednání mimořádné VH v termínu <b>do 3 měsíců</b> . Lhůta 3 měsíců je

obchodní korporace)	kvalifikovaného akcionáře, tj. SMO) ve vztahu k PAS a DR.	doporučena z toho důvodu, aby kvalifikovaný akcionář (SMO) měl prostor k využití svých kontrolních pravomocí směrem k blížícímu se konci hospodářského roku 30. 6. 2019.
<b>Smlouvy o výkonu funkce členů PAS a DR</b> (absence smluv o výkonu funkce s jednotlivými členy PAS a DR)	Příprava a schválení smluv o výkonu funkce členů PAS a DR ve vztahu k SFC, a to za účelem úpravy práv a povinností jednotlivých členů PAS a DR vůči SFC a samotným akcionářům SFC nad základní rámec dle ZOK, s důrazem na zvýšení odpovědnosti jednotlivých členů PAS a DR za svá právní jednání při výkonu funkce.	Na jednání mimořádné VH dle předchozího bodu <b>(do 3 měsíců)</b> .

## B. Právní část

Zjištění	Doporučení	Termín
<b>Smluvní vztahy dodavatelské</b> (vícenásobné zjištění absence písemných rámcových smluv s dodavateli, realizace neformálních (ústních) objednávek a proplácení faktur bez řádných příloh)	Uzavření rámcové smlouvy anebo Smlouvy o poskytování služeb, ve které by nastavila jasná pravidla a ceny za poskytnuté plnění s dodavateli. Pokyn účetnímu oddělení, aby nebyly propláceny faktury bez řádných příloh prokazujících dodanou kvalitu a množství plnění, které není možné přiřadit k existující platné a účinné smlouvě anebo objednávce.	<b>ASAP</b> (nejpozději <b>do 1 měsíce</b> )
<b>Smluvní vztahy odběratelské</b> (problematické pohledávky SFC vůči reklamnímu partnerovi – neuhrazená faktura ve výši <b>19.320.000,- Kč</b> a rizikové soudní vymáhání)	Alternativy možného řešení: 1. Zahájit soudní vymáhání neuhrazené části pohledávky, anebo 2. Dobropis neuhrazené části faktury (pohledávky), který povede k dodanění reklamního partnera a zejména vratce DPH ve prospěch SFC (5.250.000,- Kč).	<b>ASAP</b>
<b>Pracovněprávní vztahy a dodatky k pracovním smlouvám z 30. 11. 2018</b> (dojednání zvýšení mezd na posledním zasednutí PAS před rezignací - meziroční nárůst mzdových nákladů o <b>cca 1.500.000,- Kč</b> )	Doporučujeme vykonání personálního auditu, který by se soustředil na potřebnost jednotlivých pracovních pozic a přiměřenost sjednaných měsíčních mezd a benefitů. Není reálné zrušení dodatků ze dne 30. 11. 2018 bez souhlasu zaměstnanců.  Vzhledem aktuální finanční situaci doporučujeme nevyplácet žádnou nenárokovou složku mzdy zaměstnanců anebo odměny podnikajícím fyzickým osobám (hráči, trenéři, maséři).	<b>do 2 měsíců</b>
<b>Hráči, trenéři, maséry a prémie</b> (nákladovost a personální obsazení)	Doporučujeme vykonání personálního auditu, který by se soustředil na potřebnost jednotlivých pozic a přiměřenost sjednaných měsíčních odměn a benefitů.	<b>ASAP</b>

	Doporučujeme uzavření dodatků ke smlouvám, které obsahují doložku úspěchu – snížení odměny.	
<b>Doložka úspěchu</b> (nevýhodná formulace doložky ve smlouvách s hráči)	Doporučujeme zahájit jednání o dodatku ke smlouvě s hráči, kteří mají ve smlouvách sjednanou doložku úspěchu. Dodatek by měl odstranit chybu ve smlouvě, dle které hráči zůstává prvoligová odměna i v případě sestupu SFC do II. fotbalové ligy.	<b>do 6 měsíců</b>

### C. Finanční část

Zjištění	Doporučení	Termín
<b>Hospodaření SFC</b> (problematické pohledávky SFC vůči reklamnímu partnerovi – neuhrazená faktura ve výši <b>19.320.000,- Kč</b> a rizikové soudní vymáhání)	<p>Aktuální finanční situaci SFC nelze vyřešit bez vnějšího zásahu v podobě značné finanční pomoci. Finančně-analytické ukazovatele finančního stavu demonstrují kritický stav likvidity SFC. Vzniklé závazky a soustavně vznikající závazky (měsíční odměny personálu a mzdy) není SFC za žádných okolností schopen hradit z očekávaných příjmů.</p> <p><b>Možné alternativy:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Insolvenční návrh dle § 98 odst. 1 zák. č. 182/2006 Sb., insolvenční zákon a soudní ochrana před věřiteli</b></li> <li><b>Razantní restrukturalizace fixních nákladů, zejména směrem ke mzdovým výdajům a odměnám na hráče, trenéry a maséry. Nedojde-li ke změnám v příjmech, je s přihlédnutím k výši příjmů pro rok 2019 nutné dlouhodobě snížit celkové výdaje na sumu cca 30 mil. Kč. Problém je v tom, že jak pracovní smlouvy, tak smlouvy s hráči a trenéry, které jsou největší výdajovou položkou, nelze ukončit bezdůvodně a okamžitě. Výpovědi by naopak krátkodobě zvýšili závazky o odstupné.</b></li> <li><b>Zvýšení celkových příjmů o cca 20 mil. Kč ročně, s měsíční úrovní příjmů 4 mil. Kč od období 5/2019. Při aktuálním stavu, struktuře závazků a provozních nákladech by zvýšení příjmů o tuto částku vedlo k vyrovnanému hospodaření. Předpokladem pro tuto variantu je okamžité uhrazení celé dotace ze strany SMO (sanace aktuálního dluhu).</b></li> </ol>	<b>ASAP</b>
<b>Finanční vztahy</b>	Celkově za sledované období od hospodářského	<b>ASAP</b>

<p><b>SFC s SFC z.s.</b>  (vysoké náklady na trenérské služby a personální agendu; důvodné podezření, že se jednalo o vyvádění peněz ze SFC z. s. zpět do SFC na hrazení nákladů SFC. Ve sledovaném období 2017-2018 (nelze stanovit přesný časový překryv, jelikož hospodářský rok SFC a SFC z.s. se neshoduje) se jedná o částku 4.261.100,- Kč)</p>	<p>roku 2014/2015 do 2017/2018 uhradilo SFC v prospěch SFC z.s. částku ve výši <b>9.414.600,- Kč</b> za plnění označené jako „trenérské služby“.</p> <p>Doporučujeme vykonání personálního auditu, který by se soustředil na potřebnost jednotlivých trenérů a přiměřenost sjednaných měsíčních mezd a odměn.</p>	<p>(nejpozději <b>do 1 měsíce</b>)</p>
--	---	--